



ODUNPAZARI BELEDİYESİ
MECLİS DENETİM KOMİSYONU
2025 YILI RAPORU

DENETİM YERİ

İLİ : Eskişehir
İDARESİ : Odunpazarı Belediyesi
BELEDİYE BAŞKANI : Av. Kazım KURT

DENETLEYEN

MECLİS ÜYESİ : Saffet ÇELEN
MECLİS ÜYESİ : Cenk SUNGUR
MECLİS ÜYESİ : Mehmet KEPEZ

DENETLENEN

KURUM : Odunpazarı Belediyesi
YAPILAN DENETİM : Gelir, Gider ve İşlem Denetimi
DENETLENEN DÖNEM : 01.01.2025 – 31.12.2025

DENETLEME TARİHİ

DENETİME BAŞLAMA : 12.01.2026
DENETİME SON VERME : 18.03.2026
TOPLANTI GÜN SAYISI : 45

İÇİNDEKİLER

I – DAYANAK

II – AMAÇ

III – SUNUŞ

IV – YAPILAN TESPİTLER

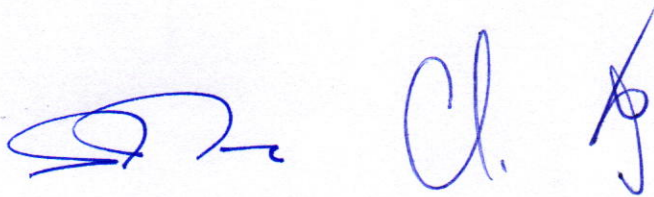
A-BELEDİYENİN GELİRLERİ

- 1-Vergi Gelirleri
 - 2-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri
 - 3-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler
 - 4- Diğer Gelirler
 - 5-Sermaye Gelirleri
- 2025 Yılı Bütçe Gelirlerinin Tahakkuk, Tahsilat ve Gerçekleşme Oranları*
2025 Yılı Gayrimenkul Satışları
Öz Gelirlerin Mukayese Tablosu
31.12.2025 Tarihi İtibariyle Banka Mevcutları

B- BELEDİYENİN GİDERLERİ

- 1-Personel Giderleri
Odunpazarı Belediyesi Personel Sayısı
Personel Giderlerinin 375 Sayılı KHK Ek 20. Maddesine Göre (%40) Hesaplaması
 - 2-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri
 - 3-Mal ve Hizmet Alımları
İhaleli Alımlar ve Listesi
 - 4-Faiz Giderleri
 - 5-Cari Transferler
 - 6-Sermaye Giderleri
- Bilanço*
2025 Yılı Bütçe Gelir-Gider Gerçekleşme Oranları

V – SONUÇ



I – DAYANAK

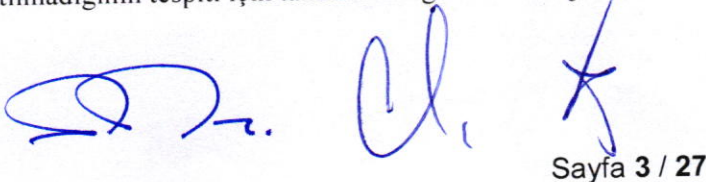
Eskişehir Odunpazarı Belediyesi 2025 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıtları ve yapılan işlemlerin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince belirtilen süre içerisinde denetimini yapmak üzere Belediye Meclisinin 02.01.2026 tarih ve 1/3 sayılı toplantısında gizli oyla seçilen ve üç kişiden oluşan komisyon çalışmalarına 12.01.2026 tarihinde başladığı ve aldığı kararla;

Denetim komisyonu 12.01.2026 tarihli toplantısında; Saffet ÇELEN komisyon başkanlığına, Cenk SUNGUR komisyon başkan vekilliğine, Mehmet KEPEZ de komisyon üyeliğine seçilmiş; 2025 yılı denetim çalışmaları usul ve esasları belirlenerek komisyon görevine başlamıştır.

II – AMAÇ

Komisyonumuzun yaptığı çalışma ile belediyenin 2025 yılı gelir ve giderlerinin yanı sıra bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerinin değerlendirilmesinde;

“03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu”,
“29.07.1970 tarih ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu”,
“10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”,
“10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu”,
“26.05.1981 tarih ve 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu”,
“04.01.2002 tarih ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu”,
“08.09.1983 tarih ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu”,
“25.10.1984 tarih ve 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu”,
“03.05.1985 tarih ve 3194 sayılı İmar Kanunu”,
“04.11.1983 tarih ve 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu”,
“05.01.1961 tarih ve 237 sayılı Taşıt Kanunu”,
“21.07.1953 tarih ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun”,
“28.03.2002 tarih ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun”,
“24.04.1930 tarih ve 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu”,
“31.05.2006 tarih ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu”,
“04.01.1961 tarih ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu”,
“09.08.1983 tarih ve 2872 sayılı Çevre Kanunu”,
“14.07.1965 tarih ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu”,
“22.05.2003 tarih ve 4857 sayılı İş Kanunu”,
“10.02.1954 tarih ve 6245 sayılı Harcırah Kanunu”,
“13.02.2011 tarih ve 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”,
“03.08.2016 tarih ve 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun”,
“23.02.2017 tarih ve 6824 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”,
“18.05.2017 tarih ve 7020 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda ve Bir Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”,
“11.05.2018 tarih ve 7143 sayılı Vergi Ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun”,
“11.11.2020 tarih ve 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”,
“03.06.2021 tarih ve 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun” ile bunlara bağlı yönetmelik, tebliğ, genelge ile ilgili diğer mevzuat esas alınarak; belediyenin organizasyon şemasında yer alan müdürlük ve buna bağlı tüm birimlerin çalışmalarında kaynakların ekonomik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirilmesi; ayrıca kurumun zarara uğratılıp uğratılmadığının tespiti için tamamen bağımsız ve objektif bir denetim amaçlanmıştır.



III – SUNUŞ

Denetim komisyonumuz, 5393 sayılı Belediye Kanunundan kaynaklanan görevini icra etmek için 2025 yılı ile ilgili geçici ve kesin mizan verileri, açılış kapanış bilançosu, bütçe gelirleri cetveli, bütçe giderleri cetveli, ödenek aktarmaları gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere bağlanan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve sayım, doğrulama, belgelerin incelenmesi ve karşılaştırma, yeniden hesaplama, kayıt sisteminin gözden geçirilmesi, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, titizlikle araştırma ve hesaplama ve de karşılaştırma yoluyla incelemeler yapmıştır. Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar taranıp, tahsilat makbuzları kontrol edilmiş, yapılan tahsilatların kanuni süre içerisinde Odunpazarı Belediyesi'nin banka hesaplarına yatırılıp yatırılmadığı, yatan miktarların tahsilatlarla aynı olup olmadığı kontrol edilerek, harcamaya konu olan 2025 yılında (01.01.2025-31.12.2025) tarihleri arasında 1 - 19802 yevmiye numaralı kayıtlı belgeler incelenmiştir.

İncelemeler sırasında 2025 yılı gelir-gider ve giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim amir ve müdürleriyle görüşmeler yapılarak, alınan cevaplara dair değerlendirmeler yapılmıştır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 61 ve 62'nci; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 13'üncü; Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 5'nci maddeleri çerçevesinde hazırlanan 2025 Mali Yılı Bütçesinin; belediye meclisinin 08.10.2024 tarih ve 20/185 sayılı kararıyla kabul edildiği ve 01.01.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girdiği belirlenmiştir.

IV – YAPILAN TESPİTLER

A- BELEDİYENİN GELİRLERİ

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ									
Ekonomik Sınıflandırma				Açıklama	Toplam Tahakkuk	2025 Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Ret ve İadeler	2025 Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk
I	II	III	IV						
				Genel Toplam	3.480.163.785,21	3.140.543.533,39	9.502.371,78	3.131.041.161,61	339.620.251,82
1				Vergi Gelirleri	523.688.797,66	374.100.361,67	2.110.942,88	371.989.418,79	149.588.435,99
	2			Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	382.155.916,34	273.132.772,39	1.255.771,36	271.877.001,03	109.023.143,95
		9		Mülkiyet Üzerinden Alınan Diğer Vergiler	382.155.916,34	273.132.772,39	1.255.771,36	271.877.001,03	109.023.143,95
			51	Bina Vergisi	313.073.821,72	224.141.462,12	763.399,13	223.378.062,99	88.932.359,60
			52	Arsa Vergisi	68.824.644,04	48.909.996,31	492.350,23	48.417.646,08	19.914.647,73
			53	Arazi Vergisi	257.450,58	81.313,96	22,00	81.291,96	176.136,62
	3			Dâhilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	113.729.711,84	91.148.042,58	852.134,79	90.295.907,79	22.581.669,26
		2		Özel Tüketim Vergisi	73.153.150,36	73.028.063,47	329,30	73.027.734,17	125.086,89
			51	Haberleşme Vergisi	1.160.140,47	1.160.140,47		1.160.140,47	
			52	Konutlara A. Elektrik ve Hv. Tük. Vergisi	9.847.533,71	9.844.532,35		9.844.532,35	3.001,36
			53	İşyerlerine Ait Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi	62.145.476,18	62.023.390,65	329,30	62.023.061,35	122.085,53
		9		Dâhilde Alınan Diğer Mal ve Hizmet Vergileri	40.576.561,48	18.119.979,11	851.805,49	17.268.173,62	22.456.582,37
			53	İlan ve Reklam Vergisi	3.788.552,40	1.763.039,20	18.093,87	1.744.945,33	2.025.513,20
			54	Biletle Girilen Yerlere Ait Eğlence Vergisi	323.786,77	6.980,48		6.980,48	316.806,29
			55	Biletle Girilmeyen Yerlere Ait Eğlence Vergisi	300.144,68	67.425,53		67.425,53	232.719,15
			57	Konutlara Ait ÇTV	568.867,27	120.731,50	1.033,22	119.698,28	448.135,77
			58	İşyeri ve Diğer Şekillerde Kullanılan Binalara Ait ÇTV	55.595.210,36	16.161.802,40	832.678,40	15.329.124,00	19.433.407,96

	6		Harçlar	27.803.169,48	9.819.546,70	3.036,73	9.816.509,97	17.983.622,78
		9	Diğer Harçlar	27.803.169,48	9.819.546,70	3.036,73	9.816.509,97	17.983.622,78
		53	İşgal Harcı	3.402.622,34	2.826.519,44		2.826.519,44	576.102,90
		54	İşyeri Açma İzni Harcı	239.990,98	237.836,98		237.836,98	2.154,00
		55	Kaynak Suları Harcı	17.531.340,34	200.090,26		200.090,26	17.331.250,08
		57	Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsatı Harcı	344.000,00	341.600,00		341.600,00	2.400,00
		60	Yapı Kullanma İzni Harcı	66.351,65	66.158,87		66.158,87	192,78
		61	İşyerlerine Ait Yapı Kullanma İzni Harcı	6.931,43	6.931,43		6.931,43	
		62	Konutlara Ait Bina İnşaat Harcı	1.225.326,25	1.203.448,75	2.106,68	1.201.342,07	21.877,50
		63	İşyerlerine Ait Bina İnşaat Harcı	3.701.045,53	3.666.238,56		3.666.238,56	34.806,97
		66	İfraz ve Tevhit Harcı	161.880,21	161.880,21		161.880,21	
		67	Plan ve Proje Tasdik Harcı	774.889,55	764.566,85	646,20	763.920,65	10.322,70
		68	Zemin Açma ve Toprak Hafriyatı Harcı	235.475,10	233.027,25	217,20	232.810,05	2.447,85
		99	Diğer Harçlar	113.316,10	111.248,10	66,65	111.181,45	2.068,00
3			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	455.272.234,57	390.109.508,93	3.920.825,27	386.188.683,66	65.162.725,64
	1		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	317.199.646,02	284.815.486,45	3.554.626,81	281.260.859,64	32.384.159,57
		1	Mal Satış Gelirleri	2.604.640,82	2.604.590,82	43.861,22	2.560.729,60	50,00
		1	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	418.219,55	418.219,55	7.501,22	410.718,33	
		4	Diğer Değerli Kâğıt Bedelleri	258.341,27	258.341,27		258.341,27	
		12	Aile Cüzdanı Satış Bedeli	1.925.060,00	1.925.060,00	36.360,00	1.888.700,00	
		99	Diğer Mal Satış Gelirleri	3.020,00	2.970,00		2.970,00	50,00
		2	Hizmet Gelirleri	314.595.005,20	282.210.895,63	3.510.765,59	278.700.130,04	32.384.109,57
		2	Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	76.698.732,72	74.111.510,09	156.333,16	73.955.176,93	2.587.222,63
		3	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	209.093,32	209.093,32		209.093,32	
		5	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	182.000,00	182.000,00		182.000,00	
		10	Sportif Faaliyet Gelirleri	508.500,00	508.500,00		508.500,00	
		11	İlan ve Reklam Gelirleri	64,00	64,00		64,00	
		13	Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri	216.100,00	208.000,00		208.000,00	8.100,00
		14	Çevre Kirliliğini Önleme Gelirleri	41.063.086,26	15.527.812,42	2.332.156,77	13.195.655,65	25.535.273,84
		16	Elektrik Enerjisi Gelirleri	2.501.046,71	2.501.046,71		2.501.046,71	
		19	Etüt ve Proje Gelirleri	1.796.995,20	1.596.520,00		1.596.520,00	200.475,20
		57	Sosyal Hizmetlere İlişkin Gelirler	1.296.115,00	1.296.115,00		1.296.115,00	
		67	3194 sayılı İmar Kanunu Kapsamında Alınan Teknik Altyapı Bedeli	4.562.224,92	4.562.059,92		4.562.059,92	165,00
		99	Diğer hizmet gelirleri	185.561.047,07	181.508.174,17	1.022.275,66	180.485.898,51	4.052.872,90
	2		Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	10.000,00	10.000,00		10.000,00	
		1	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	10.000,00	10.000,00		10.000,00	
		99	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İznine İlişkin Diğer Gelirler	10.000,00	10.000,00		10.000,00	
	6		Kira Gelirleri	134.338.680,79	101.603.875,48	366.198,46	101.237.677,02	32.734.805,31
		1	Taşınmaz Kiraları	133.918.415,79	101.183.610,48	357.763,46	100.825.847,02	32.734.805,31

		2	Ecrimisil Gelirleri	6.894.785,54	3.625.153,77	147.853,03	3.477.300,74	3.269.631,77
		3	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	5.227.350,00	5.227.350,00	126.000,00	5.101.350,00	
		99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	121.796.280,25	92.331.106,71	83.910,43	92.247.196,28	29.465.173,54
		2	Taşınır Kiraları	420.265,00	420.265,00	8.435,00	411.830,00	
		1	Taşınır Kira Gelirleri	420.265,00	420.265,00	8.435,00	411.830,00	
9			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.723.907,76	3.680.147,00		3.680.147,00	43.760,76
	9		Diğer Gelirler	3.723.907,76	3.680.147,00		3.680.147,00	43.760,76
		99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.723.907,76	3.680.147,00		3.680.147,00	43.760,76
4			Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	463.800,00	463.800,00		463.800,00	
	4		Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	463.800,00	463.800,00		463.800,00	
		1	Cari	463.800,00	463.800,00		463.800,00	
		1	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	463.800,00	463.800,00		463.800,00	
5			Diğer Gelirler	2.183.182.486,59	2.058.328.996,40	1.278.435,52	2.057.050.560,88	124.853.490,19
	1		Faiz Gelirleri	69.852.253,64	69.012.820,24	12.065,33	69.000.754,91	839.433,40
		8	Vergi, Resim ve Harç Gecikme Faizleri	1.037.806,97	198.373,57	12.065,33	186.308,24	839.433,40
		1	Vergi, Resim ve Harç Gecikme Faizleri	1.037.806,97	198.373,57	12.065,33	186.308,24	839.433,40
		9	Diğer Faizler	68.814.446,67	68.814.446,67		68.814.446,67	
		1	Kişilerden Alacaklar Faizleri	425.399,19	425.399,19		425.399,19	
		3	Mevduat Faizleri	68.389.047,48	68.389.047,48		68.389.047,48	
	2		Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.722.280.695,07	1.714.676.841,16		1.714.676.841,16	7.603.853,91
		2	Vergi ve Harç Gelirlerinden Alınan Paylar	1.695.655.206,15	1.695.655.206,15		1.695.655.206,15	
		51	Merkezi idare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	1.660.514.764,41	1.660.514.764,41		1.660.514.764,41	
		53	Konutlara Ait ÇTV Alınan Büyükşehir İlçe Belediye Payı	35.140.441,74	35.140.441,74		35.140.441,74	
		4	Kamu Harcamalarına Katılma Payları	11.677.429,85	4.451.506,17		4.451.506,17	7.225.923,68
		53	Yol Harcamalarına Katılma Payı	11.677.429,85	4.451.506,17		4.451.506,17	7.225.923,68
		8	Mahalli İdarelere Ait Paylar	13.075.657,56	12.925.174,75		12.925.174,75	150.482,81
		51	Maden İşletmelerinden Alınan Paylar	1.323.743,31	1.173.260,50		1.173.260,50	150.482,81
		52	Müze Giriş Ücretlerinden Alınan Paylar	261.510,67	261.510,67		261.510,67	
		54	Otopark Gelirlerinden İlçe ve İlk Kademe Belediye Payları	74.516,66	74.516,66		74.516,66	
		99	Mahalli İdarelere Ait Diğer Paylar	11.415.886,92	11.415.886,92		11.415.886,92	
		9	Diğer Paylar	1.872.401,51	1.644.954,09		1.644.954,09	227.447,42
		99	Diğer Paylar	1.872.401,51	1.644.954,09		1.644.954,09	227.447,42
	3		Para Cezaları	124.086.729,05	70.755.388,05	770.439,86	69.984.948,19	53.331.341,00
		2	İdari Para Cezaları	61.870.043,60	12.684.910,00	289.822,01	12.395.087,99	49.185.133,60
		99	Diğer İdari Para Cezaları	61.870.043,60	12.684.910,00	289.822,01	12.395.087,99	49.185.133,60
		4	Vergi Cezaları	60.346.489,94	56.200.282,54	477.419,93	55.722.862,61	4.146.207,40
		1	Vergi ve Diğer Amme Alacakları Gecikme Zamları	51.958.182,03	51.840.900,84	441.252,37	51.399.648,47	117.281,19
		23	7256 sayılı Kanun Kapsamında YL ÜFE Tutarı		4,39			4,39

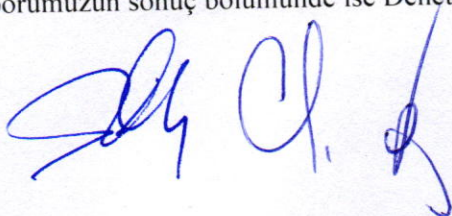
	24	7256 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	11,70				11,70
	26	7326 sayılı Kanun Kapsamında Yİ-ÜFE Tutarı	14,91	9,99		9,99	4,92
	27	7326 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	38,6	7,96		7,96	30,64
	29	7440 sayılı Kanun Kapsamında Yİ-ÜFE Tutarı	869.022,87	225.241,11	18,56	225.222,55	643.781,76
	30	7440 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	918.859,95	262.762,98		262.762,98	656.096,97
	91	Usulsüzlük, Vergi Zıyatı ve Kaçakçılık Cezaları	6.600.355,49	3.871.359,66	36.149,00	3.835.210,66	2.728.995,83
	9	Diğer Para Cezaları	1.870.195,51	1.870.195,51	3.197,92	1.866.997,59	
	2	Zamanında Ödenmeyen Ücret Gelirlerinden Alınacak Gecikme Zamları	1.870.195,51	1.870.195,51	3.197,92	1.866.997,59	
9		Diğer Çeşitli Gelirler	266.962.808,83	203.883.946,95	495.930,33	203.388.016,62	63.078.861,88
	1	Diğer Çeşitli Gelirler	266.962.808,83	203.883.946,95	495.930,33	203.388.016,62	63.078.861,88
	1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	269.147,28	269.147,28		269.147,28	
	3	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	110.460,00	110.460,00		110.460,00	
	6	Kişilerden Alacaklar	49.704.570,46	4.149.793,14		4.149.793,14	45.554.777,32
	11	Mera Gelirleri	42.037,93	42.037,93		42.037,93	
	36	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Lisanssız Üretilen İhtiyaç Fazlası Elektrik Satış Gelirleri	7.461.842,28	7.086.383,75		7.086.383,75	375.458,53
	51	Otopark Yönetmeliği Uyarınca Alınan Otopark Bedeli	18.850.327,45	9.800.576,15	410.400,00	9.390.176,15	9.049.751,30
	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	190.524.423,43	182.425.548,70	85.530,33	182.340.018,37	8.098.874,73
6		Sermaye Gelirleri	317.556.466,39	317.540.866,39	2.192.168,11	315.348.698,28	15.600,00
	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	316.630.352,79	316.630.352,79	2.192.168,11	314.438.184,68	
	3	Diğer Bina Satış Gelirleri	254.502.500,00	254.502.500,00		254.502.500,00	
	1	Diğer Bina Satış Gelirleri	254.502.500,00	254.502.500,00		254.502.500,00	
	5	Arsa Satışı	62.127.852,79	62.127.852,79	2.192.168,11	59.935.684,68	
	1	Arsa Satışı	62.127.852,79	62.127.852,79	2.192.168,11	59.935.684,68	
	2	Taşınır Satış Gelirleri	926.113,60	910.513,60		910.513,60	15.600,00
	9	Diğer Taşınır Satış Gelirleri	926.113,60	910.513,60		910.513,60	15.600,00
	99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	926.113,60	910.513,60		910.513,60	15.600,00

Tablo 1 - 2025 Yılı Bütçe Gelir Kesin Hesap Cetveli

2024 kapanış bilançosu ile 2025 yılı açılış bilançosunun aynı olduğu, komisyona sunulan bilanço-mizan tablolarının yönetmelik hükümlerine uygun tanzim edildiği, gelir bütçesinin dört düzeyden oluşturularak hazırlandığı, mali yılsonunda kullanılmayan ödeneklerin ilgili yönetmelik hükmü gereği, bütün düzeyleri belirtilerek iptal edildiği tespit edilmiştir.

Raporumuzun *Yapılan Tespitler* bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediyenin gelirleri, giderleri, borçları, alacakları ve bilançosu ana başlıklar halinde incelenmiş; komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır.

Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.



1-Vergi Gelirleri

Vergi gelirleri önceki yıl (2024) tahakkuk tutarı 300.345.205,97 TL iken 2025 yılında 412.880.353,54 TL vergi geliri tahakkuk ettiği tespit edilmiştir. Böylece 2025 yılı vergi gelirleri tahakkuk tutarı önceki yıla göre 37,47% oranında artış göstermiştir.

29.07.1970 tarih ve 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu'nun 29. Maddesinde yer alan "Vergi değeri, mükellefiyetin başlangıç yılını takip eden yıldan itibaren her yıl, bir önceki yıl vergi değerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca aynı yıl için tespit edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması suretiyle bulunur." hüküm gereği artışın büyük ekseriyetle yeniden değerlemeden kaynaklandığı tespit edilmiştir.

Önceki yıldan devreden vergi tahakkuk tutarı olan 110.808.444,12 TL ile birlikte 2025 yılı toplam vergi tahakkuk tutarı 523.688.797,66 TL olmuş, toplam vergi geliri tahakkuk tutarı bir önceki yıla göre 37,64% artış gerçekleşmiştir.

Cari yılda tahakkuk eden ve önceki yıllardan devreden toplam 523.688.797,66 TL vergi gelirleri tahakkukunun 371.989.418,79 TL kısmı net tahsil edilerek; tahsilatın toplam tahakkuka oranı 71,03% olmuştur.

2-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve mülkiyetlere ilişkin gelirlerin net tahsilat tutarı önceki yılda 157.545.559,02 TL iken 2025 yılında 145,13% artarak 386.188.683,66 TL olarak gerçekleşmiş; net tahsilatın toplam tahakkuka oranı ise 84,82% olmuştur. Bu gelir kaleminde gelecek yıla (2026 yılına) devreden tahakkuk, önceki yıldan devreden tahakkuk tutarının 170,04% daha fazla olmasının nedenleri arasında çevre kirliliğini önleme amaçlı gelirler (katı atık) ile kira gelirleri ön plana çıkmaktadır.

- Mal ve Hizmet Satış Gelirleri: Teşebbüs ve mülkiyet gelirleri içerisindeki önemli kalemlerden biri olan mal ve hizmet satış gelirleri toplam tahakkuk tutarı önceki yılda 99.219.322,14 TL iken 2025 yılında önceki yıldan devirle beraber toplam tahakkuk tutarı 317.199.646,02 TL gerçekleşmiştir. Bu tahakkukun 88,66%'sı tahsil edilerek, net tahsilat tutarı 281.260.859,64 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Kira Gelirleri: Önceki yıl toplam tahakkuk tutarı 84.611.487,67 TL iken 2025 yılında 134.338.680,79 TL olmuştur. 2025 yılında tahsil edilen kira geliri (net) tutarı 101.237.677,02 TL; tahsilat oranı 75,36% olarak ölçülmüştür.

3-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Cari yıldaki alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler kalemi, tahakkuku tahsiline bağlı olduğundan gelecek yıla devreden tahakkuku olmayıp, 2025 yılında 463.800,00 TL gelir gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

4-Diğer Gelirler

Diğer gelir kalemleri toplam tahakkuk tutarı 2024 yılında 1.331.848.716,27 TL iken 2025 yılında önceki yıldan devirle beraber toplam tahakkuk tutarı 2.183.182.486,59 TL olmuştur. 94,22% tahsilat oranıyla net 2.057.050.560,88 TL gelir gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Diğer gelir kalemlerinde "Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar" en büyük tutarı oluşturmaktadır. Kişi ve kurumlardan alınan payların 2024 yılı toplam tahakkuk tutarı 1.153.339.460,91 TL iken 2025 yılında 1.722.280.695,07 TL'ye yükselmiştir. 99,55% tahsilat oranıyla net 1.714.676.841,16 TL gelir gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Kişi ve kurumlardan alınan paylar gelir kaleminde toplam 1.714.676.841,16 TL gelirin 1.660.514.764,41 TL (96,84%) İlbank AŞ'den aktarılan merkezi idare vergi gelirleri payı; 35.140.441,74 TL konutlara ait Çevre Temizlik Vergisinden alınan büyükşehir ile belediyesi payı; 4.451.506,17 TL yol harcamalarına katılma payları ve geri kalan 14.570.128,84 TL ise diğer payları ifade etmektedir.

Yol Harcamalarına Katılım Payı tahakkuku önceki yıldan devreden tutarla beraber 11.677.429,85 TL olmuş; 38,12%'si (4.451.506,17 TL) tahsil (net) edilmiştir. Bina vergisinin tahsilat oranı 71,34% iken, yol harcamalarına katılım payı tahsilat oranının 38,12%'de kalmasında bu kaleminde yapılan tahakkukların sonraki yılları (2026-2027 yıllarını) da kapsamı olarak değerlendirilmektedir.

Diğer gelir kalemleri içerisinde yer alan "Para Cezaları" ile "Diğer Çeşitli Gelirler" toplam tahakkuk tutarı önceki yıldan devreden tahakkukla beraber 391.049.537,88 TL olmuştur. Tahakkuk eden bu tutarın 273.372.964,81 TL'si tahsil (net) edilmiş; gerçekleşme oranı ise yaklaşık 70% olmuştur.

5-Sermaye Gelirleri

Sermaye gelirleri kaleminde; taşınmaz ve taşınır satış gelirleri toplam tahsilat (net) tutarı 2025 yılında 315.348.698,28 TL olmuştur.

2025 Yılı Bütçe Gelirleri Tahakkuk, Tahsilat ve Gerçekleşme Bilgileri			
Gelir Türü	Toplam Tahakkuk (TL) (Önceki Yıllar + 2025 Yılı)	2025 Yılı Net Tahsilat (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Vergi Gelirleri	523.688.797,66	371.989.418,79	71,03
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	455.272.234,57	386.188.683,66	84,82
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	463.800,00	463.800,00	100,00
Diğer Gelirler	2.183.182.486,59	2.057.050.560,88	94,22
Sermaye Gelirleri	317.556.466,39	315.348.698,28	99,30
TOPLAM	3.480.163.785,21	3.131.041.161,61	89,96

Tablo 2 - 2025 Yılı Bütçe Gelirleri Tahakkuk, Tahsilat ve Gerçekleşme Bilgileri

2025 Yılı Gayrimenkul ve Diğer Taşınır Satış Bilgileri	
Gelir Türü	Satış Değeri (TL)
Bina Satış Gelirleri	254.502.500,00
Arsa Satış Gelirleri	59.935.684,68
Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	910.513,60
TOPLAM	315.348.698,28

Tablo 3 - Gayrimenkul ve Diğer Taşınır Satış Bilgileri

Öz Gelir Karşılaştırma Tablosu			
Dönem	Öz Gelir Toplamı (TL) (Merkezi İdare Vergi Gelirleri Payı, B.Belediye Payları ve Diğer Paylar Hariç Gelirler)	Toplam Bütçe Geliri (TL)	(%)
2023	443.012.279,85	1.062.128.034,07	41,71
2024	598.250.063,11	1.745.685.602,46	34,27
2025	1.416.364.320,45	3.131.041.161,61	45,23

Tablo 4 - Öz Gelir Karşılaştırma Tablosu

Odunpazarı Belediyesi öz gelirlerinin toplam gelirleri arasındaki oranı 2024 yılında 34,27% olarak ölçülmüş; 2025 yılında öz gelirin tutarının ve oranının artması için yapılan çalışmalarda gerekli tedbirlerin alındığı ve 2025 yılında ise bu oranın 45,23%'e yükseldiği görülmüştür.

Banka Mevcutları (31.12.2025)		
Banka Adı	Banka Şube Adı	Mevcut Tutar (TL)
İller Bankası A.Ş.	Bankacılık Hizmetleri Daire Bşk.	248.875.494,99
PTT Bankası	İki Eylül	0,00
Türk Ekonomi Bankası	Eskişehir	0,00
Denizbank A.Ş.	Organize Sanayi	13.914.032,25
Akbank T.A.Ş.	Atatürk Bulvarı	0,00
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Eskişehir	93.522,12
T.C. Ziraat Bankası AŞ	İki Eylül	30.622.774,98
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	Eskişehir	17.835.888,97
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. (İşletme)	Eskişehir	4.045.603,76
TOPLAM		315.387.317,07

Tablo 5 - Banka Mevcutları

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince denetimi yapılan Odunpazarı Belediyesinin 2025 yılı tahsilat işlemleri tarafımızdan örnekleme yöntemi ile denetlenmiştir.

21.03.1958 tarih ve 9864 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Belediye Tahsilat Yönetmeliği'ne uygun olarak 2025 yılında yapılan bilgisayarlı tahsilat makbuzlarının düzenli olarak icmallerin yapılarak süresi içinde belediye banka hesaplarına yatırıldığı incelenmiştir.

Odunpazarı Belediyesi'nde 2025 yılsonu itibariyle kefaletli görevli olarak çalışan 14 personel bulunduğu (1 memur, 1 tekniker, 1 veri hazırlama ve kontrol işletmeni ve 11 tahsildar); bunlardan kefalet kesintisi yapıldığı; kefalet kesintilerinin aylık dönemler sonunda da kefaletli görevli olarak çalışan personellerin bordrolarının tanzim edilerek makbuzları ile birlikte kefalet sandığına gönderilmesine devam edildiği incelenmiştir.

6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'un 106ncı maddesinde yer alan "Yapılacak takip sonunda tahsili imkânsız veya tahsili için yapılacak giderlerin alacaktan fazla bulunduğu anlaşılan ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu kapsamına giren amme alacaklarında 10 Türk Lirasına (10 Türk Lirası dâhil), diğer amme alacaklarında 20 Türk Lirasına (20 Türk Lirası dâhil) kadar amme alacakları, amme idarelerinde terkin yetkisini haiz olanlar tarafından tahsil zamanaşımı süresi beklenilmeksizin terkin olunabilir." hükme uygun olarak belirtilen miktardaki amme alacağının tahsil zaman aşımı süresi beklenilmeksizin terkin edilmesi için Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü) tarafından her yıl yayınlanan "Parasal Sınırlar ve Oranlar" genel tebliği çerçevesinde gerekli çalışmaların yapıldığı tespit edilmiştir.

B- BELEDİYENİN GİDERLERİ

2025 Yılı							
Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosu							
Hesap Kodu	Ekonomik Sınıflandırma				Bütçe Gideri Türü	Cari Yıl (2025)	
	I	II	III	IV		TL	Kr
830	01				Personel Giderleri	378.782.228	52
830	01	01			Memurlar	317.357.906	33
830	01	01	01		Temel Maaşlar	157.076.057	25
830	01	01	01	01	Temel Maaşlar	87.605.530	81
830	01	01	01	02	Taban Aylığı	69.470.526	44
830	01	01	02		Zamlar ve Tazminatlar	145.891.993	09
830	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	145.891.993	09
830	01	01	03		Ödenekler	2.953.607	94
830	01	01	03	01	Ödenekler	2.953.607	94
830	01	01	04		Sosyal Haklar	8.504.482	90
830	01	01	04	01	Sosyal Haklar	8.504.482	90
830	01	01	05		Ek Çalışma Karşılıkları	2.931.765	15
830	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	2.931.765	15
830	01	03			İşçiler	52.760.914	87
830	01	03	01		Ücretler	20.883.870	67
830	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	20.883.870	67
830	01	03	02		İhbar ve Kıdem Tazminatlar	22.849.767	32
830	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	22.849.767	32
830	01	03	03		Sosyal Haklar	2.679.736	22
830	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	2.679.736	22
830	01	03	04		Fazla Mesailer	83.181	45
830	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailerini	83.181	45
830	01	03	05		Ödül ve İkrariyeler	5.994.705	43
830	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	5.994.705	43
830	01	03	09		Diğer Ödemeler	269.653	78
830	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	269.653	78
830	01	04			Geçici Personel	982.038	64
830	01	04	01		Ücretler	982.038	64
830	01	04	01	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	982.038	64
830	01	05			Diğer Personel	7.681.368	68

830	01	05	01		Ücret ve Diğer Ödemeler	7.681.368	68
830	01	05	01	51	Belediye Başkanına Yapılan Ödemeler	2.021.218	20
830	01	05	01	52	Belediye Meclis Üyelerine Yapılan Ödemeler	5.660.150	48
830	02				Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	38.704.858	47
830	02	01			Memurlar	31.870.505	58
830	02	01	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	31.870.505	58
830	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	24.745.661	07
830	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	7.124.844	51
830	02	03			İşçiler	6.834.352	89
830	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	607.067	81
830	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	607.067	81
830	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.227.285	08
830	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	6.227.285	08
830	03				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.797.496.999	37
830	03	02			Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	218.541.706	80
830	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	18.913.865	74
830	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	3.912.533	52
830	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	66.210	00
830	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	8.947.624	80
830	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	5.987.497	42
830	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	21.322.384	07
830	03	02	02	01	Su Alımları	11.195.299	02
830	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	10.127.085	05
830	03	02	03		Enerji Alımları	134.195.460	95
830	03	02	03	01	Yakacak Alımları	15.208.918	87
830	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	75.325.701	27
830	03	02	03	03	Elektrik Alımları	43.660.840	81
830	03	02	04		Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	22.288.607	90
830	03	02	04	01	Yiyecek Alımları	14.672.933	72
830	03	02	04	02	İçecek Alımları	5.083.764	18
830	03	02	04	03	Yem Alımları	2.531.910	00
830	03	02	05		Giyim ve Kuşam Alımları	2.798.704	10
830	03	02	05	01	Giyecek Alımları	1.094.241	50
830	03	02	05	02	Spor Malzemeleri Alımları	1.704.462	60
830	03	02	06		Özel Malzeme Alımları	10.329.184	23

830	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	2.140.959	19
830	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	7.512.938	00
830	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	228.220	00
830	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	447.067	04
830	03	02	09		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	8.693.499	81
830	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	122.063	84
830	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	8.571.435	97
830	03	03			Yolluklar	152.639	57
830	03	03	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	81.387	84
830	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	81.387	84
830	03	03	02		Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	71.251	73
830	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	71.251	73
830	03	04			Görev Giderleri	45.690.015	17
830	03	04	02		Yasal Giderler	20.818.039	74
830	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	20.566.131	64
830	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	251.908	10
830	03	04	03		Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	2.522.726	83
830	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	38.772	84
830	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	491.549	15
830	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	1.992.404	84
830	03	04	09		Diğer Görev Giderleri	22.349.248	60
830	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	22.349.248	60
830	03	05			Hizmet Alımları	1.421.233.783	68
830	03	05	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	802.576.982	56
830	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	4.604.871	76
830	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	1.760.480	00
830	03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri	322.739.852	18
830	03	05	01	08	Temizlik Hizmet Alım Giderleri	388.230.938	50
830	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	71.076.995	15
830	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	510.012	00
830	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapılacak Kıdem Tazminatı Ödemeleri	12.363.548	89
830	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.290.284	08
830	03	05	02		Haberleşme Giderleri	4.507.542	31
830	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	1.351.649	03
830	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	1.244.078	43

830	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	1.845.753	53
830	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	66.061	32
830	03	05	03		Taşıma Giderleri	3.538.290	19
830	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	188.800	00
830	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	3.349.490	19
830	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler	26.219.028	98
830	03	05	04	01	İlan Giderleri	18.669.232	00
830	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	5.932.442	71
830	03	05	04	03	Komasyon Giderleri	1.366.353	55
830	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	251.000	72
830	03	05	05		Kiralar	11.524.217	20
830	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	822.727	50
830	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	2.366.820	00
830	03	05	05	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	5.579.757	70
830	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	2.754.912	00
830	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları	572.867.722	44
830	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	36.000	00
830	03	05	09	10	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	54.000	00
830	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	635.686	75
830	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	572.142.035	69
830	03	06			Temsil Ve Tanıtma Giderleri	13.213.546	92
830	03	06	01		Temsil Giderleri	13.015.546	92
830	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	13.015.546	92
830	03	06	02		Tanıtma Giderleri	198.000	00
830	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	198.000	00
830	03	07			Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	92.128.170	45
830	03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	13.684.038	08
830	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	2.415.950	51
830	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	1.473.952	94
830	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	3.568.516	84
830	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	297.612	60
830	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	5.928.005	19
830	03	07	02		Gayri Maddi Hak Alımları	218.900	00
830	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	34.000	00
830	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	88.420	00

830	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	96.480	00
830	03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	78.225.232	37
830	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	149.230	25
830	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	2.638.100	41
830	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	60.496.895	23
830	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	12.957.467	87
830	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	1.983.538	61
830	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	3.430.536	78
830	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	111.949	98
830	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	10.140	00
830	03	08	01	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	16.980	00
830	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	84.829	98
830	03	08	09		Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.318.586	80
830	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.318.586	80
830	03	09			Tedavi Ve Cenaze Giderleri	3.106.600	00
830	03	09	03		Cenaze Giderleri	3.106.600	00
830	03	09	03	01	Cenaze Giderleri	3.106.600	00
830	04				Faiz Giderleri	90.164.972	90
830	04	02			Diğer İç Borç Faiz Giderleri	90.164.972	90
830	04	02	09		Diğer İç Borç Faiz Giderleri	90.164.972	90
830	04	02	09	01	TL Cinsinden Diğer İç Borç Faiz Giderleri	90.164.972	90
830	05				Cari Transferler	112.187.851	96
830	05	01			Görev Zararları	11.544.554	57
830	05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	11.544.554	57
830	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	11.544.554	57
830	05	03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	20.493.093	61
830	05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	20.493.093	61
830	05	03	01	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	20.493.093	61
830	05	04			Hane Halkına Yapılan Transferler	43.877.480	70
830	05	04	04		Yiyecek Amaçlı Transferler	33.528.670	40
830	05	04	04	01	Yiyecek Amaçlı Transferler	33.528.670	40
830	05	04	07		Sosyal Amaçlı Transferler	10.348.810	30
830	05	04	07	90	Diğer Sosyal Amaçlı Transferler	10.348.810	30
830	05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	227.066	48
830	05	06	02		Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	227.066	48

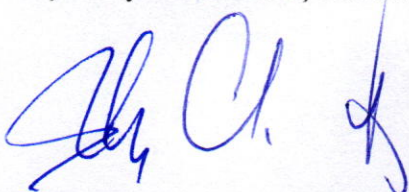
830	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	227.066	48
830	05	08			Gelirlerden Ayrılan Paylar	36.045.656	60
830	05	08	05		Mahalli İdarelere Verilen Paylar	2.835.361	31
830	05	08	05	02	Genel Bütçe Gelirlerinden Büyükşehir Belediyelere Ayrılan Paylar	2.835.361	31
830	05	08	09		Diğerlerine Verilen Paylar	33.210.295	29
830	05	08	09	51	İller Bankasına Verilen Paylar	33.210.295	29
830	06				Sermaye Giderleri	279.392.194	83
830	06	01			Mamul Mal Alımları	15.518.346	68
830	06	01	01		Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	602.059	57
830	06	01	01	01	Büro Mefruşatı Alımları	353.626	50
830	06	01	01	02	İşyeri Mefruşatı Alımları	66.000	00
830	06	01	01	90	Diğer Mefruşat Alımları	182.433	07
830	06	01	02		Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları	8.787.131	75
830	06	01	02	01	Büro Makinaları Alımları	5.843.651	75
830	06	01	02	05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	1.757.280	00
830	06	01	02	90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.186.200	00
830	06	01	03		Avadanlık Alımları	2.984.118	28
830	06	01	03	01	Tamir Bakım Aleti Alımları	1.112.859	36
830	06	01	03	02	Atölye Gereçleri Alımları	575.264	92
830	06	01	03	90	Diğer Avadanlık Alımları	1.295.994	00
830	06	01	04		Taşıtlar Alımları	3.145.037	08
830	06	01	04	01	Kara Taşıtları Alımları	3.145.037	08
830	06	02			Menkul Sermaye Üretim Giderleri	6.225.652	20
830	06	02	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	13.200	00
830	06	02	01	01	Proje Giderleri	13.200	00
830	06	02	05		Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	1.259.249	40
830	06	02	05	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	1.259.249	40
830	06	02	08		Metal Ürün Alımları	2.038.798	80
830	06	02	08	01	Metal Ürün Alımları	2.038.798	80
830	06	02	09		Diğer Alımlar	2.914.404	00
830	06	02	09	01	Diğer Alımlar	2.914.404	00
830	06	03			Gayri Maddi Hak Alımları	8.605.597	19
830	06	03	01		Bilgisayar Yazılımı Alımları	8.056.227	19
830	06	03	01	01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	8.056.227	19
830	06	03	02		Harita Plan Proje Alımları	498.000	00

830	06	03	02	02	Plan Proje Alımları	498.000	00
830	06	03	03		Lisans Alımları	51.370	00
830	06	03	03	01	Lisans Alımları	51.370	00
830	06	04			Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	15.757.361	78
830	06	04	01		Arazi Alım ve Kamulaştırma Giderleri	15.757.361	78
830	06	04	01	07	Yol için Arazi Alım ve Kamulaştırma Giderleri	9.529.489	56
830	06	04	01	90	Diğer Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırma Giderleri	6.227.872	22
830	06	05			Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	199.014.044	28
830	06	05	02		Malzeme Giderleri	6.365.474	89
830	06	05	02	01	İnşaat Malzemesi Giderleri	5.403.802	80
830	06	05	02	02	Elektrik Tesisatı Giderleri	53.053	99
830	06	05	02	03	Sihhi Tesisat Giderleri	908.618	10
830	06	05	07		Müteahhitlik Giderleri	192.648.569	39
830	06	05	07	01	Hizmet Binası	19.178.899	64
830	06	05	07	02	Hizmet Tesisleri	8.139.330	02
830	06	05	07	07	Yol Yapım Giderleri	105.803.622	00
830	06	05	07	90	Diğerleri	59.526.717	73
830	06	07			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	34.271.192	70
830	06	07	02		Malzeme Giderleri	34.025.168	70
830	06	07	02	01	İnşaat Malzemesi Giderleri	3.693.797	70
830	06	07	02	02	Elektrik Tesisatı Giderleri	446.868	99
830	06	07	02	90	Diğer Giderler	29.884.502	01
830	06	07	07		Müteahhitlik Giderleri	246.024	00
830	06	07	07	01	Hizmet Binası	246.024	00
830	07				Sermaye Transferleri	139.500.000	00
830	07	01			Yurtiçi Sermaye Transferleri	139.500.000	00
830	07	01	09		Diğer Sermaye Transferleri	139.500.000	00
830	07	01	09	04	Kamu Ortaklıklarına	139.500.000	00
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI						2.836.229.106	05

Tablo 6 - 2025 Yılı Bütçe Gelirleri Ekonomik Sınıflandırılması

1-Personel Giderleri

2024 yılında *memur ve sürekli işçi* personel giderleri toplamı **286.053.805,14 TL** iken 2025 yılında 29,39% artışla **370.118.821,20 TL** olarak gerçekleşmiştir. Diğer ve geçici personel giderleri toplamı ise **8.663.407,32 TL** ve toplam personel giderleri **378.782.228,52 TL** olarak gerçekleşmiştir. Önceki yıla göre gösterilen artışın sebebi personel maaş katsayılarındaki artış olarak değerlendirilmektedir.



Personel Bilgileri (31.12.2025)		
İstihdam Türü	2024 Yılı	2025 Yılı
Memur	339	341
Sözleşmeli Personel	-	-
Sürekli İşçi	50	26
Şirket Personeli	1.472	1.592
Toplam	1.861	1.959

Tablo 7 - Personel Bilgileri

Personel Giderlerinin 375 Sayılı K.H.K Ek 20. Maddesine Göre (%40) Hesaplaması

2024 Yılı Bütçe Geliri (NET)	1,745,685,602.46
Yeniden Değerleme Oranı (%43.93)	766.879.685,16
Yeniden Değerleme Yapılan Toplam Bütçe Geliri	2.512.565.287,62
Ödenebilecek Personel Gideri Üst Sınırı (%40)	1.005.026.115,05
2025 Yılı Şirket Dahil Pers. Gideri Gerçekleşmesi	1.149.825.778,69
Gerçekleşen Personel Gideri Oranı	45,76%

27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ek 20. maddesi uyarınca 28 Nisan 2018 tarihli ve 30405 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2018/11608 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 5. maddesinde; "İdarelerin, şirket personeli de dahil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 04.01.1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298. maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz. ..."denilmektedir.

Yapılan incelemelerde şirket personeline ödenen net ücretin 779.706.957,49 TL olduğu, kadrolu personeller ile beraber %40 hesabının %45,76 olduğu görülmüştür.

2-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumuna işveren hissesi olarak ödenecek sosyal güvenlik primleri ile kurum tarafından ödenen fiili hizmet müddeti zamlarına ilişkin işveren payları ve işveren tarafından ödenecek kısa vadeli sigorta kolları primleri, ayrıca 5510 sayılı Kanunda belirtilen prime esas kazanç ve sağlık primine ilişkin işveren hissesine ait oran üzerinden hesaplanarak ilgili giderler gerçekleştirilmiştir.

3-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2024 yılında mal ve hizmet alımları için 1.276.456.921,62 TL bütçe gideri gerçekleştirilmiş; 2025 yılında ise mal ve hizmet alımları 40,82% artarak 1.797.496.999,37 TL olmuştur.

4-Faiz Giderleri

Faiz giderlerinin; iç borçlanmayla gerçekleşen İller Bankası AŞ ve özel banka kredileri için cari yılda 90.164.972,90 TL olarak gerçekleştiği incelenmiştir

Emekli Sandığı, Sosyal Güvenlik Kurumu ve vergi dairesi borçları için, İller Bankası AŞ aracılığıyla merkezi idare vergi gelirlerinden alınan paydan kaynağında kesilmesi ile vadesi geçmiş veya ertelenmiş olan borçlar için 368 hesabının kullanıldığı tespit edilmiştir.

5-Cari Transferler

Bu gider kalemi içerisinde "Görev Zararları", "Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler", "Hane Halkına Yapılan Transferler", "Yurtdışına Yapılan Transferler" ve "Gelirlerden Ayrılan Paylar" yer

almaktadır. Cari transferlerin 2024 yılı toplamı 72.878.211,29 TL; 2025 yılında ise 53,94% artışla 112.187.851,96 TL gerçekleşmiştir.

"Görev Zararları"; 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu gereği memur personel için ilgili kuruma yapılan 20% ek karşılık ödemelerini içermektedir.

"Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler";

- Enerji Kentleri Birliği,
- Çevreci Belediyeler Birliği,
- İç Anadolu Belediyeler Birliği,
- Tarihi Kentler Birliği,
- Türk Dünyası Belediyeler Birliği,
- Bursa-Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA),
- Eskişehir Odunpazarı Gençlik ve Spor Kulübü,
- Sağlıklı Kentler Birliği,
- Türkiye Belediyeler Birliği harcama kalemlerinden oluştuğu tespit edilmiştir.
- Eurocities Avrupa Şehirler Birliği

"Hane Halkına Yapılan Transferler" yiyecek ve diğer amaçlı sosyal harcamalardan oluşmakta 2025 yılında 43.877.480,70 TL gerçekleştirilmiştir. İhtiyaç sahiplerine yapılacak yardımların sosyal belediyeçilik anlayışıyla uyumlu olması ve ihtiyaç sahiplerinin belirlenmesiyle ilgili araştırmalarda gösterilen titizlik ve hassasiyet takdire şayandır.

"Gelirlerden Ayrılan Paylar" İller Bankası AŞ ortaklık payı ile Eskişehir Büyükşehir Belediyesine aktarılan çevre temizlik vergisi paylarından oluşmakta ve önceki yıla göre yaklaşık 55% artış göstermiştir.

6-Sermaye Giderleri

Sermaye giderleri 2025 yılında 279.392.194,83 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu harcama tutarının 2025 Yılı Yatırım Programında bulunan projelerin gerçekleştirilmesi amacıyla yapılması; yatırımcı bir belediyeçiliğin sonucu olarak ifade edilebilir.

İhaleli Alımlar ve Listesi

04.01.2002 tarih ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında gerçekleştirilen ihale dosyaları üzerinde yapılan incelemelerde gerekli yarışma koşullarının oluşturulduğu incelenmiş olup; aşağıda listelenmiştir.

2025 YILI İHALE BİLGİLERİ			
İhale Konusu	İhale Kayıt No	İlgili Birim	Sözleşme Bedeli (TL)
Muhtelif Gıda Malzemeleri ile Süt ve Süt Ürünleri (2 Kısımlı)	2024/1835794	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	10.589.700,00
Et Ve Et Ürünleri Alım İşİ	2025/103003	Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü	799.900,00
Biçim Ve Tarım Makinaları Yedek Parçaları (4 Kısımlı)	2025/103346	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	2.811.843,83
Kereste Malzemesi	2025/200762	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.595.000,00
Boya Ve Hırdavat Mal/Malzeme Alımı (2 Kısımlı)	2025/160524	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	4.136.440,00
Sihhi Tesisat Malzemesi	2025/171987	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	2.199.000,00
Muhtelif gıda malzemesi, et ve et ürünleri ile süt ve süt ürünleri (3 kısımlı)	2025/241147	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	1.501.290,00
Demir Ve Profil Malzemesi	2025/206473	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	2.499.861,51
Dökme Çimento	2025/217442	Fen İşleri Müdürlüğü	3.960.000,00
Sokak Hayvanlarının Beslenmesinde Kullanılmak Üzere Mama Alımı	2025/414478	Veteriner İşleri Müdürlüğü	1.841.000,00
Kırtasiye Malzemesi	2025/412580	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	1.759.860,00
Spor Malzemesi	2025/497268	Spor İşleri Müdürlüğü	432.968,00

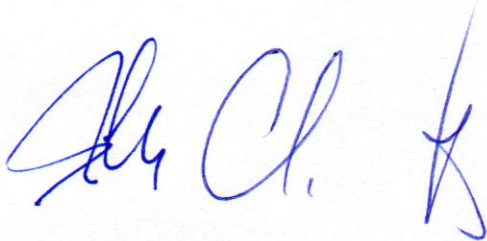
Muhtelif İnşaat Malzemesi Mal Alım İşi	2025/459627	Fen İşleri Müdürlüğü	1.792.100,00
Plent Altı Asfalt Ve Emülsiyon Malzeme Alımı	2025/375882	Fen İşleri Müdürlüğü	32.285.330,00
Mekanik Malzeme Ve Taş Tozu	2025/434957	Fen İşleri Müdürlüğü	5.910.000,00
Çim Tohumu	2025/494412	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	959.200,00
Hazır Beton	2025/536457	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	660.000,00
Elektrik Malzemesi, LED Armatürlü Aydınlatma Direği Ve Yedek Parçaları	2025/513545	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.168.400,00
Lastik Alımı	2025/520483	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	1.352.000,00
İnşaat Malzemesi Ve Beton Bordür	2025/553624	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.446.600,00
Haşere İlacı Ve Teçhizatı	2025/521726	Veteriner İşleri Müdürlüğü	1.642.600,00
Aşınma Asfaltı İle Finişer Serimi Yol Kaplaması İle Tretuvarlara Baskı Desenli Asfalt Kaplaması Yapımı	2025/547502	Fen İşleri Müdürlüğü	48.820.000,00
İlaçlama Makinesi Kiralama Hizmeti	2025/596771	Veteriner İşleri Müdürlüğü	2.013.660,00
Temizlik Sarf Malzemeleri Ve Metal Sac	2025/811907	Temizlik İşleri Müdürlüğü	5.678.000,00
Şehit Münir Yıldızak Parkına Halı Saha, Basketbol Sahası Ve Yürüyüş Yolu Yapılması	2025/840819	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	3.347.000,00
Sokak Hayvanlarının Beslenmesinde Kullanılmak Üzere Mama Alım İşi	2025/941130	Veteriner İşleri Müdürlüğü	1.738.850,00
Hidrolik Sıkıştırılmalı Çöp Kamyonu Üstyapı Dönüştürülmesi Hizmeti	2025/969501	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	1.539.000,00
Cenaze Malzemesi	2025/988290	Sağlık İşleri Müdürlüğü	2.670.000,00
Sihhi Tesisat Malzemesi	2025/987550	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	2.743.251,70
Açık Alan Spor Aletleri, Çocuk Oyun Grupları Ve Yedek Parçaları	2025/1064361	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	8.559.116,00
LED Armatürlü Aydınlatma Direği Ve Yedek Parçaları	2025/1084474	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.748.950,00
Mekanik Malzeme	2025/1133403	Fen İşleri Müdürlüğü	5.983.500,00
2025 Yılı Dökme Kauçuk (Sbr+Epdm) Yapımı Ve Yenilenmesi	2025/1186467	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	2.287.000,00
Asfalt Kaplama Bisiklet Yolu Ve Tretuvarların Boyanması Yapımı	2025/1359969	Fen İşleri Müdürlüğü	6.868.427,40
Budama Ve Tarım Makinaları Yedek Parça Alımı	2025/1391435	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	620.857,00
Kuru Peyzaj Materyalleri	2025/1503527	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.594.940,00
Alzheimer Merkezi İkmal İnşaatı	2025/1445452	Fen İşleri Müdürlüğü	36.229.000,00
Temizlik Malzemeleri	2025/1564873	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	1.779.650,00
Haşere İlacı Alımı	2025/1578090	Veteriner İşleri Müdürlüğü	4.432.500,00
Kereste Ahşap Ürünler Ve Marangozhane Hırdavatları İle Aksesuar Alımı	2025/1744572	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	1.590.340,00
Profil Malzemesi	2025/1749795	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	2.593.568,10
Odunpazarı Belediyesi Güneş Enerji Santrali (GES) Projesi İnşaat Kontrollüğü Danışmanlık Hizmeti	2025/1986836	Fen İşleri Müdürlüğü	1.400.000,00
Veteriner Tıbbi İlaç Ve Medikal Mal/Malzeme	2025/1874302	Veteriner İşleri Müdürlüğü	1.748.725,00
Akaryakıt Alımı	2025/1871471	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	74.956.200,00

2026 Yılı Yemek Hazırlanması Ve Dağıtılması Hizmeti	2025/1993470	İnsan Kaynakları Müdürlüğü	4.364.800,00
Ozalit Çekimi	2025/2048727	Yapı Kontrol Müdürlüğü	4.796.000,00
Muhtelif Gıda Malzemeleri, Süt Ve Süt Ürünleri İle Dana Eti 5'li Set Alımı	2025/2137455	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	31.693.650,00
TOPLAM			343.140.078,54

Tablo 8 - İhale Bilgileri

2025 Yılı Ödenekler Arası Yapılan Aktarma Bilgileri			
Açıklama	Yasal Dayanak	Adet	Tutar
Meclis Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Kurumsal ve Fonksiyonel II. Düzey)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 18. maddesinin (b) bendi ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	36	105.385.000,00
Encümen Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Yedek Ödenekler)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 34. maddesinin (c) bendi ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 38. maddesinin birinci fıkrası	24	231.380.000,00
Başkanlık Makamı Oluru ile Yapılan Aktarmalar (Diğer Aktarmalar)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 38. maddesinin (i) bendi ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	32	53.820.000,00
TOPLAM		92	390.585.000,00

Tablo 9 - Ödenekler Arası Aktarma Bilgileri



Bilanço**ODUNPAZARI BELEDİYESİ**
2025 Yılı Bilançosu

	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
I DÖNEN VARLIKLAR	378.670.951,55	489.286.299,36	879.209.134,26	III KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	567.421.260,56	500.632.097,17
A HAZIR DEĞERLER	132.880.353,17	142.098.437,57	367.708.129,38	A KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	27.147.500,27	65.592.397,62
1 Kasa Hesabı	0,00	0,00	0,00	1 Banka Kredileri Hesabı	8.947.205,99	65.592.397,62
2 Alınan Çekler Hesabı	0,00	0,00	0,00	2 Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00
3 Banka Hesabı	122.498.504,05	122.292.060,97	315.333.422,12	3 Cari Yılıda Ödenecek Tahviller Hesabı	0,00	0,00
4 Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00	4 Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar Hesabı	0,00	0,00
5 Proje Özel Hesabı	0,00	0,00	0,00	5 Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri Hesabı	0,00	0,00
6 Döviz Hesabı	0,00	0,00	0,00	6 Kısa Vadeli Diğer İç Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00
7 Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00	B KISA VADELİ DIŞ MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
8 Diğer Hazır Değerler Hesabı	0,00	0,00	0,00	1 Cari Yılıda Ödenecek Dış Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00
9 Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabı	10.381.849,12	19.806.376,60	52.374.707,26	C FAALİYET BORÇLARI	260.045.995,11	370.076.289,83
B MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	1 Bütçe Emanetleri Hesabı	260.045.995,11	370.076.289,83
1 Hisse Senetleri Hesabı	0,00	0,00	0,00	2 Bütçeleştirilecek Borçlar Hesabı	0,00	0,00
2 Özel Kesim Tahvil Senet Ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00	3 Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	0,00	0,00
3 Kamu Kesimi Tahvil Senet Ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00	D EMANET YABANCI KAYNAKLAR	19.543.017,62	34.259.468,82
4 Menkul Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00	1 Alman Depozito Ve Teminatlar Hesabı	6.820.708,64	10.689.879,56
C FAALİYET ALACAKLARI	114.203.109,00	180.638.322,04	288.993.337,49	2 Emanetler Hesabı	12.722.308,98	23.569.589,26
1 Gelirlerden Alacaklar Hesabı	13.052.505,65	28.997.008,07	44.080.378,16	E ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00
2 Gelirlerden Takipteki Alacaklar Hesabı	96.570.511,81	149.048.975,84	238.306.584,06	1 Alınan Sipariş Avansları Hesabı	0,00	0,00


	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
3 Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	3.380.091,52	2.592.338,13	6.606.375,27	2	Alınan Diğer Avanslar Hesabı	0,00	0,00
4 Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	0,00	0,00	0,00	F	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	30.421.778,06	28.694.078,37
5 Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	1.200.000,02	0,00	0,00	1	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	5.221.459,48	19.007.997,43
D KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	0,00	2	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	1.520.548,26	1.565.680,13
1 Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00	3	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	1.111.596,42	3.436.828,10
2 Takipteki Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00	4	Kamu İdareleri Payları Hesabı	0,00	0,00
3 Diğer Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00	5	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	22.568.173,90	4.683.572,71
E DİĞER ALACAKLAR	464.021,64	504.335,44	45.554.777,32	H	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	8.030.356,76	1.965.732,84
1 Kişilerden Alacaklar Hesabı	464.021,64	504.335,44	45.554.777,32	1	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	1.409.575,69	1.965.732,84
F STOKLAR	45.772.186,69	75.157.109,18	82.654.992,88	2	Diğer Borç Ve Gider Karşılıkları Hesabı	6.620.781,07	0,00
1 İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	45.772.186,69	75.157.109,18	82.654.992,88	1	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	5.416.106,47	44.129,69
2 Ticari Mallar Hesabı	0,00	0,00	0,00	1	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	0	44.129,69
3 Diğer Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00	2	Gider Tahakkukları Hesabı	5.416.106,47	0,00
G ÖN ÖDEMELER	5.920.067,37	11.211.896,45	14.544.718,51	J	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,00
1 İş Avans Ve Kredileri Hesabı	0,00	0,00	0,00	1	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00
2 Personel Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00	2	Sayım Fazlalıkları Hesabı	0,00	0,00
3 Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	5.920.067,37	11.205.884,45	14.544.718,51	3	Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı	0,00	0,00
4 Akreditifler Hesabı	0,00	0,00	0,00	IV	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	67.347.596,39	162.471.227,89
5 Mahsup Dönemine Aktarılan Avans Ve Krediler Hesabı	0,00	6.012,00	0,00	A	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	15.296.222,64	140.177.998,82
6 Proje Özel Hesabından Verilen Avans Ve Akreditifler Hesabı	0,00	0,00	0,00	1	Banka Kredileri Hesabı	15.296.222,64	140.177.998,82

	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
7 Doğrudan Dış Proje Kredi Kullanımları Avans Ve Akreditifleri Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H GELECEK AYLARA AIT GİDERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Gelir Tahakkukları Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	79.431.213,68	79.676.198,68	79.753.178,68	79.753.178,68	79.753.178,68	79.753.178,68
1 Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	79.341.323,68	79.341.323,68	79.341.323,68	79.341.323,68	79.341.323,68	79.341.323,68
2 İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Sayım Noksanları Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Hesabı	89.890,00	334.875,00	411.855,00	411.855,00	334.875,00	89.890,00
II DURAN VARLIKLAR	8.922.548.134,59	11.302.648.081,70	14.285.595.943,98	14.285.595.943,98	11.302.648.081,70	16.413.158,70
A MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Menkul Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B FAALİYET ALACAKLARI	7.627.026,83	5.789.988,81	5.092.346,86	5.092.346,86	5.789.988,81	7.627.026,83
1 Gelirlerden Alacaklar Hesabı	3.894.151,79	3.536.962,41	5.072.137,01	5.072.137,01	3.536.962,41	3.894.151,79
2 Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabı	3.647.937,04	2.101.187,78	0	0	2.101.187,78	3.647.937,04
3 Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	84.938,00	151.838,62	20.209,85	20.209,85	151.838,62	84.938,00
4 Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C KURUM ALACAKLARI	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
1 Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
2 Diğer Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D MALİ DURAN VARLIKLAR	50.583.591,08	72.748.271,45	245.458.566,74	245.458.566,74	72.748.271,45	50.583.591,08
1 Mali Kuruluşlara Yarımlan Sermayeler Hesabı	45.623.591,08	67.788.271,45	100.998.566,74	100.998.566,74	67.788.271,45	45.623.591,08
2 Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	4.960.000,00	4.960.000,00	144.460.000,00	144.460.000,00	4.960.000,00	4.960.000,00

	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
3 Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00	V	ÖZ KAYNAKLAR	8.901.467.029,74	10.986.904.014,85	14.501.701.753,18			
E MADDİ DURAN VARLIKLAR	8.863.837.516,68	11.224.109.821,44	14.035.045.030,38	A	NET DEĞER	369.135.630,88	327.518.658,92	3.067.502.872,37			
1 Arazi Ve Arsalar Hesabı	1.105.990.091,42	1.439.103.153,46	1.835.932.263,44	1	Net Değer Hesabı	369.135.630,88	327.518.658,92	3.067.502.872,37			
2 Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	8.557.797.825,07	11.342.098.000,22	14.675.456.333,85	B	DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00			
3 Binalar Hesabı	1.249.095.075,46	1.566.809.396,48	1.826.315.373,52	1	Muhasebe Birimleri Arası İşlemler Hesabı	0,00	0,00	0,00			
4 Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	44.845.206,17	62.833.060,25	72.580.936,63	2	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	0,00	0,00	0,00			
5 Taşıtlar Hesabı	130.218.877,55	166.417.740,43	171.892.285,97	C	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	9.552.704.645,96	13.251.186.453,10	10.019.236.380,71			
6 Demirbaşlar Hesabı	28.360.021,07	40.775.922,78	53.829.038,60	1	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	9.552.704.645,96	13.251.186.453,10	10.019.236.380,71			
7 Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00	D	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.530.983.575,70	-2.066.578.069,39	-2.017.947.007,21			
8 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	2.375.406.488,22	3.393.927.452,18	4.625.446.902,80	1	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	1.530.983.575,70	2.066.578.069,39	2.017.947.007,21			
9 Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	122.936.908,16	0,00	24.485.701,17	E	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	510.610.328,60	-525.223.027,78	3.432.909.507,31			
10 Yatırım Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00	1	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	510.610.328,60	0,00	3.432.909.507,31			
F MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	2	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	0,00	525.223.027,78	0,00			
1 Haklar Hesabı	27.302.229,21	29.805.961,98	37.926.759,17								
2 Özel Maliyetler Hesabı	4.890.526,78	4.890.526,78	4.890.526,78								
3 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	32.192.755,99	34.696.488,76	42.817.285,95								
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	0,00	0,00	0,00								
1 Gelecek Yıllara Ait Giderler Hesabı	0,00	0,00	0,00								
2 Gelir Tahakkukları Hesabı	0,00	0,00	0,00								
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00								
1 Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	3.228.348,59	3.628.972,69	11.331.963,40								
2 Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00								
3 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	3.228.348,59	3.628.972,69	11.331.963,40								

	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
AKTİF TOPLAMI	9.301.219.086,14	11.791.934.381,06	15.164.805.078,24	PASİF TOPLAMI	9.301.219.086,14	15.164.805.078,24
IX NAZIM HESAPLAR	779.359.361,01	1.272.872.465,52	1.774.479.137,74	IX NAZIM HESAPLAR	1.272.872.465,52	1.774.479.137,74
A ÖDENEK HESAPLARI	0,00	0,00	0,00	A ÖDENEK HESAPLARI	0,00	0,00
1 Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	0,00	0,00	1 Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	0,00
2 Mahsup Dönemine Aktarılan Kullanılacak Ödenekler Hesabı	0,00	0,00	0,00	2 Mahsup Dönemine Aktarılan Ödenekler Hesabı	0,00	0,00
B NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	66.179.408,03	140.219.675,58	148.140.713,35	B NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	140.219.675,58	148.140.713,35
1 Alman Teminat Mektupları Hesabı	65.589.311,45	138.893.251,54	134.613.192,00	1 Alman Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	138.893.251,54	134.613.192,00
2 Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	0,00	0,00	0,00	2 Kişilere Ait Menkul Kıymet Emanetleri Hesabı	0,00	0,00
3 Verilen Teminat Mektupları Hesabı	590.096,58	1.326.424,04	13.527.521,35	3 Verilen Teminat Mektupları Karşılığı Hesabı	590.096,58	13.527.521,35
C TAAHHÜT HESAPLARI	90.407.740,17	9.921.497,60	114.255.223,86	C TAAHHÜT HESAPLARI	9.921.497,60	114.255.223,86
1 Gider Taahhütleri Hesabı	90.407.740,17	9.921.497,60	114.255.223,86	1 Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	9.921.497,60	114.255.223,86
2 Kamu-Özel İş Birliği Modeli Taahhütleri Hes.	0,00	0,00	0,00	2 Kamu-Özel İş Birliği Modeli Taahhütleri Karşılığı Hes.	0,00	0,00
D VERİLEN GARANTİLER HESABI	0,00	0,00	0,00	D VERİLEN GARANTİLER HESABI	0,00	0,00
2 Borç Üstlenim Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00	1 Verilen Garantiler Karşılığı Hesabı	0,00	0,00
E DEĞERLİ KÂĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK HESAPLARI	0,00	0,00	0,00	E DEĞERLİ KÂĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK HESAPLARI	0,00	0,00
1 Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00	1 Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	0,00	0,00
F DİĞER NAZIM HESAPLAR	622.772.212,81	1.122.731.292,34	1.512.083.200,53	F DİĞER NAZIM HESAPLAR	1.122.731.292,34	1.512.083.200,53
1 Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değeri	286.354.365,27	355.513.932,22	431.378.439,54	1 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	622.772.212,81	1.512.083.200,53
2 Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri	336.417.847,54	767.217.360,12	1.079.579.136,24			
3 DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	0	0	1.125.624,75			
GENEL TOPLAM	10.080.578.447,15	13.064.806.846,58	16.939.284.215,98	GENEL TOPLAM	10.080.578.447,15	16.939.284.215,98

Tablo 10 - Bilanço

 Sayfa 26 / 27

2025 Yılı Bütçe Gelir-Gider Gerçekleşme Oranları

2025 Yılı Bütçe Gelir-Gider Gerçekleşme Bilgileri			
	Bütçe Tahmini (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme (%)
Bütçe Gelirleri	3.700.000.000,00	3.131.041.161,61	84,62%
Bütçe Giderleri	4.250.000.000,00	2.836.229.106,05	66,73%

Tablo 11 - 2025 Yılı Bütçe Gelir-Gider Gerçekleşmeleri

Odunpazarı Belediyesi'nin 2025 yılı bütçesi gelir ve giderlerinin gerçekleşme oranları yukarıdaki tabloda olduğu gibidir. Bütçe gelir ve gider tahminine oran olarak yaklaşılmış olması, Türkiye genelinde ve Odunpazarı Belediyesi ölçeğindeki belediyeler içerisinde yüksek bir oran olarak kabul edilebilir. Özellikle gelir kalemlerinin gerçekleşmesinde **85%** civarındaki gerçekleşme daha önce de bahsedildiği üzere ekonomik koşullara rağmen başarılı bir bütçenin neticesi olarak karşımıza çıkmaktadır.

V – SONUÇ

Rapor içinde önerilerimize ek olarak;

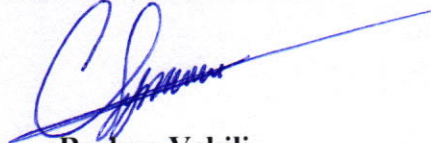
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 13. maddesindeki ilkelere uygun bütçe yapıldığı, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ile Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, kaynaklarının verimli ve etkin kullanılması, yeni gelir kaynakları yaratılması, belediye gelirlerinin ve alacaklarının takibi ve tahsili konusunda gerekli hassasiyetin gösterilmesi, bu itibarla, yapısal tedbirler alınarak, Belediye hizmetlerinin üretimi ile vatandaşların ihtiyaçların karşılanmasında, ekonomik ve sosyal verimlilik ilkelerine uygun olarak maliyet fayda veya maliyet etkinlik ile gerekli görülen diğer ekonomik, sosyal ve kurumsal analizlerin yapılarak Belediye kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması için gerekli çalışmalar yapılması tavsiyeye değer görülmüştür.


5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 54. maddesinde ifade edilen "*faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve belediye teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.*" hükmü uyarınca yapmış olduğumuz inceleme, belediyemizin belirlemiş olduğu misyon ve vizyonuna ulaşabilmesi ve yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu sağlamayı esas alan bir yaklaşımla yapılmıştır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince Odunpazarı Belediye Meclisi'nce oluşturulan komisyonumuz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacına yönelik olarak Belediye kaynaklarının kullanılmasında hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere tespit edilen sonuçları yukarıda bölümlerinde değerlendirilmiş olup, Odunpazarı Belediye Meclisi'ne arz olunur. **24.03.2025**

DENETİM KOMİSYONU


Başkan
Saffet ÇELEN


Başkan Vekili
Cenk SUNGUR


Üye
Mehmet KEPEZ

*Çoğunlukla raporuna göre
Mahallî raporun eline
sunulmuştur.*

ODUNPAZARI BELEDİYESİ MECLİS BAŞKANLIĞINA

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. Maddesi gereğince meclis tarafından seçildiğim denetim komisyonu çalışma süresi sırasında, yapılan incelemeler sonucunda hazırlanan denetim komisyonu çoğunluk raporuna, ekte yer alan tespitlere raporda yer verilmemesi nedeniyle, çoğunluk raporuna eklenmek şartıyla muhalefet şerhi raporudur.



18/03/2026

Mehmet KEPEZ

Denetim Komisyonu Üyesi

Tarafımdan hazırlanan denetim komisyonu çoğunluk raporuna muhalefet şerhi raporu Komisyon Başkanı Saffet Çelen'e 2(iki) nüsha elden teslim edilmiştir.

18/03/2026

TESLİM ALAN

Saffet ÇELEN

Denetim Komisyonu Başkanı

Belediye kanununun denetim amacı başlıklı 54.maddesinde: "Belediyelerin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve belediye teşkilatının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor haline getirerek ilgililere duyurmak" olarak tanımlanmıştır.

Denetim işlemleri farklı kapsam ve türlere sahip olmakla birlikte, belediye kanununa göre seçilen denetim komisyonları "uygunluk denetimi yapmaktadırlar."

Sayıştay kanunu 2.maddesi (ç) bendi uygunluk denetimini "kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunun incelenmesi" olarak tanımlanmaktadır.

Yine Sayıştay kanununun 34.maddesi (b) bendinde DENETİMİN AMACININ; "kamu mali yönetiminin hukuka uygun yürütülmesi ve kamu kaynaklarının korunması" olduğu, 35.maddesi (a) bendi ise "denetimin kamu idarelerinin hesap, mali işlem ve faaliyetleri ile iç kontrol sistemlerinin incelenmesi ve kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak kullanılmasının değerlendirilmesi" olarak tanımlandığı görülmektedir.

Denetim komisyonu olarak yapmış olduğumuz 2025 yılı gelir gider hesap denetiminde tarafımdan tespit edilen konular çoğunluk raporuna ilave olarak aşağıda belirtilen maddeler halinde yazılmıştır.

Öncelikle incelenen dosyaların düzenli olarak tutulmasında emeği geçen tüm çalışanlara teşekkür ederim.

1)Eskişehir spor- Amed spor maçı ile ilgili alakası olmadığı halde belediye tarafından Eskişehir spor lehine dava açılmış olup dava kaybedilmiş ve kurum ödeme yapmak zorunda bırakılmıştır. (07.01.2025 tarih ve 159 no'lu ödeme emri örnektir .)

2)Daha önceki yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da özalit çekimi için ihale yapılmış olup yıllık 1.978.200 tl bedelle çetemenler firmasına ihale edilmiştir. Bu bedellerle makinaların satın alınıp belediye personelleri tarafından işin yürütülmesinin daha ekonomik olacağı düşünülmektedir.

3)Hukuk işleri müdürlüğü tarafından kamulaştırmaz el atma ve emekli olan personelin tazminatlarının ödenmesinde asıl alacakla birlikte faiz ve vekalet ücretleri bir hayli yekün teşkil etmektedir. Bu konuda kurumun fazladan para ödememesi için daha öngörülü davranılması gerektiği düşünülmektedir. (10.01.2025-306 no'lu ödeme emri- kamulaştırmaz el atma)

Harç + faiz: 58.437.16

Vekalet : 26.053.07

Toplam Asıl alacak: 125.352.00: 209.842.23

10.01.2025 – 311 no'lu ödeme emri – emekli tazminatı ödemesi

Asıl alacak 269.822.98 TL olup diğer ödemelerle birlikte toplam 718.191.03 TL ödeme yapılmıştır.

4) Belediyemiz bünyesinde 1592 şirket personeli çalıştırılmasına rağmen Alaaddin kafenin iç ve dış temizliği, gültepe, emek, kocaçınar yaşlı bakım merkezinin temizliği doğrudan temin yöntemiyle hizmet alınarak dışarıya yaptırılmıştır. (22.01.2025 – 1010 28.05.2025 – 7415 sayılı ödeme emri örnektir.)

5)Kafelere Lpg tüp alımı (87.588 TL) önceki yıllarda olduğu şekliyle doğalgaz bağlantısı yapılmadığı için devam etmekte olup doğalgaz bağlantısı yapılmasının avantajlı olacağı düşünülmektedir. (23.01.2025 -1051 no'lu ödeme emri örnektir.)

6)Tepebaşı ilçesi sınırlarında sazova mahallesinde olup belediyeye bağış yapılan 6 adet villanın aylardır boş olmasına rağmen elektrik, su ve doğalgaz gibi konularda birçok ödemenin yapıldığı görülmüştür. Set üstü ocak ve fırın ve inverter tipi klima alımı yapılmıştır. Adı geçen villaların biran önce değerlendirilmesi gerektiği düşünülmektedir. (19.02.2025 – 2486 28.05.2025 - 7418 12.05.2025 tarihli / no'lu ödeme emirleri örnektir.)

7) Bazı ödeme emri dosyalarında talep formlarının olmadığı görülmüştür.
27.05.2025 – 2905 06.03.2025 -3234 no'lu ödeme emirleri örnektir.)

(24.02.2025 – 2712

8) Atama ve yer değiştirme yönetmeliğine aykırı olarak yapılan atama üzerine personel tarafından açılan işlemin iptaline yönelik dava kaybedilmiş olup kurum fazladan ödeme yapmak zorunda bırakılmıştır. Atama ve yer değiştirmelerin tazmin gerektirmeyecek şekilde yapılması gerektiği düşünülmektedir. (25.02.2025 – 2790 no'lu ödeme emri örnektir.)

9) 10-C uygulaması sebebiyle yapılan konulara itiraz sebebiyle açılan davalarda kurum asıl alacağın dışında yüklü miktarda faiz ve vekalet ücreti ödeme zorunda bırakılmış olup konunun taraflar arasında uzlaşma yoluyla halledilmesinin ekonomik açıdan kurum lehine olacağı değerlendirilmektedir. (10.03.2025 – 3407 no'lu ödeme emri örnektir.) (1.569.789 TL ana para + 568.394 TL faiz = 2.138.183 TL)

10) Zamanında ödenmeyen kültür varlıkları katkı payı için (2024 yılı ödemesi) 110.921 TL gecikme zammı ödendiği görülmüştür. (30.04.2025 – 5959 no'lu ödeme emri örnektir.)

11) Bazı konserlerde hizmet alımı yapılan sanatçılara farklı ödemelerin yapıldığı görülmüştür. Ney ve tambur sanatçıları : 6.500x2=13.000 TL Piyano, viyolonsel ve keman sanatçıları program başına 77.000 TL (02.06.2025 – 7677 no'lu ödeme emri örnektir.)

12) 3D etkinliği ile ilgili olarak kritikgazete.com da yapılan haber niteliğindeki yayına editoryal ilan diye 30.000 TL ilan ödemesi yapıldığı görülmüştür. Haber olarak yapılan yayınların ücretsiz olacağı düşünülmektedir. (13.06.2025 – 8174 no'lu muhasebe fişi örnektir.)

13) İnşaat demir alımının başka firmalardan teklif alınmadan tek firmadan alım yapıldığı görülmüştür. (19.06.2025 – 8466 no'lu ödeme emri örnektir.)

14) Belediyeye gelen misafirlerin konaklaması fiyat araştırması yapılmadan; Park dedeman otel (24.06.2025 – 8688 no'lu ödeme emri) Smart by dedeman otellerde yaptırıldığı görülmüştür. (24.06.2025 – 8691 no'lu ödeme emri)

15) Halk ekmekten 1 ay içinde huzurevine (7 adet), aş evine (3 adet) doğrudan temin usulüyle ekmek alımı yapıldığı görülmüştür. Bu şekilde 1 ay içinde defalarca fatura kesilerek yapılan ödemeler evrak yoğunluğu oluşturmakta olup bu gibi alımların ayda 1 sefer faturalandırılmasının daha uygun olacağı düşünülmektedir. ESKİ'den alınan kalabak su alımları da aynı durumdadır.

16) Doğrudan temin usulüyle yeni doğum yapan ailelere verilen bebek malzemesi ve taziye paketi için 1 yıllık tahale yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir. (10.07.2025 – 9586 no'lu ödeme emri (bebek malzemesi) (10.07.2025 – 9590 no'lu ödeme emri (taziye paketi) örnektir.

17) Her seferinde tasarruf tedbirlerinden bahseden belediye yönetiminin festival ve konserlerde buna çok dikkat etmediği görülmüştür. (29.07.2025 – 10625 sayılı ödeme emri (Tolga sağ konseri 258.000TL). Başka sanatçılardan da teklif alınması gerektiği düşünülmektedir.

18) Arıcılık eğitimi için 22A tek kaynak maddesinden hizmet alımı yapıldığı görülmüş olup bu işi yapan pek çok kişi ve firmanın olduğu düşünüldüğünden bu madde üzerinden hizmet alımı yapılmasının usule uygun olmadığı değerlendirilmektedir. Konuyla ilgili tarım bakanlığından da destek alınabileceği düşünülmektedir. (29.07.2025 – 10631 no'lu ödeme emri örnektir.)

19) 7.000 ton mekanik malzeme ve 3.000 ton ham toprak malzemesinin nakliye işi başka firmalardan teklif alınıp fiyat araştırması yapılmadan tek firmadan (Seryol petrol) teklif alınarak yapıldığı görülmüştür. (29.07.2025 – 10655 no'lu ödeme emri örnektir.)

20) Espark avm içindeki reklam aparatları bayram ve etkinlik reklam ve ilanları için birçok defa kullanılmış olup yüksek miktarlarda bedel ödendiği, 30.07.2025 – 10.728 no'lu ödeme emri ile 3D gençlik festivali reklamı için 25 adet reklam aparatına 2 hafta süreyle 750.000 TL ilan bedeli ödenirken 30.07.2025 – 10727 no'lu ödeme emri ile aynı

K

sayıdaki reklam aparatlarına 1 haftalığına 750.000 TL ödendiği görülmüştür.(22.09.2025 – 13512,13513,16224 no'lu ödeme emirleri de örnektir.) Bu konularda tasarrufa riayet edilmesi gerektiği düşünülmektedir.

21)190 m2 alan şap atma işçiliği için 36.000 TL bedelle hizmet alımı yapıldığı görülmüş olup yüzlerce işçinin çalıştığı kurumda bu işin kendi işçileri tarafından yapılabileceği düşünülmektedir. (04.09.2025 – 12556 no'lu ödeme emri örnektir.)

22)2025 yılı meclis toplantılarından birinde sayın başkan tarafından sayıştay tarafından zimmet çıkarıldığı ifade edilen inşaat mühendisleri odası ile yapılan yapı stoku envanteri oluşturulması protokolü dolayısıyla 1.hakediş ve 2.hakediş ödemelerinin yapıldığı görülmüştür. (12.09.2025 – 12994 ve 12998 no'lu ödeme emirleri örnektir.)

23)Dünya çayları kafe wc'leri için su yüklemesi yapılmış olup ödeme emri evrakları içerisinde fatura olmadığı görülmüştür. (02.10.2025 – 14234 no'lu ödeme emri örnektir.)

24)Ahşap heykel festivali led ekran kiralaması işi için özgür org. dan teklif alınmış olup adarga org. ile sözleşme yapıldığı ve yine özgü org. tarafından fatura kesildiği görülmüştür. (17.10.2025 – 15213 no'lu ödeme emri örnektir.)

25)Selami vardar halı sahasının halısının toplama ve yenileme işi için uygun görülen 4 tekliften 2si katılmayacaklarını belirten dilekçe vermiş olup 650.000 TL teklif veren Kerim Yağlıkara'nın katılıp katılmayacağına dair herhangi bir yazılı beyanı olmayıp bunun üstünde teklif veren (686.000 TL) Gökdem inşaat ile sözleşme yapıldığı görülmüştür. (21.11.2025 – 17116 no'lu ödeme emri örnektir.)

26)Cumhuriyet bayramı kutlamaları için 280 adet=1x3m, 250 adet=0,70x4m ebatında bastırılan kutlama brandaları için asıl matbaacılığa 782.000 TL ödeme yapıldığı görülmüştür. 530 adet bu brandaların nerelere asıldığı merak konusu olup tasarrufa dikkat edilmesi düşünülmektedir.

27)Kutlama ve etkinlikler için gazete, dergi, internet sayfaları ve şehir içi reklam aparatlarına verilen ilan ve reklamların çok fazla olduğu ilgili müdürlüklerin 22D maddesi kapsamında kendilerine ayrılan bütçe ödenenlerini %10 miktarını aştığı görülmüştür.

09.04.2026 – 4841, 4922, 4926, 5179, 7580, 10727, 10728, 13512, 13513, 15213, 16224, 17138, 17649 ve 17650 no'lu ödeme emirleri örnektir.

28)Ulaşım hizmetleri müdürlüğünün 1 ay içerisinde ortalama 5.000.000 TL ye yakın doğrudan temin usulüyle araçlara tamir, bakım, onarım hizmeti aldığı ve müdürlüğe ait bütçenin 22D kapsamı için ayrılan %10 barajını geçtiği görülmüştür.

(6125,6519,6520,6521,6522,6527,6535,6772,6773,6760,6761,6769,6770,6926,7261,7421,7489,7490,7563,7567 no'lu ödeme emirleri örnektir.) Araç tamir ve bakımının yıllık ihale kapsamında değerlendirilmesinin uygun olacağı düşünülmektedir.

29)Yerel gazetelere verilen ilan bedellerinin birbirlerine yakın trajlarda olmalarına rağmen çok fazla farklılık gösterdiği görülmüştür. (30.05.2025 – 7580 no'lu ödeme emri örnektir.)

Sakarya gazetesi : 5250 TL
Milli irade : 9.000 TL
İki Eylül :9.000 TL
Şehir : 8.500 TL
Anadolu : 22.500 TL
Son haber : 22.500 TL
İstikbal : 30.000 TL

30) 4734 sayılı kamu ihale kanununun 22D maddesinde belirtilen parasal limitler dahilinde yapılan mal ve hizmet alımlarına ilişkin harcamaların yıllık toplamının 2025 yılı bütçesine bu amaçla konulan ödeneğin %10'unu kamu ihale kurumunun uygun görüşü alınmadan,2024 yılı sayıştay denetim raporunda da belirtilmiş olmasına rağmen aştığı görülmüştür. 4734 sayılı kanunun idarelerce uyulması gereken diğer kurallar başlıklı 62. Maddesinin I bendinde 21 ve 22. maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamının idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu kamu ihale kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamayacağı ifade edilmiştir. Yapılan incelemede ekli tabloda da (ek-1) görüldüğü üzere 22D maddesine göre yapılan mal ve hizmet alımlarında bütçeye bu amaçla konulan ödeneğin %10'unun kamu ihale kurulunun uygun görüşü alınmadan aşıldığı tespit edilmiştir. Mal ve hizmet alımlarında üst sınırın uygun görüş alınmadan aşılması mevzuata aykırı olup mali yıl içerisinde 4734 sayılı kanunun 22. Maddesinin D bendi gereği gerçekleştirilen mal ve hizmet alımlarına ilişkin limit kontrollerinin yapılması

ve limitin aşılabacağı anlaşılmaması halinde kamu ihale kurulundan uygun görüş alınarak harcamaların gerçekleştirilmesi sağlanmalıdır.

31)2024 yılı sayıştay denetim raporunda da belirtilmiş olmasına rağmen açık ihale usulü ile gerçekleştirilmesi gereken bazı mal ve hizmet alımlarının parasal limitlerin altında kalmak amacıyla kısımlara bölünerek doğrudan teminle gerçekleştirildiği görülmüştür. Taşıtlar için yedek parça alımı, tamir, bakım ve onarım hizmet alımı, temizlik malzemesi alımı, inşaat malzemesi alımı, gıda malzemesi alımları örnektir.

32)2024 yılı sayıştay denetim raporunda belirtilmesine rağmen 2025 yılı içerisinde de başkanlık makamına ve meclis toplantılarına gelen konuklara yemek ve ikramlık malzeme alımının kamu ihale kanununun 22A maddesi kapsamında yapılmaya devam ettiği görülmüştür.

33)Belediye şirket personeli dahil personele ödenen yıllık toplam personel giderlerinin en son kesinleşmiş bütçe gelirlerinin yeniden değerlendirilme oranında artırılması suretiyle bulunan yasal sınırı ek-2 tabloda görüldüğü üzere %45.76 oranında aştığı görülmüştür.

34)Yıl içerisinde müdürlükler tarafından 51 adet açık ihale usulü ile ihaleler mevzuata uygun olarak yapılmış olduğu görülmüştür. Birkaç ihale dışında 3 den fazla firmanın teklif vererek yeterli katılımın sağlandığı görülmüştür.

35)Akaryakıt alımına 2 firma, personel yemeği hazırlama ve dağıtılması ihalesine 1 firma, özalit çekimi ihalesine 2 firma, 10.yıl kültür merkezi alçak gerilim elektrik işeri revizyon yapım işi ihalesine 1 firma katılmış olup gerekli rekabet ortamının sağlanamadığı görülmüştür. Bu nedenle rekabet ortamının oluşması için daha çok firmanın katılımının sağlanmasının gerektiği değerlendirilmelidir.

36) 2025 yılı TAHMİNİ BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe	Tahmini Gider	Gerçekleşen	Gerçekleşme	Tahmini Gelir	Gerçekleşen	Gerçekleşme
Yılı	Bütçesi	Gider bütçesi	Oranı %	Bütçesi	Gelir Bütçesi	Oranı %
2025	4.250.000.000,00	2.836.229.106,05	66,74	3.700.000.000,00	3.131.041.161,61	84,63

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 13.maddesinde; Bütçe yılı ve izleyen iki yılın gelir tahmininde, kesin sonucu alınmış son üç yılın gelir artış oranları esas alınır denmektedir. Gelir tahmine bakıldığında tahminin doğru yapılmadığı görülmektedir. Belediyelerin gelir kaynaklarının sınırlı olması nedeniyle bütçe tahmininde gelirlerin tahmini, giderlerin tahmininden önce yapılmak durumundadır. Bu nedenle, gelir tahmini yerel yönetim bütçesinin ilk ve en önemli aşamasıdır. Gelir bütçe tahmininin gerçekçi ve doğru şekilde yapılması, hangi hizmetler için ne ölçüde kaynak ayrılacağı konusunda faydalı olacak, gerçekleşme şansı yüksek olan, gelir tahminine uygun gider bütçesi yapılması da kolaylaşacaktır. Gerçeğe uygun olmayan gelir tahminleri ise gerçekleşme yüzdesi çok düşük olan başarısız bir bütçe hazırlanması sonucuna yol açacak ve yapılacak hizmetlerin etkinliği azalacaktır. Sorgulanmayan gelir tahminindeki sapmalar ise toplanılacak gelirden yoksun olmakla kalmayıp, planlanan hizmetlerin tamamlanmasını engelleyecek veya yatırımları sürüncemede bırakacaktır, bunun sonucu olarak da stratejik planda taahhüt edilen hizmetlerin aksaması veya yapılamaması gibi bir durum ortaya çıkacaktır.

GELİR TAHMİNİ GÖSTERGESİ

Gelir tahmini göstergesi, kamu idarelerinin bütçeleri hazırlanırken elde edeceklerini öngördükleri gelirin ne kadarını ilgi yılda tahsil edebildiğini ölçmekte, bütçede yer alan gelir tahmini tutarıyla gerçekleşen gelirler arasında ilişki kurmaktadır. **Göstergeden beklenen 1'e eşit olmasıdır.** Gelir tahmini göstergesi 1'e eşit olduğunda, kamu idaresi o yıl hedeflediği kadar geliri elde etmiş demektir ve bütçe ile planlandığı şekilde harcama yapabilecektir. Ayrıca kamu idaresi tahmin ve bütçeleme sürecinde etkin, kurumsal niteliklerinin ve kapasitesinin farkında olup, gerçekleştirebilecek öngörülerde bulunmuştur. Gelir tahmini göstergesi, bütçeleme sürecinde idarenin başarısını da ölçme özelliğiyle mali göstergelerle birlikte performans göstergesi olarak da değerlendirilir. Dolayısıyla bir kamu idaresinin gelir tahmini göstergesinin %100'e yakın gerçekleşmesi idarenin bütçeleme ve tahmin konusundaki başarısını ölçerken, **birkaç yıl üst üste %100'den fazla veya eksik sonuç vermesi, kamu idaresinin, tahmin ve öngörü sürecinde daha etkin çalışmalar yürütmesi gerektiği anlamına gelmektedir.**

GİDER TAHMİNİ GÖSTERGESİ

Gider tahmini göstergesi, kamu idarelerinin bütçeleri hazırlanırken öngördükleri giderin ne kadarının ilgi yılda ödendiğini ölçmekte, bütçede yer alan gider tahmini tutarıyla ödenen giderler arasında ilişki kurmaktadır. **Göstergeden beklenen 1'e eşit olmasıdır.** Bu durum, kamu idaresinin o yıl hedeflediği kadar gider yaptığı ve kamu idaresi tahmin ve bütçeleme sürecinde etkin, kurumsal niteliklerinin ve kapasitesinin farkında olduğu ve gerçekleşebilecek öngörülerde bulunduğu anlamına gelmektedir. Gider tahmini göstergesinin sonucunun 1'in üzerinde olması, olumsuz ekonomik durum olarak nitelendirilmektedir. Çünkü kamu idaresi, ilgili yılda öngörülenden daha fazla bütçe gideri gerçekleştirmiştir ve bu durum kamu idaresinin harcamalarında veya kamu hizmetlerinde kısıntıya gitmesine veya borçlanarak yeni finansman kaynağı yaratmasına sebep olabilir.

Kurumun ödenek aktarma tablosu

ÖDENEKLER ARASI YAPILAN AKTARMALAR TABLOSU (2025 MALİ YILI)			
Açıklama	Yasal Dayanak	Adet	Tutar
Meclis Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Kurumsal düzey ve Fonksiyonel II. Düzey)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 18. maddesinin (b) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	36	106.385.000.00
Encümen Kararı ile Yapılan Aktarmalar (Yedek Ödenekler)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 34. maddesinin c bendi	24	231.380.000.00
Başkanlık Makamının Oluru ile Yapılan Aktarmalar (Diğer aktarmalar)	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 38. maddesinin (i) bendi ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 36. maddesinin ikinci fıkrası	32	53.820.000.00
TOPLAM:		92	390.585.000.00

Yönetmeliğin 36. Ve 38. Maddeleri hükümleri kapsamında, dönem içinde **92** adet aktarma işlemi yapılmıştır. Bu aktarma işlemleri kanunlara uygun bir şekilde aktarıldığı, **#390.585.000-TL** bütçe ödeneğinin iptal edildiği görülmüştür.

Tarafından elle yapılmıştır.
Mh

Kurumun 2025 yılı Faaliyet Sonuçları tablosu

GİDER KODU	BÜTÇE GİDERLERİ HESAPLAR	2025 YILI GİDERLERİ	GELİR KODU	BÜTÇE GELİRLERİ HESAPLAR	2025 YILI GELİRLERİ
830.01	PERSONEL GİDERLERİ	378.782.228,52	800.01	VERGİ GELİRLERİ	371.989.418,79
830.02	SOSYAL GÜVENLİK GİDERLERİ	38.704.858,47	800.03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	386.188.683,66
830.03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.797.496.999,37	800.04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	463.800,00
830.04	FAİZ GİDERLERİ	90.164.972,90	800.05	DİĞER GELİRLER	2.057.050.560,88
830.05	CARİ TRANSFERLER	112.187.851,96	800.06	SEERMAYE GELİRLERİ	315.348.018,37

830.06	SERMAYE GİDERLERİ	279.392.194,83		
830.07	SERMAYE TRANSFERLERİ	139.500.000,00		
830.08	BORÇ VERME	0,00		
830.09	YEDEK ÖDENEKLER	0,00		
	GİDERLER TOPLAMI	2.836.229.106,05	GELİRLER TOPLAMI	3.131.041.161,61
	FAALİYET SONUCU (+)	294.812.055,56	FAALİYET SONUCU (-)	0,00
	TOPLAM	3.131.041.161,61	TOPLAM	3.131.141.161,61

BÜTÇE DENKLİĞİ

Yönetmeliğin 19.maddesi; "bütçe denkleğinin sağlanmasında bütçe gelirleri esas alınır. Gelirlerin giderleri karşılamaı halinde aradaki fark, ilk olarak gider bütçesinde öngörülen tertiplerden indirim yapılması ya da yeni gelir kaynakları bulunmasıyla giderilmeye çalışılır. Buna rağmen denklik sağlanmamış ise borçlanma yoluna gidilerek, bütçe denkleğı sağlanır." şeklindedir.

Belediyenin 2021 yılı bütçesi (+) 294.812.055,56 TL olumlu faaliyet sonucu ile gerçekleşmiş olup, bütçe dengesi bu şekilde sağlanmıştır.

BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ

5018 sayılı Kanunun 13 üncü maddesi h bendinde bütçe dengesine ilişkin olarak, "Bütçelerde gelir ve gider denkleğinin sağlanması esastır." şeklinde bir düzenleme mevcuttur. Dolayısıyla göstergeden öncelikli olarak **beklenen 0'a eşit olmasıdır**. Bütçe fazlası olumlu ekonomik durumdur. Kamu kurumlarının beklenenden fazla gelir elde ettiği veya tahmin edilenden daha az harcama yaptıklarını gösterir. Dolayısıyla bu göstergenin **0'dan büyük sonuçları da kabul edilebilir niteliktedir**.

BÜTÇE DENGESİ GÖSTERGESİ = BÜTÇE DENGESİ / BÜTÇE GELİRLERİ

800 Bütçe Gelirleri Hesabı alacak bakiyesi = 3.140.543.533,39

830 Bütçe Giderleri Hesabı borç bakiyesi = 2.836.229.106,05

Bütçe Dengesi = 3.140.543.533,39 - 2.836.229.106,05 = 304.314.427,34

Bütçe Dengesi Göstergesi = 304.314.427,34 / 3.140.543.533,39 = % 9,69 dir.

Kurumun 2025 yılı Bütçe Gelirlerine İlişkin Tablo -Belediye Gelirleri (5393/59.madde)

Açıklama	Bütçe İle Tahmin Edilen	Toplam Tahakkuk	2025 Yılı Tahsilatı	Gelecek Yıla Devreden Tahakkuk	Tahsil Oranı %
Genel Toplam	3.700.000.000,00	3.480.163.785,21	3.140.543.533,39	339.620.251,82	89,96
Vergi Gelirleri	527.335.000,00	523.688.797,66	374.100.361,67	149.588.435,99	71,03
Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	366.000.000,00	382.155.916,34	273.132.772,39	109.023.143,95	71,14
Mülkiyet Üzerinden Alınan Diğer Vergiler	366.000.000,00	382.155.916,34	273.132.772,39	109.023.143,95	71,14
Bina Vergisi	300.000.000,00	313.073.821,72	224.141.462,12	88.932.359,60	71,34
Arsa Vergisi	65.000.000,00	68.824.644,04	48.909.996,31	19.914.647,73	70,34
Arazi Vergisi	1.000.000,00	257.450,58	81.313,96	176.136,62	31,57
Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	145.270.000,00	113.729.711,84	91.148.042,58	22.581.669,26	79,39
Özel Tüketim Vergisi	127.000.000,00	73.153.150,36	73.028.063,47	125.086,89	99,82
Haberleşme Vergisi	2.000.000,00	1.160.140,47	1.160.140,47		100
Konutlara A. Elektrik ve Hv. Tk. Vergisi	35.000.000,00	9.847.533,71	9.844.532,35	3.001,36	99,96
İşyerlerine Ait Elektrik ve Havagazı Tüketim	90.000.000,00	62.145.476,18	62.023.390,65	122.085,53	99,8
Dahilde Alınan Diğer Mal ve Hizmet Vergileri	18.270.000,00	40.576.561,48	18.119.979,11	22.456.582,37	42,55

İlan ve Reklam Vergisi	3.000.000,00	3.788.552,40	1.763.039,20	2.025.513,20	46,05
Biletle Girilen Yerlere Ait Eğlence Vergisi	130.000,00	323.786,77	6.980,48	316.806,29	2,15
Biletle Girilmeyen Yerlere Ait Eğlence Vergisi	130.000,00	300.144,68	67.425,53	232.719,15	22,46
Müşterek Bahislere Ait Eğlence Vergisi	10.000,00				
Konutlara Ait Çevre Temizlik Vergisi	1.000.000,00	568.867,27	120.731,50	448.135,77	21,04
İşyeri ve Diğer Şekillerde Kullanılan Binalara	14.000.000,00	35.595.210,36	16.161.802,40	19.433.407,96	43,06
Harçlar	16.065.000,00	27.803.169,48	9.819.546,70	17.983.622,78	35,3
Diğer Harçlar	16.065.000,00	27.803.169,48	9.819.546,70	17.983.622,78	35,3
İşgal Harcı	8.000.000,00	3.402.622,34	2.826.519,44	576.102,90	83,06
İşyeri Açma İzni Harcı	1.500.000,00	239.990,98	237.836,98	2.154,00	99,1
Kaynak Suları Harcı		17.531.340,34	200.090,26	17.331.250,08	1,14
Ölçü ve Tartı Aletleri Muayene Harcı	1.000,00				
Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsatı Harcı	1.000,00	344.000,00	341.600,00	2.400,00	99,3
Yapı Kullanma İzni Harcı	90.000,00	66.351,65	66.158,87	192,78	99,7
İşyerlerine Ait Yapı Kullanma İzni Harcı	20.000,00	6.931,43	6.931,43		100
Konutlara Ait Bina İnşaat Harcı	2.500.000,00	1.225.326,25	1.203.448,75	21.877,50	98,04
İşyerlerine Ait Bina İnşaat Harcı	2.500.000,00	3.701.045,53	3.666.238,56	34.806,97	99,05
Kayıt ve Suret Harcı	1.000,00				
Parselasyon Harcı	1.000,00				
İfraz ve Tevhit Harcı	100.000,00	161.880,21	161.880,21		100
Plan ve Proje Tasdik Harcı	750.000,00	774.889,55	764.566,85	10.322,70	98,58
Zemin Açma ve Toprak Hafriyatı Harcı	500.000,00	235.475,10	233.027,25	2.447,85	98,86
Altyapı Kazı İzni Harcı	1.000,00				
Diğer Harçlar	100.000,00	113.316,10	111.248,10	2.068,00	98,11
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	448.371.000,00	455.272.234,57	390.109.508,93	65.162.725,64	84,82
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	331.250.000,00	317.199.646,02	284.815.486,45	32.384.159,57	88,66
Mal Satış Gelirleri	4.790.000,00	2.604.640,82	2.604.590,82	50	98,31
Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	500.000,00	418.219,55	418.219,55		98,2
Diğer Değerli Kağıt Bedelleri	140.000,00	258.341,27	258.341,27		100
Aile Cüzdanı Satış Bedeli	4.000.000,00	1.925.060,00	1.925.060,00		98,11
Diğer Mal Satış Gelirleri	150.000,00	3.020,00	2.970,00	50	98,34
Hizmet Gelirleri	326.460.000,00	314.595.005,20	282.210.895,63	32.384.109,57	88,59
Muayene, denetim ve kontrol ücretleri	18.000.000,00	76.698.732,72	74.111.510,09	2.587.222,63	96,42
Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.000,00	209.093,32	209.093,32		100
Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	15.000,00	182.000,00	182.000,00		100
Sportif Faaliyet Gelirleri		508.500,00	508.500,00		100
İlan ve Reklam Gelirleri	1.000,00	64	64		100
Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri	100.000,00	216.100,00	208.000,00	8.100,00	96,25
Çevre Kirliliğini Önleme Gelirleri	194.000.000,00	41.063.086,26	15.527.812,42	25.535.273,84	32,13
Elektrik Enerjisi Gelirleri	10.000.000,00	2.501.046,71	2.501.046,71		100
Etüt ve Proje Gelirleri	343.000,00	1.796.995,20	1.596.520,00	200.475,20	88,84
Sosyal Hizmetlere İlişkin Gelirler	1.000.000,00	1.296.115,00	1.296.115,00		100
3194 sayılı İmar Kanunu Kapsamında Alınan	3.000.000,00	4.562.224,92	4.562.059,92	165	99,99
Diğer hizmet gelirleri	100.000.000,00	185.561.047,07	181.508.174,17	4.052.872,90	97,26
Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma	10.000,00	10.000,00	10.000,00		100
Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İ	10.000,00	10.000,00	10.000,00		100

Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma	10.000,00	10.000,00	10.000,00		100
Kurumlar Hasılatı	108.000,00				
Mahalli İdareler Kurumlar Hasılatı	107.000,00				
Çevre ve Esenlik Hizmetlerine İlişkin Kurumlar	1.000,00				
Doğalgaz Hizmetlerine İlişkin Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Eğitim Hizmetlerine İlişkin Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Ekonomik Hizmetlere İlişkin Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Kültürel Hizmetlere İlişkin Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Sağlık Hizmetlerine İlişkin Kurumlar Hasılatı	100.000,00				
Sosyal Hizmetlere İlişkin Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Tarımsal Hizmetlere İlişkin Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Diğer Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Diğer Kurumlar Hasılatı	1.000,00				
Kira Gelirleri	116.003.000,00	134.338.680,79	101.603.875,48	32.734.805,31	75,36
Taşınmaz Kiraları	115.003.000,00	133.918.415,79	101.183.610,48	32.734.805,31	75,28
Lojman Kira Gelirleri	1.000,00				
Ecrimisil Gelirleri	5.000.000,00	6.894.785,54	3.625.153,77	3.269.631,77	50,43
Sosyal Tesis Kira Gelirleri	10.000.000,00	5.227.350,00	5.227.350,00		97,58
Spor Tesisi Kira Gelirleri	1.000,00				
Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	1.000,00				
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	100.000.000,00	121.796.280,25	92.331.106,71	29.465.173,54	75,73
Taşınır Kiraları	1.000.000,00	420.265,00	420.265,00		97,99
Taşınır Kira Gelirleri	1.000.000,00	420.265,00	420.265,00		97,99
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000.000,00	3.723.907,76	3.680.147,00	43.760,76	98,82
Diğer Gelirler	1.000.000,00	3.723.907,76	3.680.147,00	43.760,76	98,82
Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.000.000,00	3.723.907,76	3.680.147,00	43.760,76	98,82
Alınan Bağış ve Yardım ile Özel Gelirler	51.005.000,00	463.800,00	463.800,00		100
Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	3.000,00				
Cari	2.000,00				
AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	1.000,00				
Dünya Bankasından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.000,00				
Sermaye	1.000,00				
AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	1.000,00				
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.000,00				
Cari	1.000,00				
Hazine yardımı	1.000,00				
Sermaye	1.000,00				
Hazine yardımı	1.000,00				
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	46.999.000,00	463.800,00	463.800,00		100
Cari	20.999.000,00	463.800,00	463.800,00		100
Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	499.000,00	463.800,00	463.800,00		100

Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	500.000,00				
Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	20.000.000,00				
Sermaye	26.000.000,00				
Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	5.000.000,00				
Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	1.000.000,00				
Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	20.000.000,00				
Proje Yardımları	4.001.000,00				
Cari	4.000.000,00				
Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	4.000.000,00				
Sermaye	1.000,00				
Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.000,00				
Diğer Gelirler	2.572.285.000,00	2.183.182.486,59	2.058.328.996,40	124.853.490,19	94,22
Faiz Gelirleri	60.402.000,00	69.852.253,64	69.012.820,24	839.433,40	98,78
Vergi, Resim ve Harç Gecikme Faizleri	400.000,00	1.037.806,97	198.373,57	839.433,40	17,95
Vergi, Resim ve Harç Gecikme Faizleri	400.000,00	1.037.806,97	198.373,57	839.433,40	17,95
Diğer Faizler	60.002.000,00	68.814.446,67	68.814.446,67		100
Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.000,00	425.399,19	425.399,19		100
Mevduat Faizleri	60.000.000,00	68.389.047,48	68.389.047,48		100
Diğer Faizler	1.000,00				
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.375.502.000,00	1.722.280.695,07	1.714.676.841,16	7.603.853,91	99,55
Vergi ve Harç Gelirlerinden Alınan Paylar	2.345.000.000,00	1.695.655.206,15	1.695.655.206,15		100
Merkezi idare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	2.300.000.000,00	1.660.514.764,41	1.660.514.764,41		100
Konutlara Ait Çevre Temizlik Vergisinden Alınan Büyükşehir İlçe Belediyesi Payı	45.000.000,00	35.140.441,74	35.140.441,74		100
Kamu Harcamalarına Katılma Payları	8.000.000,00	11.677.429,85	4.451.506,17	7.225.923,68	38,12
Yol Harcamalarına Katılma Payı	8.000.000,00	11.677.429,85	4.451.506,17	7.225.923,68	38,12
Mahalli İdarelere Ait Paylar	20.002.000,00	13.075.657,56	12.925.174,75	150.482,81	98,84
Maden İşletmelerinden Alınan Paylar	5.000.000,00	1.323.743,31	1.173.260,50	150.482,81	88,63
Müze Giriş Ücretlerinden Alınan Paylar	1.000,00	261.510,67	261.510,67		100
Otopark Gelirlerinden İlçe ve İlk Kademe Belediyeleri Payları	1.000,00	74.516,66	74.516,66		100
Mahalli İdarelere Ait Diğer Paylar	15.000.000,00	11.415.886,92	11.415.886,92		100
Diğer Paylar	2.500.000,00	1.872.401,51	1.644.954,09	227.447,42	87,85
Diğer Paylar	2.500.000,00	1.872.401,51	1.644.954,09	227.447,42	87,85
Para Cezaları	49.079.000,00	124.086.729,05	70.755.388,05	53.331.341,00	56,4
İdari Para Cezaları	8.000.000,00	61.870.043,60	12.684.910,00	49.185.133,60	20,03
Diğer İdari Para Cezaları	8.000.000,00	61.870.043,60	12.684.910,00	49.185.133,60	20,03
Vergi Cezaları	40.078.000,00	60.346.489,94	56.200.282,54	4.146.207,40	92,33
Vergi ve Diğer Amme Alacakları Gecikme Zamları	35.000.000,00	51.958.182,03	51.840.900,84	117.281,19	98,92
Vergi Barışı TEFE Tutarı	1.000,00				
6736 sayılı Kanun Kapsamında TÜFE/ÜFE Tu	1.000,00				
6736 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tut	1.000,00				
7020 sayılı Kanun Kapsamında Yİ/ÜFE Tuta	1.000,00				
7020 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tut	1.000,00				

7143 Sayılı Kanun Kapsamında Yİ/ÜFE Tutarı	1.000,00				
7143 Sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	1.000,00				
7256 sayılı Kanun Kapsamında Yİ-ÜFE Tutarı	50.000,00	4,39		4,39	
7256 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	70.000,00	11,7		11,7	
7326 sayılı Kanun Kapsamında Yİ-ÜFE Tutarı	50.000,00	14,91	9,99	4,92	67
7326 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	150.000,00	38,6	7,96	30,64	20,62
7440 sayılı Kanun Kapsamında Yİ-ÜFE Tutarı	2.000.000,00	869.022,87	225.241,11	643.781,76	25,91
7440 sayılı Kanun Kapsamında Katsayı Tutarı	750.000,00	918.859,95	262.762,98	656.096,97	28,59
Usulsüzlük, Vergi Ziyat ve Kaçakçılık Cezaları	2.000.000,00	6.600.355,49	3.871.359,66	2.728.995,83	58,1
Diğer Vergi Cezaları	1.000,00				
Diğer Para Cezaları	1.001.000,00	1.870.195,51	1.870.195,51		99,82
Zamanında Ödenmeyen Ücret Gelirlerinden Alınacak Gecikme Zamları	1.000.000,00	1.870.195,51	1.870.195,51		99,82
Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	1.000,00				
Diğer Çeşitli Gelirler	87.302.000,00	266.962.808,83	203.883.946,95	63.078.861,88	76,18
Diğer Çeşitli Gelirler	87.302.000,00	266.962.808,83	203.883.946,95	63.078.861,88	76,18
İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	1.000.000,00	269.147,28	269.147,28		100
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.000,00	110.460,00	110.460,00		100
Kişilerden Alacaklar	1.000,00	49.704.570,46	4.149.793,14	45.554.777,32	8,34
Mera Gelirleri	300.000,00	42.037,93	42.037,93		100
Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Lisanssız Üretilen İhtiyaç Fazlası Elektrik Satış Gelirleri	10.000.000,00	7.461.842,28	7.086.383,75	375.458,53	94,96
Otopark Yönetmeliği Uyarınca Alınan Otopark Bedeli	6.000.000,00	18.850.327,45	9.800.576,15	9.049.751,30	49,81
Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	70.000.000,00	190.524.423,43	182.425.548,70	8.098.874,73	95,7
Sermaye Gelirleri	103.004.000,00	317.556.466,39	317.540.866,39	15.600,00	99,3
Taşınmaz Satış Gelirleri	102.004.000,00	316.630.352,79	316.630.352,79		99,3
Lojman Satış Gelirleri	1.000,00				
Lojman Satış Gelirleri	1.000,00				
Sosyal Tesis Satış Gelirleri	1.000,00				
Sosyal Tesis Satış Gelirleri	1.000,00				
Diğer Bina Satış Gelirleri	2.000.000,00	254.502.500,00	254.502.500,00		100
Diğer Bina Satış Gelirleri	2.000.000,00	254.502.500,00	254.502.500,00		100
Arazi Satışı	1.000,00				
Arazi Satışı	1.000,00				
Arsa Satışı	100.000.000,00	62.127.852,79	62.127.852,79		96,47
Arsa Satışı	100.000.000,00	62.127.852,79	62.127.852,79		96,47
Diğer Taşınmaz Satış Gelirleri	1.000,00				
Diğer Çeşitli Taşınmaz Satış Gelirleri	1.000,00				
Taşınır Satış Gelirleri	1.000.000,00	926.113,60	910.513,60	15.600,00	98,31
Diğer Taşınır Satış Gelirleri	1.000.000,00	926.113,60	910.513,60	15.600,00	98,31
Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	1.000.000,00	926.113,60	910.513,60	15.600,00	98,31

Gelir bütçesi % 84,63 oranında gerçekleşmiştir. Gelir kalemleri değerlendirildiğinde; diğer gelirler içinde sınıflanan merkezi idare vergi gelirlerinden alınan payın, toplam gelirlerin yaklaşık % 53,03'ini oluşturduğu ve % 100 tahsilat gerçekleşmesi olduğu görülmektedir. Vergi Gelirlerinde %71,03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde % 84,82. Diğer Gelirlerde % 94,22. Sermaye Gelirlerinde % 99,3 tahsilat oranı gerçekleşirken bazı gelir kalemlerinde % 1,114-% 2,15--% 8,34-%21,04- % 22,46 - % 35 gibi oranların gerçekleşmesi ise kurum adına gelir toplamada zafiyet olduğunu ortaya koymaktadır.

FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ

Faaliyet dengesi göstergesi, kamu idarelerinin, bir mali yılda tahakkuk ettirdikleri gelir ve giderler kullanılarak hesaplanan faaliyet dengesinin, ilgili yılda tahakkuk ettirilen gelirlerin ne kadarına tekabül ettiğini ölçmektedir.

FAALİYET DENGESİ GÖSTERGESİ = FAALİYET DENGESİ / FAALİYET GELİRLERİ

600 Gelirler Hesabı alacak bakiyesi = 3.511.170.575,11

630 Giderler Hesabı borç bakiyesi = 3.077.121.091,54

Faaliyet Dengesi = 434.049.483,57

Faaliyet Dengesi Göstergesi = 434.049.483,57 / 3.511.170.575,11 = % 12,37

Kurumun 2025 yılı Bütçe Giderlerine ilişkin Tablo - Belediye Giderleri (5393/60.madde)

Açıklama	Bütçe Toplamı	Net Bütçe	Harcanan	Kalan Odenek
PERSONEL GİDERLERİ	521.430.000,00	523.030.000,00	378.782.228,52	144.247.771,48
SOSYAL GÜVENLİK GİDERLERİ	71.543.000,00	71.833.000,00	38.704.858,47	33.128.141,53
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.156.453.000,00	2.188.943.000,00	1.797.496.999,37	391.446.000,63
FAİZ GİDERLERİ	50.000.000,00	91.000.000,00	90.164.972,90	835.027,10
CARİ TRANSFERLER	124.047.000,00	144.547.000,00	112.187.851,96	32.359.148,04
SERMAYE GİDERLERİ	956.515.000,00	952.015.000,00	279.392.194,83	672.622.805,17
SERMAYE TRANSFERLERİ	6.000,00	140.006.000,00	139.500.000,00	506.000,00
BORÇ VERME	6.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00
YEDEK ÖDENEKLER	370.000.000,00	138.620.000,00	0,00	138.620.000,00
TOPLAM	4.250.000.000,00	4.250.000.000,00	2.836.229.106,05	1.413.770.893,95

Kurumun 2025 yılı Bütçe Giderlerine ilişkin Detaylı Tablosu.

Açıklama	B. Toplamı	Net Bütçe	Harcanan	Kalan Odenek
Temel Maaşlar	104.839.000,00	104.839.000,00	87.605.530,81	17.233.469,19
Taban Aylığı	91.421.000,00	91.421.000,00	69.470.526,44	21.950.473,56
Zamlar ve Tazminatlar	178.189.000,00	178.189.000,00	145.891.993,09	32.297.006,91
Ödenekler	36.000,00	36.000,00	2.953.607,94	-2.917.607,94
Sosyal Haklar	7.971.000,00	7.971.000,00	8.504.482,90	-533.482,90
Ek Çalışma Karşılıkları	11.937.000,00	11.937.000,00	2.931.765,15	9.005.234,85
Ödül ve İkrariyeler	29.000,00	29.000,00	0	29.000,00
Kadro Karşılığı Sözleşmel	14.000,00	14.000,00	0	14.000,00
Kadro Karşılığı Sözleşmel	0	0	0	0
Kadro Karşılığı Sözleşmel	0	0	0	0
Sürekli İşçilerin Ücretle	46.799.000,00	46.799.000,00	20.883.870,67	25.915.129,33
Sürekli İşçilerin İhbar v	43.754.000,00	43.754.000,00	22.849.767,32	20.904.232,68
Sürekli İşçilerin Sosyal	12.833.000,00	12.833.000,00	2.679.736,22	10.153.263,78

Sürekli İşçilerin Fazla M	17.000,00	17.000,00	83.181,45	-66.181,45
Sürekli İşçilerin Ödül ve	15.854.000,00	15.854.000,00	5.994.705,43	9.859.294,57
Sürekli İşçilerin Diğer Ö	17.000,00	17.000,00	269.653,78	-252.653,78
Aday Çırac, Çırac ve Staj	980.000,00	980.000,00	982.038,64	-2.038,64
Belediye Başkanına Yapıla	2.340.000,00	2.340.000,00	2.021.218,20	318.781,80
Belediye Meclis Üyelerine	4.400.000,00	4.400.000,00	5.660.150,48	-1.260.150,48
	521.430.000,00	521.430.000,00	378.782.228,52	
Sosyal Güvenlik Primi Öde	43.674.000,00	43.674.000,00	24.745.661,07	18.928.338,93
Sağlık Primi Ödemeleri	12.005.000,00	12.005.000,00	7.124.844,51	4.880.155,49
Sosyal Güvenlik Primi Öde	12.000,00	12.000,00	0	12.000,00
Sağlık Primi Ödemeleri	0	0	0	0
İşsizlik Sigortası Fonuna	2.265.000,00	2.265.000,00	607.067,81	1.657.932,19
Sosyal Güvenlik Primi Öde	11.322.000,00	11.322.000,00	6.227.285,08	5.094.714,92
Sağlık Primi Ödemeleri	2.265.000,00	2.265.000,00	0	2.265.000,00
	71.543.000,00	71.543.000,00	38.704.858,47	
Kırtasiye Alımları	14.154.000,00	14.154.000,00	3.912.533,52	10.241.466,48
Büro Malzemesi Alımları	1.663.000,00	1.663.000,00	0	1.663.000,00
Periyodik Yayın Alımları	1.253.000,00	1.253.000,00	0	1.253.000,00
Diğer Yayın Alımları	1.537.000,00	1.537.000,00	66.210,00	1.470.790,00
Baskı ve Cilt Giderleri	13.424.000,00	13.424.000,00	8.947.624,80	4.476.375,20
Diğer Kırtasiye ve Büro M	11.361.000,00	11.361.000,00	5.987.497,42	5.373.502,58
	43.392.000,00	43.392.000,00	18.913.865,74	
Su Alımları	7.500.000,00	7.500.000,00	11.195.299,02	-3.695.299,02
Temizlik Malzemesi Alımla	9.213.000,00	9.213.000,00	10.127.085,05	-914.085,05
	16.713.000,00	16.713.000,00	21.322.384,07	
Yakacak Alımları	20.500.000,00	20.500.000,00	15.208.918,87	5.291.081,13
Akaryakıt ve Yağ Alımlar	100.001.000,00	100.001.000,00	75.325.701,27	24.675.298,73
Elektrik Alımları	58.601.000,00	58.601.000,00	43.660.840,81	14.940.159,19
	179.102.000,00	179.102.000,00	134.195.460,95	
Yiyecek Alımları	30.709.000,00	30.709.000,00	14.672.933,72	16.036.066,28
İçecek Alımları	10.438.000,00	10.438.000,00	5.083.764,18	5.354.235,82
Yem Alımları	3.000.000,00	3.000.000,00	2.531.910,00	468.090,00
Diğer Yiyecek, İçecek ve	6.000,00	6.000,00	0	6.000,00
	44.153.000,00	44.153.000,00	22.288.607,90	
Giyecek Alımları	2.836.000,00	2.836.000,00	1.094.241,50	1.741.758,50
Spor Malzemeleri Alımları	2.501.000,00	2.501.000,00	1.704.462,60	796.537,40
Tören Malzemeleri Alımlar	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Bando Malzemeleri Alımlar	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Diğer Giyim ve Kuşam Alım	1.000.000,00	1.000.000,00	0	1.000.000,00
	6.339.000,00	6.339.000,00	2.798.704,10	
Laboratuvar Malzemesi ile	20.000,00	20.000,00	0	20.000,00
Tıbbi Malzeme ve İlaç Alı	15.401.000,00	15.401.000,00	2.140.959,19	13.260.040,81
Zirai Malzeme ve İlaç Alı	1.750.000,00	1.750.000,00	7.512.938,00	-5.762.938,00
Canlı Hayvan Alım, Bakım	500.000,00	500.000,00	228.220,00	271.780,00
Diğer Özel Malzeme Alımla	2.168.000,00	2.168.000,00	447.067,04	1.720.932,96
	19.839.000,00	19.839.000,00	10.329.184,23	
Güvenlik ve Savunmaya Yön	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Güvenlik ve Savunmaya Yön	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Güvenlik ve Savunmaya Yön	2.001.000,00	2.001.000,00	0	2.001.000,00

Güvenlik ve Savunmaya Yön	1.000.000,00	1.000.000,00	0	1.000.000,00
Diğer Savunma Mal ve Mal	8.000,00	8.000,00	0	8.000,00
	3.011.000,00	3.011.000,00	0	
Bahçe Malzemesi Alımları	330.000,00	330.000,00	122.063,84	207.936,16
Diğer Tüketim Mal ve Malz	12.048.000,00	12.048.000,00	8.571.435,97	3.476.564,03
	12.378.000,00	12.378.000,00	8.693.499,81	
Yurtiçi Geçici Görev Yoll	1.344.000,00	1.344.000,00	81.387,84	1.262.612,16
Yurtiçi Tedavi Yollukları	160.000,00	160.000,00	0	160.000,00
Yurtiçi Sürekli Görev Yol	529.000,00	529.000,00	71.251,73	457.748,27
Yurtdışı Geçici Görev Yol	290.000,00	290.000,00	0	290.000,00
	2.323.000,00	2.323.000,00	152.639,57	
Afet Bölgesi Tahliye Gide	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00
Diğer Tahliye Giderleri	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00
Kusursuz Tazminatlar	238.000,00	238.000,00	0	238.000,00
Mahkeme Harç ve Giderleri	12.500.000,00	12.500.000,00	20.566.131,64	-8.066.131,64
Ödül, İkramiye ve Benzeri	7.000,00	7.000,00	0	7.000,00
Diğer Yasal Giderler	607.000,00	607.000,00	251.908,10	355.091,90
Vergi Ödemeleri ve Benzer	50.000,00	50.000,00	38.772,84	11.227,16
İşletme Ruhsatı Ödemeleri	710.000,00	710.000,00	491.549,15	218.450,85
Diğer Vergi, Resim ve Har	31.520.000,00	31.520.000,00	1.992.404,84	29.527.595,16
Kültür Varlıkları Alımı	62.000,00	62.000,00	0	62.000,00
Sergi Giderleri	30.000,00	30.000,00	0	30.000,00
Karantina Giderleri	4.000,00	4.000,00	0	4.000,00
Diğer Görev Giderleri	30.573.000,00	30.573.000,00	22.349.248,60	8.223.751,40
	76.501.000,00	76.501.000,00	45.690.015,17	
Etüt-Proje Birlikliği Eksp	5.296.000,00	5.296.000,00	4.604.871,76	691.128,24
Araştırma ve Geliştirme G	33.000,00	33.000,00	0	33.000,00
Bilgisayar Hizmeti Alımla	4.051.000,00	4.051.000,00	1.760.480,00	2.290.520,00
Müteahhitlik Hizmetleri	907.552.000,00	907.552.000,00	322.739.852,18	584.812.147,82
Enformasyon ve Raporlama	811.000,00	811.000,00	0	811.000,00
Temizlik Hizmet Alım Gide	455.000.000,00	455.000.000,00	388.230.938,50	66.769.061,50
Özel Güvenlik Hizmeti Alı	90.005.000,00	90.005.000,00	71.076.995,15	18.928.004,85
İş Sağlığı ve Güvenliği H	530.000,00	530.000,00	510.012,00	19.988,00
Hizmet Alımı Suretiyle Çe	46.506.000,00	46.506.000,00	12.363.548,89	34.142.451,11
Diğer Müşavir Firma ve Ki	1.614.000,00	1.614.000,00	1.290.284,08	323.715,92
	1.511.398.000,00	1.511.398.000,00	802.576.982,56	
Posta ve Telgraf Giderler	1.000.000,00	1.000.000,00	1.351.649,03	-351.649,03
Telefon Abonelik ve Kulla	3.075.000,00	3.075.000,00	1.244.078,43	1.830.921,57
Bilgiye Abonelik ve İnter	3.186.000,00	3.186.000,00	1.845.753,53	1.340.246,47
Haberleşme Cihazları Ruhs	200.000,00	200.000,00	0	200.000,00
Uydu Haberleşme Giderleri	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Hat Kira Giderleri	100.000,00	100.000,00	66.061,32	33.938,68
Diğer Haberleşme Giderler	59.000,00	59.000,00	0	59.000,00
	7.621.000,00	7.621.000,00	4.507.542,31	
Taşımaya İlişkin Beslenme	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Yolcu Taşıma Giderleri	70.000,00	70.000,00	0	70.000,00
Yük Taşıma Giderleri	10.000,00	10.000,00	0	10.000,00
Geçiş Ücretleri	150.000,00	150.000,00	188.800,00	-38.800,00
Diğer Taşıma Giderleri	4.053.000,00	4.053.000,00	3.349.490,19	703.509,81

	4.284.000,00	4.284.000,00	3.538.290,19	
İlan Giderleri	17.116.000,00	17.116.000,00	18.669.232,00	-1.553.232,00
Sigorta Giderleri	7.004.000,00	7.004.000,00	5.932.442,71	1.071.557,29
Komisyon Giderleri	155.000,00	155.000,00	1.366.353,55	-1.211.353,55
Diğer Tarifeye Bağlı Ödem	209.000,00	209.000,00	251.000,72	-42.000,72
	24.484.000,00	24.484.000,00	26.219.028,98	
Dayanıklı Mal ve Malzeme	50.000,00	50.000,00	0	50.000,00
Taşıt Kiralaması Giderler	3.811.000,00	3.811.000,00	822.727,50	2.988.272,50
İş Makinası Kiralaması Gi	4.000.000,00	4.000.000,00	2.366.820,00	1.633.180,00
Hizmet Binası Kiralama Gi	7.000.000,00	7.000.000,00	5.579.757,70	1.420.242,30
Arsa ve Arazi Kiralaması	1.000.000,00	1.000.000,00	0	1.000.000,00
Yüzer Taşıt Kiralaması Gi	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Hava Taşıtı Kiralaması Gi	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Bilgisayar ve Bilgisayar	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Diğer Kiralama Giderleri	3.135.000,00	3.135.000,00	2.754.912,00	380.088,00
	18.999.000,00	18.999.000,00	11.524.217,20	
Kurslara Katılma ve Eğiti	503.000,00	503.000,00	36.000,00	467.000,00
Lojman İşletme Maliyetler	30.000,00	30.000,00	54.000,00	-24.000,00
Diğer Binaların İşletme M	500.000,00	500.000,00	635.686,75	-135.686,75
Diğer Hizmet Alımları	12.751.000,00	12.751.000,00	572.142.035,69	-559.391.035,69
	13.784.000,00	13.784.000,00	572.867.722,44	
Temsil, Ağırılama, Tören,	20.000.000,00	20.000.000,00	13.015.546,92	6.984.453,08
Tanıtma, Ağırılama, Tören,	5.000.000,00	5.000.000,00	198.000,00	4.802.000,00
	25.000.000,00	25.000.000,00	13.213.546,92	
Büro ve İşyeri Mal ve Mal	4.874.000,00	4.874.000,00	2.415.950,51	2.458.049,49
Büro ve İşyeri Makine ve	3.960.000,00	3.960.000,00	1.473.952,94	2.486.047,06
Avadanlık ve Yedek Parça	3.500.000,00	3.500.000,00	3.568.516,84	-68.516,84
Yangından Korunma Malzeme	1.000.000,00	1.000.000,00	297.612,60	702.387,40
Diğer Dayanıklı Mal ve Ma	7.531.000,00	7.531.000,00	5.928.005,19	1.602.994,81
	20.865.000,00	20.865.000,00	13.684.038,08	
Bilgisayar Yazılım Alımla	52.000,00	52.000,00	34.000,00	18.000,00
Fikri Hak Alımları	603.000,00	603.000,00	88.420,00	514.580,00
Diğer Gayri Maddi Hak Alı	315.000,00	315.000,00	96.480,00	218.520,00
	970.000,00	970.000,00	218.900,00	
Tefrişat Bakım ve Onarım	536.000,00	536.000,00	149.230,25	386.769,75
Makine Teçhizat Bakım ve	4.323.000,00	4.323.000,00	2.638.100,41	1.684.899,59
Taşıt Bakım ve Onarım Gid	60.501.000,00	60.501.000,00	60.496.895,23	4.104,77
İş Makinası Onarım Giderl	40.010.000,00	40.010.000,00	12.957.467,87	27.052.532,13
Diğer Bakım ve Onarım Gid	8.162.000,00	8.162.000,00	1.983.538,61	6.178.461,39
	113.532.000,00	113.532.000,00	78.225.232,37	
Büro Bakım ve Onarımı Gid	1.007.000,00	1.007.000,00	10.140,00	996.860,00
Okul Bakım ve Onarımı Gid	2.000,00	2.000,00	0	2.000,00
Atölye ve Tesis Binaları	2.051.000,00	2.051.000,00	16.980,00	2.034.020,00
Diğer Hizmet Binası Bakı	452.000,00	452.000,00	84.829,98	367.170,02
Lojman Bakım ve Onarımı G	50.000,00	50.000,00	0	50.000,00
Sosyal Tesis Bakım ve On	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Gemi Bakım ve Onarımı Gi	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Yol Bakım ve Onarımı Gid	200.000,00	200.000,00	0	200.000,00
Diğer Taşınmaz Yapım, Bak	2.001.000,00	2.001.000,00	3.318.586,80	-1.317.586,80

	5.765.000,00	5.765.000,00	3.430.536,78	
Cenaze Giderleri	6.000.000,00	6.000.000,00	3.106.600,00	2.893.400,00
	6.000.000,00	6.000.000,00	3.106.600,00	
TL Cinsinden Diğer İç Bor	50.000.000,00	50.000.000,00	90.164.972,90	-40.164.972,90
	50.000.000,00	50.000.000,00	90.164.972,90	
Sosyal Güvenlik Kurumu'na	28.000.000,00	28.000.000,00	11.544.554,57	16.455.445,43
Dernek, Birlik, Kurum, Ku	13.400.000,00	13.400.000,00	20.493.093,61	-7.093.093,61
Diğerlerine	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00
Eğitim Amaçlı Diğer Trans	180.000,00	180.000,00	0	180.000,00
Sağlık Amaçlı Transferler	20.000,00	20.000,00	0	20.000,00
Yiyecek Amaçlı Transferle	55.000.000,00	55.000.000,00	33.528.670,40	21.471.329,60
Diğer Barınma Amaçlı Tran	5.000,00	5.000,00	0	5.000,00
Diğer Sosyal Amaçlı Trans	3.700.000,00	3.700.000,00	10.348.810,30	-6.648.810,30
Hane Halkına Yapılan Diğe	320.000,00	320.000,00	0	320.000,00
Uluslararası Kuruluşlara	250.000,00	250.000,00	227.066,48	22.933,52
Uluslararası Kuruluşlara	50.000,00	50.000,00	0	50.000,00
Diğer Yurtdışı Transferle	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
	101.026.000,00	101.026.000,00	76.142.195,36	
Genel Bütçe Gelirlerinden	2.000.000,00	2.000.000,00	2.835.361,31	-835.361,31
İLLER BANKASINA VERİLEN P	21.000.000,00	21.000.000,00	33.210.295,29	-12.210.295,29
2464 sayılı Belediye Geli	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
2464 sayılı Belediye Geli	20.000,00	20.000,00	0	20.000,00
	23.021.000,00	23.021.000,00	36.045.656,60	
Büro Mefruşatı Alımları	1.295.000,00	1.295.000,00	353.626,50	941.373,50
İşyeri Mefruşatı Alımları	320.000,00	320.000,00	66.000,00	254.000,00
Okul Mefruşatı Alımları	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00
Diğer Mefruşat Alımları	85.000,00	85.000,00	182.433,07	-97.433,07
	1.800.000,00	1.800.000,00	602.059,57	
Büro Makinaları Alımları	21.500.000,00	21.500.000,00	5.843.651,75	15.656.348,25
Bilgisayar Alımları	2.000,00	2.000,00	0	2.000,00
Tıbbi Cihaz Alımları	600.000,00	600.000,00	0	600.000,00
Laboratuar Cihazı Alımlar	600.000,00	600.000,00	0	600.000,00
İşyeri Makine Teçhizat Al	801.000,00	801.000,00	1.757.280,00	-956.280,00
Diğer Makine Teçhizat Alı	7.402.000,00	7.402.000,00	1.186.200,00	6.215.800,00
	30.905.000,00	30.905.000,00	8.787.131,75	
Tamir Bakım Aleti Alımlar	651.000,00	651.000,00	1.112.859,36	-461.859,36
Atölye Gereçleri Alımları	2.680.000,00	2.680.000,00	575.264,92	2.104.735,08
Zirai Gereç Alımları	250.000,00	250.000,00	0	250.000,00
Diğer Avadanlık Alımları	2.305.000,00	2.305.000,00	1.295.994,00	1.009.006,00
	5.886.000,00	5.886.000,00	2.984.118,28	
Kara Taşıtı Alımları	114.995.000,00	114.995.000,00	3.145.037,08	111.849.962,92
Deniz ve Suyolu Taşıtı A	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
	114.996.000,00	114.996.000,00	3.145.037,08	
Sabit İş Makinası Alımlar	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Hareketli İş Makinası Alı	52.961.000,00	52.961.000,00	0	52.961.000,00
	52.962.000,00	52.962.000,00	0	
Basılı Yayın Alımları ve	150.000,00	150.000,00	0	150.000,00
Elektronik Ortamda Yayın	2.000,00	2.000,00	0	2.000,00

(Handwritten signature)

Görüntülü Yayın Alımları	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Diğer Yayın Alımları ve Y	124.000,00	124.000,00	0	124.000,00
	277.000,00	277.000,00	0	
Tablo-Heykel Yapım, Alım	130.000,00	130.000,00	0	130.000,00
Diğer Kültür Varlığı Yapı	50.000.000,00	50.000.000,00	0	50.000.000,00
	50.130.000,00	50.130.000,00	0	
Proje Giderleri	251.000,00	251.000,00	13.200,00	237.800,00
Müşavirlik Giderleri	6.000,00	6.000,00	0	6.000,00
Kontrol Giderleri	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Diğer Giderler	1.001.000,00	1.001.000,00	0	1.001.000,00
	1.259.000,00	1.259.000,00	13.200,00	
Kereste ve Kereste Ürünle	1.500.000,00	1.500.000,00	1.259.249,40	240.750,60
Metal Ürün Alımları	2.650.000,00	2.650.000,00	2.038.798,80	611.201,20
	4.150.000,00	4.150.000,00	3.298.048,20	
Diğer Alımlar	10.300.000,00	10.300.000,00	2.914.404,00	7.385.596,00
	10.300.000,00	10.300.000,00	2.914.404,00	
Bilgisayar Yazılımı Alımlı	11.031.000,00	11.031.000,00	8.056.227,19	2.974.772,81
	11.031.000,00	11.031.000,00	8.056.227,19	
Harita Alımları	6.000.000,00	6.000.000,00	0	6.000.000,00
Plan Proje Alımları	6.005.000,00	6.005.000,00	498.000,00	5.507.000,00
	12.005.000,00	12.005.000,00	498.000,00	
Lisans Alımları	101.000,00	101.000,00	51.370,00	49.630,00
	101.000,00	101.000,00	51.370,00	
Patent Alımları	171.000,00	171.000,00	0	171.000,00
	171.000,00	171.000,00	0	
Diğer Fikri Hak Alımları	30.000,00	30.000,00	0	30.000,00
	30.000,00	30.000,00	0	
Yol için Arazi Alım ve Ka	25.000.000,00	25.000.000,00	9.529.489,56	15.470.510,44
Diğer Gayrimenkul Alım ve	75.000.000,00	75.000.000,00	6.227.872,22	68.772.127,78
Proje Giderleri	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Diğer Giderler	5.000,00	5.000,00	0	5.000,00
	100.006.000,00	100.006.000,00	15.757.361,78	
İnşaat Malzemesi Giderler	1.450.000,00	1.450.000,00	5.403.802,80	-3.953.802,80
Elektrik Tesisatı Giderle	510.000,00	510.000,00	53.053,99	456.946,01
Sıhhi Tesisat Giderleri	610.000,00	610.000,00	908.618,10	-298.618,10
Diğer Giderler	5.000,00	5.000,00	0	5.000,00
	2.575.000,00	2.575.000,00	6.365.474,89	
Yük Taşıma Giderleri	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
	1.000,00	1.000,00	0	
Akaryakıt ve Yağ Alımlar	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
	1.000,00	1.000,00	0	
Bilgiye Abonelik ve İnter	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
	1.000,00	1.000,00	0	
Hizmet Binası	100.002.000,00	100.002.000,00	19.178.899,64	80.823.100,36
Hizmet Tesisleri	70.006.000,00	70.006.000,00	8.139.330,02	61.866.669,98
Sosyal Tesisler	20.001.000,00	20.001.000,00	0	20.001.000,00
Yol Yapım Giderleri	200.001.000,00	200.001.000,00	105.803.622,00	94.197.378,00
Diğerleri	121.031.000,00	121.031.000,00	59.526.717,73	61.504.282,27

Diğer Giderler	52.000,00	52.000,00	0	52.000,00
	511.093.000,00	511.093.000,00	192.648.569,39	
Malzeme Giderleri	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Müteahhitlik Hizmetleri	1.000,00	1.000,00	0	1.000,00
Diğer Giderler	7.000,00	7.000,00	0	7.000,00
Proje Giderleri	20.000,00	20.000,00	0	20.000,00
İnşaat Malzemesi Giderler	5.000.000,00	5.000.000,00	3.693.797,70	1.306.202,30
Elektrik Tesisatı Giderle	500.000,00	500.000,00	446.868,99	53.131,01
Sıhhi Tesisat Giderleri	50.000,00	50.000,00	0	50.000,00
Diğer Giderler	20.000.000,00	20.000.000,00	29.884.502,01	-9.884.502,01
Hizmet Binası	20.650.000,00	20.650.000,00	246.024,00	20.403.976,00
Hizmet Tesisleri	500.000,00	500.000,00	0	500.000,00
Sosyal Tesisler	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00
Diğer Giderler	6.000,00	6.000,00	0	6.000,00
	46.826.000,00	46.826.000,00	34271192,70	
Kamu Ortaklıklarına	1.000,00	1.000,00	139.500.000,00	-139.499.000,00
Diğer	5.000,00	5.000,00	0	5.000,00
	6.000,00	6.000,00	139.500.000,00	
Diğer	6.000,00	6.000,00	0	6.000,00
	6.000,00	6.000,00	0	
Yedek Ödenek	370.000.000,00	370.000.000,00	0	370.000.000,00
	370.000.000,00	370.000.000,00	0	
Sayfa Toplamı	4.250.000.000,00	4.250.000.000,00	2.836.229.106,05	1.413.770.893,95

Kurumun Personel Durum Tablosu

PERSONEL SINIFI	2024 YILI	2025 YILI
MEMUR	339	341
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	0	
KADROLU İŞÇİ	50	26
ŞİRKET PERSONELİ	1472	1.592
TOPLAM	1.861	1.959

Kurumun Personel Giderlerinin 5393 sayılı Kanununun 49.maddesine göre (% 30) hesabı

2024 yılı Gerçekleşen Net Gelir	A	1.745.685.602,46
213 Sayılı V.U.K na göre 2021 yılı Değerleme Oranı	B	43,93
Yeniden Değerleme Tutarı	AXB=C	766.879.685,16
Değerleme sonucu oluşan Gelir Tutarı	A+C= D	2.512.565.287,62
2025 yılı Personel Gideri Toplamı	E	370.118.821,20
Personel Giderinin Gelire Oranı	E /D	14,73

Kurumun Personel Giderlerinin 375 Sayılı K.H.K ek 20.maddesine göre (% 40) hesaplanması.


2025 yılı Gerçekleşen Net Gelir	A	1.745.685.602,46
213 Sayılı V.U.K na göre 2021 yılı Değerleme Oranı	B	43,93
Yeniden Değerleme Tutarı	$AXB=C$	766.879.685,16
Değerleme sonucu oluşan Gelir Tutarı	$A+C=D$	2.512.565.287,62
2025 yılı Personel Gideri Toplamı (Şirket dâhil)	E	1.149.825.778,69
Personel Giderinin Gelire Oranı	E/D	45,77

5393 sayılı Belediye Kanununun norm kadro ve personel istihdamı başlıklı 49. maddesinin 8. paragrafında; "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzuna aşamaz ." denilmektedir. Harcama kalemi içinde yer alan hesaplama dâhil edilmeyecek gider düşüldükten sonra yapılan hesaplama ve tespitlere göre ilgili kanun maddesine uyularak % 14,73 gerçekleştirildiği tespit edilmiştir.

27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ek 20. maddesi uyarınca 28 Nisan 2018 tarihli ve 30405 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2018/1 1608 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 5. maddesinde; " İdarelerin, şirket personeli de dâhil yıllık toplam personel giderleri, idarenin gerçekleşen en son yıl bütçe gelirleri toplamının her yıl, bir önceki yıla ilişkin olarak 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298. maddesi uyarınca tespit ve ilan edilen yeniden değerlendirme oranında artırılması sonucu bulunacak miktarın yüzde kırkını aşamaz denilmektedir. Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün 28.04.2018 sayılı Genelgesinin 2.maddesinde İdarelerin şirket personeli de dâhil yıllık personel giderleri hesaplamasında doğrudan hizmet alımı kapsamında idarede istihdam edilen şirket işçileri ile şirketin yönetici ve destek personeline ödenen net ücretler toplamı dikkate alınacaktır demektir.

Denetim komisyonuna sunulan belgede şirket personeli ve şirket yöneticileri ile destek personeline ödenen net ücretin 1.149.825.778,69 TL olduğu, dolayısı ile % 40 hesabında, % 45,77 olarak gerçekleştirildiği anlaşılmıştır.

2024 yılı Sayıştay Denetim Raporunda idarenin şirket personeli dahil toplam personel giderleri oranının % 69,89 olarak gerçekleştirildiği tespiti yapılmış olup, toplam personel sayısında 2024 yılına göre 98 kişilik artışın olduğu gerçeğinden hareket ile idarenin yasal mevzuata riayet etmediği tespiti yapılmıştır.



24.03.2026

MEHMET KEPEZ
DENETİM KOMİSYONU ÜYESİ