



---

# ODUNPAZARI BELEDİYESİ İDARE FAALİYET RAPORU

2025











**T.C.**  
**ODUNPAZARI BELEDİYESİ**  
**MECLİS KARARI**

**KARAR TARİHİ** : 06 Nisan 2026

**Kararın Özü** : 2025 Yılı Faaliyet Raporu.

**KARAR SAYISI** : 149

**MECLİS BAŞKANI** : Nihat ÇUHADAR ( Meclis 1'inci Başkan Vekili )

**DİVAN KATİPLERİ** : Cahide TETİK- Mert EKE

**MEVCUT ÜYELER** : Av. Kazım KURT, Nihat ÇUHADAR, Haydar SAYLAN, Hüsnü KAPTAN, Ayhan TURAN, İnci ŞENTUNA, Çağrı ÖZEÇOĞLU, Ali Haydar ÇELİK, Adnan Evren OLÇAY, Sibel YEŞİLDAL, Emre GENÇ, Uğur YILDIZ, Saffet ÇELEN, Mert EKE, Müberra ÇETİNKAYA, Figen KAHYA, Melih KARAÇAY, Salim Alper KAYAR, Cenk SUNGUR, Mehmet KILIÇ, Cahide TETİK, Tufan MUT, Mustafa Enes SÜZEN, İsa Melih BATUR.

**İZİNLİ ÜYELER** : Ayhan SÜLÜK, Sebahattin TETİK, Şükrü AKBIYIK, Ali ENGİZ.

**OYLAMADA BULUNMAYAN ÜYELER:** Özlem ÜNALIR, Metin ÖZTÜRK, Ramazan KARAMANLI, Hatice KAYA, Fahri ÜNLÜ, Yusuf KAVAKLI, Mehmet KEPEZ, Yüksel ALEM, Nevzat ASLAN, Berke AKYEL.

**MEVCUT ÜYE SAYISI** : Meclis Başkanı dahil 24 kişi.

**K A R A R**

Başkanlığın 27/03/2026 tarih ve 16263402.040-200309 sayılı yazısı Divan Katibi Mert EKE tarafından okunarak, gereği görüldü.


10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu madde (41)'de *üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı ve üst yöneticinin birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklayacağı; 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu madde (56)'da ise belediye başkanının stratejik plan ve performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleştirme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlayacağı ve nisan ayı toplantısında meclise sunacağı* hükümleri yer almaktadır.

Odunpazarı Belediyesi **2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunun**, ilgili Kanun hükümleri gereğince nisan ayı belediye meclis toplantısında görüşülmesi istenmiş olup;

**Belediye Meclisimizce; Meclis 1'inci Başkan Vekili Nihat ÇUHADAR** Başkanlığında yapılan görüşme ve işaretle oylama neticesinde; **Odunpazarı Belediyesinin 2025 Yılı Faaliyet Raporunun kabulüne**, Başkanlık yazısı doğrultusunda, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 56'ncı maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin 25, 26 ve 27. hükümleri gereğince;

**"Oy çokluğu" ile karar verildi.** (22 kabul, 2 ret, CHP kabul, MHP ret AKP( Oylamada bulunmadı)

  
Nihat ÇUHADAR  
Meclis 1. Başkan V

  
Cahide TETİK  
Divan Katibi

  
Mert EKE  
Divan Katibi

T.C.  
ODUNPAZARI KAYMAKAMLIĞI  
İdare ve Denetim Şefliği

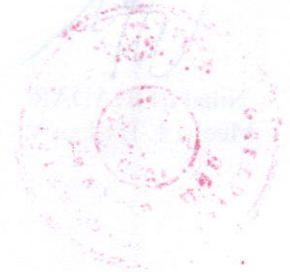
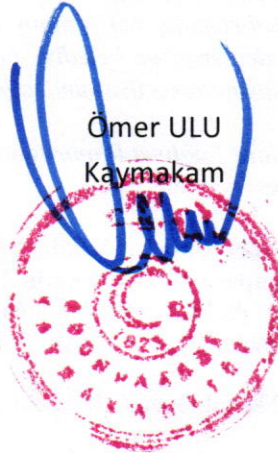
KARAR NO : 149  
KARAR TARİHİ : 06/04/2026  
TESLİM ALINDIĞI TARİH : 10/04/2026  
KAYIT NO : 3989

5393 Sayılı Belediye Kanununun 23. maddesi gereğince teslim alınmıştır.

Zuhal Nur GÖVEM  
V.H.K.İ.

Muzaffer KAPTAN  
İlçe Yazı İşleri Müdürü

Ömer ULU  
Kaymakam





**ESKİŞEHİR  
ODUNPAZARI BELEDİYESİ  
2025–2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI  
2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**



**ESKİŞEHİR**  
**MART, 2026<sup>(1)</sup>**

---

<sup>1</sup> Bu Rapor; 10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu madde (41), 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu madde (56) ile 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik madde (25), (26) ve (27) hükümleri gereğince hazırlanmıştır.

# ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



## ***Değerli meclis üyeleri, Kıymetli hemşehrilerimiz;***

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda hazırlanan *Odunpazarı Belediyesi 2025 Yılı Faaliyet Raporu*, belediyemizin bir yıllık hizmet, proje ve faaliyetlerini; mali saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcı yönetim ilkeleri çerçevesinde kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

Odunpazarı Belediyesi olarak **2025** yılında da sosyal, halkçı ve kamucu belediyecilik anlayışımızdan ödün vermeden, insanı merkeze alan bir yerel yönetim yaklaşımıyla çalışmalarımızı sürdürdük. Kentimizi yalnızca fiziki yatırımlarla değil; *sosyal adalet, kültürel zenginlik, dayanışma* ve *ortak yaşam değerleriyle* büyütmeyi temel hedef olarak benimsedik.

Göreve geldiğimiz ilk günden bu yana savunduğumuz "*Odunpazarı'nda kimse yalnız değildir.*" anlayışıyla; sosyal destek hizmetlerinden kadın, çocuk, genç ve yaşlılara yönelik projelere, kültür-sanattan çevreye, kentsel yaşam kalitesini artırmaya yönelik yatırımlardan demokratik katılım mekanizmalarına kadar geniş bir alanda çalışmalar gerçekleştirdik. Belediyeciliği yalnızca üstyapı hizmetleriyle sınırlı görmeyen anlayışımız doğrultusunda yurttaşlarımızın yaşamına doğrudan dokunan, eşitlikçi ve kapsayıcı politikalar üretmeye devam ettik.

**2025** yılı boyunca; sosyal belediyecilik uygulamalarımızla ihtiyaç sahiplerine destek olmayı, eğitim ve kültür alanında nitelikli hizmetler sunmayı, kadınların ve gençlerin toplumsal hayatta daha güçlü yer almasını sağlamayı, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir projeleri hayata geçirmeyi öncelikli görevlerimiz arasında gördük. Tüm bu çalışmaları katılımcı yönetim anlayışıyla; muhtarlarımızın, sivil toplum kuruluşlarının ve hemşehrilerimizin görüş ve katkılarını gözeterek yürüttük.

Kaynaklarımızı etkin, verimli ve tasarruf ilkelerine uygun biçimde kullanmaya özen gösterirken; hesap verebilirliği ve şeffaflığı kurumsal yönetim anlayışımızın temel unsurları olarak benimsedik. Bu faaliyet raporu, yalnızca yapılan işlerin bir dökümü değil; aynı zamanda Odunpazarı halkına verdiğimiz sözlerin, ortak emeğin ve dayanışmanın bir belgesidir.

Bu vesileyle; **2025** yılı boyunca özveriyle çalışan belediyemiz emekçilerine, katkı ve destekleriyle yolumuzu aydınlatan belediye meclis üyelerimize, muhtarlarımıza, sivil toplum kuruluşlarına ve her koşulda kentini sahiplenen değerli Odunpazarılı hemşehrilerimize teşekkür ediyorum.

Daha adil, daha yaşanabilir ve daha umut dolu bir Odunpazarı için; aynı kararlılık ve inançla çalışmaya devam edeceğimizi kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarım.

**Av. Kazım KURT**  
**Odunpazarı Belediye Başkanı**



## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	3
YÖNETİCİ ÖZETİ .....	9
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	11
<b>A. Misyon ve Vizyon</b> .....	11
<b>B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar</b> .....	11
<b>C. İdareye İlişkin Bilgiler</b> .....	13
1. Fiziksel Yapı .....	13
2. Teşkilat Yapısı .....	17
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	18
4. İnsan Kaynakları .....	19
5. Sunulan Hizmetler .....	20
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	21
<b>D. Diğer Hususlar</b> .....	21
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	22
<b>A. Temel Politika ve Öncelikler</b> .....	22
1. 2024–2028 Dönemi On İkinci Kalkınma Planı .....	22
2. 2025–2029 Dönemi Stratejik Planı .....	24
<b>B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler</b> .....	24
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	25
<b>A. Mali Bilgiler</b> .....	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	25
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	47
3. Mali Denetim Sonuçları .....	48
<b>B. Performans Bilgileri</b> .....	49
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....	49
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	88
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	92
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	117
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	118
<b>A. Üstünlükler</b> .....	118
<b>B. Zayıflıklar</b> .....	118
<b>C. Değerlendirme</b> .....	118
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	119
<b>EKLER</b> .....	121



## **TABLO DİZİNİ**

Tablo 1 – Yönetmelikler .....	11
Tablo 2 – Görev, Yetki ve Sorumluluklar .....	12
Tablo 3 – Hizmet Merkezleri .....	15
Tablo 4 – Taşınmazlar .....	16
Tablo 5 – Taşıtlar .....	17
Tablo 6 – Personel İstatistikleri .....	19
Tablo 7 – Sunulan Hizmetler .....	20
Tablo 8 – İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Sonuçları .....	21
Tablo 9 – Temel Politika ve Öncelikler .....	23
Tablo 10 – (2025-2029) Dönemi Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri .....	24
Tablo 11 – Bütçe Giderleri Gelişimi .....	25
Tablo 12 – Bütçe Gelirleri Gelişimi .....	25
Tablo 13 – Bütçe Giderleri (Kurumsal Sınıflandırma) .....	26
Tablo 14 – Giderler (Kurumsal Sınıflandırma) .....	27
Tablo 15 – Bütçe Giderleri (Fonksiyonel Sınıflandırma) .....	28
Tablo 16 – Giderler (Fonksiyonel Sınıflandırma) .....	29
Tablo 17 – Bütçe Giderleri (Finansal Sınıflandırma) .....	29
Tablo 18 – Bütçe Giderleri (Ekonomik Sınıflandırma) .....	30
Tablo 19 – Giderler (Ekonomik Sınıflandırma) .....	31
Tablo 20 – Bütçe Gelirleri (Ekonomik Sınıflandırma) .....	32
Tablo 21 – Gelirler (Ekonomik Sınıflandırma) .....	33
Tablo 22 – Bütçe Dengesi .....	33
Tablo 23 – Bilanço .....	36
Tablo 24 – Faaliyet Sonuçları .....	37
Tablo 25 – Bütçe Uygulama Sonuçları .....	38
Tablo 26 – Bütçe Giderleri ve Ödenekler .....	45
Tablo 27 – Özkaynak Değişim .....	46
Tablo 28 – Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutar Karşılaştırma .....	46
Tablo 29 – Halk Masası Başvuru Bilgileri .....	52
Tablo 30 – Hukuki Dava Dosya Bilgileri .....	58
Tablo 31 – Yol İyileştirme Faaliyeti .....	65
Tablo 32 – Yol Kaplama Faaliyeti .....	66
Tablo 33 – Yol Bakım ve Onarım Faaliyeti .....	66
Tablo 34 – Metruk Bina Yıkım Faaliyeti .....	68
Tablo 35 – Park ve Yeşil Alan Islah Faaliyeti .....	71
Tablo 36 – Yeni Park ve Yeşil Alan Faaliyeti .....	72
Tablo 37 – Yeni Yapılan, Yenilenen ve Zemini Kauçuk Kaplanan Çocuk Oyun Alanları .....	72
Tablo 38 – Yeni Yapılan ve Yenilenen Spor Alanları .....	74
Tablo 39 – Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezi Atölye Faaliyeti .....	76
Tablo 40 – Halk Merkezleri Atölye ve Kurs Faaliyeti .....	80
Tablo 41 – Yapım Ruhsat İşlemleri .....	82
Tablo 42 – İnşaat Kontrol Faaliyeti .....	82
Tablo 43 – Performans Sonuçları Tablosu .....	89
Tablo 44 – Performans Hedef Düzey Sapma Tablosu .....	91
Tablo 45 – (01.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	92
Tablo 46 – (01.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	93
Tablo 47 – (01.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	94
Tablo 48 – (01.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	95
Tablo 49 – (01.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	96
Tablo 50 – (02.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	97
Tablo 51 – (02.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	98
Tablo 52 – (02.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	99
Tablo 53 – (02.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	100
Tablo 54 – (02.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	101
Tablo 55 – (03.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	102
Tablo 56 – (03.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	103
Tablo 57 – (03.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	104
Tablo 58 – (03.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	105
Tablo 59 – (03.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	106

Tablo 60 – (04.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	107
Tablo 61 – (04.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	108
Tablo 62 – (04.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	109
Tablo 63 – (04.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	110
Tablo 64 – (04.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	111
Tablo 65 – (05.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	112
Tablo 66 – (05.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	113
Tablo 67 – (05.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	114
Tablo 68 – (05.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	115
Tablo 69 – (05.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu .....	116

## **ŞEKİL DİZİNİ**

Şekil 1 – Teşkilat Şeması .....	18
---------------------------------	----

## YÖNETİCİ ÖZETİ

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu madde (41)'de; *üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı ve üst yöneticinin idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu da düzenleyerek kamuoyuna açıklayacağı* hükmü yer almaktadır. 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu madde (56)'da ise *idare faaliyet raporunun nisan ayı toplantısında belediye başkanı tarafından belediye meclisine sunulacağı* ifade edilmektedir. İdare faaliyet raporları; 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan *Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik* hükümlerine göre hazırlanmaktadır.

**2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu;** misyon, vizyon, teşkilat yapısı, mevzuat, sunulan hizmetler, insan kaynakları, fiziki kaynaklar ile yönetim ve iç kontrol sistemi hakkında bilgilerin yer aldığı "*genel bilgiler*"; 2025–2029 dönemi stratejik planında yer alan amaç ve hedefler, **2025** yılı öncelikleri, temel ilke ve politikaların yer aldığı "*amaç ve hedefler*"; **2025** yılı bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri, temel mali tablolar ve bunların açıklamaları, iç ve dış mali denetim sonuçları, **2025** yılında yürütülen faaliyet ve projeler, 2025–2029 dönemi stratejik planı **2025** yılı stratejik plan değerlendirme tabloları, **2025** yılı performans programı gerçekleştirme sonuçları ile meydana gelen sapmaların yer aldığı "*faaliyetlere ilişkin bilgi ve değerlendirmeler*"; orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflere ulaşılmasında çeşitli unsurlar açısından bir mevcut durum değerlendirmesinin yapıldığı "*kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi*"; gelecek yıllarda yapılması planlanan değişiklik önerileri ile karşılaşılabilecek riskler ve bunlara yönelik alınacak tedbirlerin yer aldığı "*öneri ve tedbirler*" olmak üzere 5 bölümden oluşmaktadır.

Odunpazarı Belediyesi, 04.04.1994 tarihinde Eskişehir Büyükşehir Belediyesine bağlı *ilk kademe belediyesi* olarak kurulmuş ve hizmete başlamıştır. 06.03.2008 tarih ve 5747 sayılı *Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun* hükümleri gereğince sınırları aynen korunarak statüsü *ilçe belediyesi* olarak değiştirilmiştir. 12.11.2012 tarih ve 6360 sayılı *On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun* hükümleri gereğince sınırları *105.735 hektar (1.057,35 km<sup>2</sup>)* olarak belirlenmiş ve mahalle sayısı da 85 olmuştur. Adrese dayalı nüfus kayıt sistemi sonuçlarına göre **2025** yılsonunda ilçe nüfusu **431.652** kişi olmuştur. Odunpazarı ilçesinin en fazla nüfusa sahip 5 mahallesi *Emek (59.215), 71 Evler (32.129), Büyükdere (31.039), Gökmeşan (25.087) ve Vişnelik (18.671)*; en az nüfusa sahip 5 mahallesi *Karamustafa (25), Lütfiye (40), Musalar (42), Çamlıca (46) ve Kayacık (45)* olarak tespit edilmiştir. 16.10.2020 tarih 7254 sayılı *Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun* hükümleri kapsamında Odunpazarı Belediye Meclisi 08.01.2021 tarih ve 2/33 sayılı kararıyla *Ağapınar, Akçakaya, Akkaya, Aşağılıca, Avdan, Ayvacık, Çamlıca, Çavlum, Demirli, Doğanlıca, Gümele, Harmandalı, Karaalan, Karaçay, Karahöyük, Karamustafa, Karapazar, Karatepe, Kargın, Kayacık, Kireç, Kuyucak, Lütfiye, Musalar, Seklice, Sevinç, Süpüren, Türkmentokat, Uluçayır, Yahnıkapan, Yenisofça, Yürükkırka, Yukarılıca, Yukarıkalabak* mahallelerinin tamamı; *Gültepe, Gündoğdu, Aşağı Çağlan, Akpınar, Eşenkara, İmişehir, Kalkanlı, Kanlıpınar, Karacahöyük, Karacaşehir, Kayapınar, Kıravdan, Gülpınar, Sarısunur, Sultandere, Yürükkaracaören, Yukarıçağlan, Yassıhöyük* mahallelerinin ise belli kısımları "*kırsal mahalle*" olarak tespit edilmiştir.

Odunpazarı Belediyesinin görev, yetki ve sorumlulukları 10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı *Büyükşehir Belediyesi Kanunu*, 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı *Belediye Kanunu* ile bu Kanunlara dayanılarak çıkarılan alt mevzuat düzenlemelerinde belirlenmiştir. Ayrıca Odunpazarı Belediye Meclisi tarafından kabul edilen müdürlüklere ait görev, yetki ve sorumluluk yönetmelikleri ile çeşitli alanlarda düzenlemeler içeren **15** yönetmelik düzenlemeleriyle faaliyetler yürütülmektedir. İdareye ilişkin diğer bilgiler ise şu şekildedir;

🔗 **2025** yılsonu itibariyle **10** adet Zabıta Karakolu, **13** adet galeri ve sanat merkezi, **29** adet kütüphane, **3** adet gençlik merkezi, **18** adet halk merkezi, **10** adet gündüz bakımevi/kreşi, **4** adet hobi bahçesi ve **8** adet de kafe-çay bahçesi faaliyet göstermektedir.

🔗 **2025** yılsonu itibariyle **5** belediye başkan yardımcısı ve **28** müdürlükle hizmetler yerine getirilmektedir.

🔗 **2025** yılsonu itibariyle Odunpazarı Belediyesi; **341** memur ile **26** sürekli işçi ve Odunpazarı İnşaat Sağlık Turizm ve Tanıtım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise **1.592** olmak üzere toplam **1.959** çalışmanı bulunmaktadır.

🔗 İç kontrol sisteminin değerlendirilmesi sonucunda; Kontrol Ortamı Standartlarının (**93%**); Risk Değerlendirme Standartlarının (**87%**); Kontrol Faaliyetleri Standartlarının (**95%**); Bilgi ve İletişim Standartlarının (**98%**); İzleme ve Değerlendirme Standartlarının ise (**89%**) oranında makul güvence sağladığı ölçülmüştür.

Odunpazarı Belediyesi 2025 yılında; *2024–2028 Dönemi On İkinci Kalkınma Planı, 2024–2028 Dönemi Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı* ile *2025–2029 Dönemi Stratejik Planında* yer verilen temel ilke ve politikalara bağlı olarak faaliyetlerini yürütmüştür. 2025–2029 dönemi stratejik planında yer alan 5 stratejik amaç ve bunlara bağlı 25 stratejik hedef doğrultusunda belirlenen faaliyet ve projeler ile 2025 yılı performans programı hedeflerine uygun çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bütçe uygulama sonuçlarına göre 2025 yılında 3.140.543.533,39 TL bütçe geliri ve 9.502.371,78 TL gelirlerden ret ve iade olmak üzere 3.131.041.161,61 TL net bütçe geliri elde edilmiş; 2.836.229.106,05 TL bütçe gideri yapılmıştır. 2025 yılında bütçe gelir-gider farkı 294.812.055,56 TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe gelirlerinin türlerine göre tahsilât tutarları şu şekildedir:

- Vergi Gelirleri 374.100.361,67 TL
- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 390.109.508,93 TL
- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler 463.800,00 TL
- Diğer Gelirler 2.058.328.996,40 TL
- Sermaye Gelirleri 317.540.866,39 TL
- Ret ve İadeler 9.502.371,78 TL

Bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırma bazında harcama tutarları şu şekildedir;

- Personel Giderleri 378.782.228,52 TL
- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 38.704.858,47 TL
- Mal ve Hizmet Alım Giderleri 1.797.496.999,37 TL
- Faiz Giderleri 90.164.972,90 TL
- Cari Transferler 112.187.851,96 TL
- Sermaye Giderleri 279.392.194,83 TL
- Sermaye Transferleri 139.500.000,00 TL

Bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırmaya göre yapılan harcama dağılımında Genel Kamu Hizmetleri 1.221.226.834,81 TL, Çevre Koruma Hizmetleri 442.548.099,99 TL, Ekonomik İşler ve Hizmetler 428.181.859,85 TL, Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri 399.326.577,39 TL ile Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri 157.165.695,39 TL olarak öne çıkmaktadır.

İdarenin bütçe giderleri içerisinde İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü 431.261.386,81 TL, Temizlik İşleri Müdürlüğü 413.831.538,22 TL, Park ve Bahçeler Müdürlüğü 322.136.937,86 TL, Fen İşleri Müdürlüğü 316.714.229,90 TL ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü 259.269.559,92 TL harcama tutarıyla öne çıkmıştır.

2025 yılsonu itibariyle Odunpazarı Belediyesinin bankalardan temin edilen kısa ve uzun dönem kredilerinin toplam tutarı 205.770.396,44 TL olmuştur. Ayrıca yılsonu itibariyle 4.683.572,71 TL tutarında kısa ve uzun dönem vadesi geçmiş, ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler bulunmaktadır. Bununla birlikte 2025 yılsonu itibariyle banka hesaplarında 315.333.422,12 TL yer almakta ve 294.085.684,35 TL kısa ve uzun dönem faaliyet alacağı bulunmaktadır. 2025 yılı bilanço sonuçları incelendiğinde; 3.432.909.507,31 TL dönem olumlu faaliyet sonucu gerçekleşmiştir. 2025 yılsonunda net tahsilâtların ödemelere oranı (ödemeleri karşılama oranı) 1,10 olmuştur.

2025 yılı performans programı kapsamında yürütülen faaliyetler değerlendirildiğinde harcama birimleri tarafından yıl içerisinde çeşitli çalışmalar yapılmıştır;

- Çalışanlara yönelik 15 adet hizmet içi eğitim ve sosyal faaliyet düzenlenmiştir.
- 1 adet memnuniyet anketi ve 1 adet paydaş toplantısı düzenlenmiştir.
- 64.426 adet tanıtım, duyuru ve haber yayını yapılmıştır.
- 24 adet kurumsal yazılımlarda iyileştirme ve bilişim altyapısını genişletme çalışması yapılmıştır.
- 87 adet plan ve afet riskli alan imar ile hâlihazır harita uygulaması yapılmıştır.
- 404.952,49 metrekare alanda yol/tretuvar ve ham yol yapım-onarım çalışması gerçekleştirilmiştir.
- 75.000,00 metrekare alanda yeni oluşturulan ve ıslah edilen yeşil alan çalışması yapılmıştır.
- 25 adet tatbikat ve sivil savunma ile temel afet bilinç eğitim seansı yapılmıştır.
- SOBE hizmetinden 294, evde banyo hizmetinden ise 902 kişi faydalanmıştır.
- 2.120 kişi yaşlı yaşam merkezi hizmetinden faydalanmıştır.
- 1.035 kişi psikolojik danışmanlık hizmetinden faydalanmıştır.
- 1.565,99 ton ambalaj atığı konutlardan toplanmıştır.
- 3.598,00 kg atık pil ve batarya toplanmıştır.
- 2.231 sokak hayvanı kısırlaştırılmış, 450 sokak hayvanı da sahiplendirilmiştir.
- 26 adet sportif etkinlik/organizasyon düzenlenmiştir.
- 187 adet kültürel etkinlik düzenlenmiş ve 59 adet de tiyatro oyunu sahnelenmiştir.
- Ulusal ve uluslararası 6 adet festival düzenlenmiştir.
- Gençlik merkezlerinde 1.113 etkinlik/organizasyon düzenlenmiştir.
- Gündüz bakımevi/kreş ve çocuk merkezleri ile oyuncak kütüphanelerinden 1.866 kişi faydalanmıştır.
- 488 kişi Engelsiz Yaşam Merkezi hizmetlerinden yararlanmıştır.
- Aylık ortalama 3.416 kişi atölye eğitimi hizmetinden faydalanmıştır.
- Aşevinde günlük ortalama 1.938 kişiye sıcak yemek hizmeti sunulmuştur.
- 1.133 farklı kişi/aile Halk Market hizmetinden faydalanmıştır.

# I. GENEL BİLGİLER

## A. Misyon ve Vizyon

Odunpazarı Belediyesi 2025–2029 Dönemi Stratejik Planında belediyenin misyonu; *“Toplumcu, üretici ve çağdaş belediyecilik anlayışıyla hazırlayacağımız ve uygulayacağımız projelerin kaynaklarla ve zamanla uyumlu, insanca çalışma ve yaşama imkânlarını sağlamasına katkıda bulunmak”* olarak belirlenmiştir.

Odunpazarı Belediyesi 2025–2029 Dönemi Stratejik Planında belediyenin vizyonu; *“Sürdürülebilir belediyecilik anlayışıyla Odunpazarı’nda yaşayan toplumun tüm kesimlerinin yaşam kalitesini yükseltmek; kent yaşamını daha kolay ve güzel hale getirmek”* olarak belirlenmiştir.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Odunpazarı Belediyesi’nin görev, yetki ve sorumlulukları 10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu ile bu Kanunlara dayanılarak çıkarılan alt mevzuat düzenlemelerinde belirlenmiştir. Ayrıca Odunpazarı Belediye Meclisi tarafından kabul edilen 27 müdürlüğe ait görev, yetki ve sorumluluk yönetmelikleri ile çeşitli alanlarda düzenlemeler içeren 15 yönetmelik düzenlemeleriyle faaliyetler yürütülmektedir. Diğer faaliyetlerin iş ve işlemlerine yönelik 31.12.2025 tarihi sonu itibarıyla yürürlükte bulunan yönetmelikler Tablo-1’de gösterilmiştir;

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU	
Yönetmelik Listesi	
Yönetmelik Adı	
1	İlan, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği
2	Zabıta Uygulama Yönetmeliği
3	Semt ve Sabit Pazar Yerleri Uygulama Yönetmeliği
4	Sosyal Yardım Yönetmeliği
5	Hobi Bahçesi Tahsis ve Kullanma Yönetmeliği
6	Kreş Müdürlüğü Çalışma, Usul ve Esasları ile Kreş ve Gündüz Bakım Evleri Yönetmeliği
7	Aşevi Yönetmeliği
8	Disiplin Amirleri Yönetmeliği
9	Gıda Bankası Uygulama Yönetmeliği
10	Cenaze Nakil Yönetmeliği
11	OBAK Ekibi Kuruluşu Yönetmeliği
12	Gönüllülerin Hizmetlere Katılımı Yönetmeliği
13	Kayıp ve Buluntu Eşya Uygulama Yönetmeliği
14	Engelsiz Gündüz Bakım Evi ve Kreşi Yönetmeliği
15	Huzur Evi ve Yaşlı Bakım Merkezi Yönetmeliği

Tablo 1 – Yönetmelikler

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**Görev, Yetki ve Sorumluluk Listesi**

Kanun	Görev, Yetki ve Sorumluluklar
10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Büyükşehir katı atık yönetim planına uygun olarak katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak</li><li>• Sıhhi işyerlerini, 2nci ve 3üncü sınıf gayrisihhi müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek</li><li>• 30.07.1966 tarih ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak</li><li>• Spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak</li><li>• Yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak</li><li>• Mesleki eğitim ve beceri kursları açmak</li><li>• Mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihi dokuyu korumak</li><li>• Kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak</li><li>• Bölge otoparkı, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettiirmek veya ruhsat vermek</li><li>• Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek</li><li>• Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek ve yıkmak</li><li>• Cemevlerinin yapım, bakım ve onarımını yapmak</li><li>• Tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunmak</li></ul>
03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kentsel altyapı (imar vb.) hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Coğrafi ve kent bilgi sistemleri hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Çevre ve çevre sağlığı ile temizlik ve katı atık hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Şehir içi trafik hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Defin ve mezarlıklarla ilgili hizmetleri yapmak veya yaptırmak</li><li>• Ağaçlandırma, park ve yeşil alan hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Konut hizmetleri yapmak veya yaptırmak</li><li>• Kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Sosyal hizmet ve yardım, nikah, meslek ve beceri kazandırma hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapmak veya yaptırmak</li><li>• Kadın ve çocuklar için konukevleri açmak</li></ul>

**Tablo 2 – Görev, Yetki ve Sorumluluklar**

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Belediye ana hizmet merkezi **Yenidoğan Mahallesi Çamkoru Sokak No:2-4** adresinde 3 ayrı blok (A, B ve C) olarak yer almaktadır. Bu bloklarda yer alan ve idari hizmetlerin sunulduğu müdürlükler şu şekildedir;

- 🏠 *Özel Kalem Müdürlüğü (A Blok)*
- 🏠 *İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü (A Blok)*
- 🏠 *Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü (A Blok)*
- 🏠 *Bilgi İşlem Müdürlüğü (B Blok)*
- 🏠 *Hukuk İşleri Müdürlüğü (A Blok)*
- 🏠 *Yazı İşleri Müdürlüğü (A-B Blok)*
- 🏠 *Mali Hizmetler Müdürlüğü (A-B Blok)*
- 🏠 *Destek Hizmetleri Müdürlüğü (A Blok)*
- 🏠 *Zabıta Müdürlüğü (C Blok)*
- 🏠 *Sağlık İşleri Müdürlüğü (C Blok)*
- 🏠 *İmar ve Şehircilik Müdürlüğü (B Blok)*
- 🏠 *Yapı Kontrol Müdürlüğü (B Blok)*
- 🏠 *Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü (C Blok)*
- 🏠 *Emlak ve İstimlak Müdürlüğü (B Blok)*
- 🏠 *Afet İşleri Müdürlüğü (A Blok)*

Ana hizmet merkezi dışında Gökmeydan Mahallesi Selin Sokak No:10 adresinde Gökmeydan Ek Hizmet Merkezi bulunmaktadır. Bu hizmet merkezinde idari hizmetlerin sunulduğu müdürlükler ise şu şekildedir;

- 🏠 *Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü*
- 🏠 *Teftiş Kurulu Müdürlüğü*
- 🏠 *Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü*
- 🏠 *İşletme ve İştirakler Müdürlüğü*
- 🏠 *Afet İşleri Müdürlüğü*
- 🏠 *Spor İşleri Müdürlüğü*

Bunların dışında Gökmeydan Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No:101'de *Spor İşleri Müdürlüğü*; Emek Mahallesi 2. Arabacılar Caddesi No:223'de *Fen İşleri Müdürlüğü*; Emek Mahallesi Özşener Sokak No:71'de *Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü*; Orhangazi Mahallesi Regülâtör Parkta *Kırsal Hizmetler Müdürlüğü*; Emek Mahallesi Şanlıer Sokak No:7'de ise *İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü* idari hizmet merkezleri yer almaktadır.

*Temizlik İşleri Müdürlüğü* idari hizmetleri Erenköy Mahallesi 2. Arabacılar Caddesinde bulunan şantiye merkezinde yerine getirilmektedir. Ayrıca Karacahöyük Mahallesi Alpu Yolu üzerinde temizlik hizmetleri araçları bekleme ve sevk alanı; 75. Yıl Mahallesi Selami Vardar Bulvarında geçici atık depolama alanı ve Deliklitaş Mahallesi Asarcıklı Caddesinde temizlik personeli sevk ve idare hizmetleri merkezi bulunmaktadır.

*Park ve Bahçeler Müdürlüğü* idari hizmet büroları ile atölye ve bitki seraları Büyükdere Mahallesi Söğütlü Sokakta bulunan şantiye alanında yer almaktadır. Ayrıca Çavlum Mahallesinde park ve bahçelerde kullanılan fidanların üretim ve kiralama faaliyetlerin yürütüldüğü bir alan bulunmaktadır. Park ve Bahçeler Müdürlüğü koordinesinde yürütülen hobi bahçeleri şunlardır;

- 🏠 *Gönülbağı ve Türkmendağı Hobi Bahçeleri (Emek Mah.)*
- 🏠 *Bahçesaray Hobi Bahçesi (Gündoğdu Mah.)*
- 🏠 *İhlamurvadi Hobi Bahçesi (Vadişehir Mah.)*

*Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü* idari hizmetlerini Arifiye Mahallesi İki Eylül Caddesi üzerinde bulunan Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde yerine getirmektedir. Kültür ve sanat etkinlikleri ile tiyatro gösterileri;

- 🏠 *Arifiye Mahallesinde yer alan Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezi*
- 🏠 *Vişnelik Mahallesinde yer alan Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezi*
- 🏠 *Yenikent Mahallesinde yer alan 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde gerçekleştirilmektedir.*

*Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü* idari hizmetleri Gökmeydan Ek Hizmet Merkezinde yürütülmektedir. Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğüne bağlı olarak sıcak yemek dağıtım hizmeti Erenköy Mahallesi 2. Arabacılar Caddesinde bulunan *Odunpazarı Belediyesi Aşevi Merkezinde* yerine getirilmektedir. Bir diğer sosyal yardım hizmeti olan *Odunpazarı Belediyesi Halk Market* ise Gökmeydan Mahallesi Şht. Öğretmen Mustafa Coşkun Sokakta yer almaktadır. Kadınlara yönelik sosyal faaliyetler Emek Mahallesi Yanartaş Sokak ve Orhangazi Mahallesi Oktayer Sokakta bulunan *Hanımevlerinde* gerçekleştirilmektedir. Odunpazarı Belediyesi Kadın El Sanatları Pazarı (*OKEP*) ürünleri;

- 🏠 *Orta Mahallesi Çürükhoca Sokak No:18/12*
- 🏠 *Deliklitaş Mahallesi Hamamyolu Caddesinde* bulunan mağazalarda satılmaktadır.

**HİZMET MERKEZLERİ**  
(31/12/2025)

Sıra	Merkez Adı	Adres	Hizmet
1	Serbest Basın Merkezi	İstiklal Mah. Başarılı Sk. No:31	Basın-yayın çalışanlarına yönelik hizmetler
2	ESGO - Eskişehir Starteji Geliştirme Ofisi	Paşa Mahallesi Işıklar Sokak No:17	Strateji ve Proje Geliştirme Ofisi
3	Ortak İletişim ve Yazılım Geliştirme Birimi	Karapınar Mh. Şenşoy Sk. OP2-10 No: 38	İletişim altyapısı sağlama ve yazılım geliştirme hizmetleri
4	Büyükdere Spor ve Dans Merkezi	Büyükdere Mah. Şht. İbrahim Özdamar Sk. No:6	Pilates, step-aerobik, jimnastik
5	Emek Spor ve Dans Merkezi	Emek Mah. Şanlier Sk. No:7	Pilates, step-aerobik, jimnastik
6	Selami Vardar Spor ve Dans Merkezi	75. Yıl Mah. Selami Vardar Blv. No:48	Pilates, step-aerobik, jimnastik
7	Prof. Dr. Erdal İnönü Spor ve Dans Merkezi	Yıldıztepe Mah. Ali Çetinkaya Cad. No:19	Pilates, step-aerobik, yoga
8	Kadir Akkaş Spor ve Dans Merkezi	Gültepe Mah. Nusret Sk. No:1	Pilates, step-aerobik, yoga
9	Gökmeşyan Spor ve Dans Merkezi	Gökmeşyan Mah. Selin Sk. No:10	İdari hizmetler Pilates, step-aerobik, bale, zumba
10	Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Spor ve Dans Merkezi	Orhangazi Mah. Hedef Sk. No:3	Pilates, step-aerobik, yoga
11	Gökmeşyan Spor Kompleksi	Gökmeşyan Mah. Kâğıthane Sk.	Futbol, basketbol, voleybol, tekvando, tenis
12	Mehmet Terzi Spor Kompleksi	İhlamurkent Mah. Koza Cad.	Basketbol, voleybol, tekvando, aerobik
13	Hasan Doğan Spor Kompleksi	71 Evler Mah. Manzara Sk.	Halı saha
14	Yenikent Spor Kompleksi	Yenikent Mah. Şht. Turgay Topsakaloğlu Parkı	Yoga, tenis, basketbol, fitness
15	Ender Konca Spor Kompleksi	İhlamurkent Mah.	2 halı saha, basketbol, fitness, koşu yolu
16	Fethi Heper Spor Kompleksi	Çankaya Mah. Şht. Kerim Çokbilir Sk.	Halı saha, basketbol, fitness, yürüyüş yolu, mini golf
17	Yaşar Kemal Cad. Spor Kompleksi	Vadişehir Mah. Yaşar Kemal Cad.	Futbol (halı saha), basketbol, voleybol, tenis, yüzme
18	Nihat Atacan Spor Alanı	Orhangazi Mah. Çember Sk.	Halı saha
19	İlhan Çolak Spor Alanı	75. Yıl Mah. Selami Vardar Blv.	Halı saha
20	Vadişehir Spor Alanı	Vadişehir Mah. Uluğaç Sk.	Halı saha
21	Erenköy Spor Alanı	Erenköy Mah. Şht. Polis Güngören Bostan Parkı	Halı saha
22	İsmail Arca Spor Alanı	Gündoğdu Mah. Gardenya Sk.	Halı saha
23	Cunudiye Spor Alanı	Cunudiye Mah. Çimentepe Parkı	Halı saha
24	Süreyya Özkefe Spor Alanı	71 Evler Mah. Tophane Sk.	Halı saha
25	Hüseyin Erçelebi Spor Alanı	Akarbaşı Mah. Akyıl Sk.	Halı saha
26	Hüdaî Doğu Spor Alanı	Gültepe Mah. Hoşcan Sk.	Halı saha
27	Çankaya Spor Alanı	Çankaya Mah. LÖSEV Parkı	Halı saha
28	Vahap Özbayer Spor Alanı	Emek Mah. Çınarlı Sk.	Halı saha
29	Üniversite Evleri Koca Çınar Yaşam Merkezi	Gültepe Mah. Nusret Sk. No:B2	Yaşlılara yönelik sosyal hizmetler
30	Emek Koca Çınar Yaşam Merkezi	Emek Mah. Bengül Sk.(Zürüt Parkı içi)	Yaşlılara yönelik sosyal hizmetler
31	İhlamurkent Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	İhlamurkent Mah. Kartopu Cad. No:77	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
32	Kurtuluş Gündüz Bakımevi ve Kreş Merkezi	Kurtuluş Mah. Yalın Sk. No:3	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
33	Osmangazi Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	Osmangazi Mah. Çimenli Sk. No:18	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
34	Nalan Kaya Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	İhlamurkent Mah. Goncagüller Sk. No:1	2-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
35	Hilal Bingöl Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	Gökmeşyan Mah. Ulus Cad. No:54/B	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
36	Hacı Zeynep Eldem Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	Emek Mah. Ertaş Cad. No:172	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
37	Gültepe Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	Gültepe Mah. Nusret Sk. No:1	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
38	Şerife Aysel Erkara Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	Vadişehir Mah. Bamsı Sk. No:11	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
39	Ahmet Ara Engelsiz Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	Vadişehir Mah. Tekinalp Sk. No:73	3-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
40	Haier-Europe EMKO Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi	75.Yıl Mah. Eceabat Sk. No:1	2-6 yaş arası okul öncesi eğitim hizmetleri
41	Zeytindalı Oyuncak Kütüphanesi	Orta Mah. Çürükhoca Sk. No:22	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
42	Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Oyuncak Kütüphanesi	Orhangazi Mah. Hedef Sk. No:3	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
43	Prof. Dr. Erdal İnönü Oyuncak Kütüphanesi	Yıldıztepe Mah. Ali Çetinkaya Cad. No:19	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
44	Kadir Akkaş Oyuncak Kütüphanesi	Gültepe Mah. Nusret Sk. No:1	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
45	Hilal Bingöl Oyuncak Kütüphanesi	Gökmeşyan Mah. Ulus Cad. No:54/B	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
46	Hacı Zeynep Eldem Oyuncak Kütüphanesi	Emek Mah. Ertaş Cad. No:172	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
47	Nartanem Oyunevi	Emek Mah. Kapalı Pazaryeri	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
48	Gezici Oyunevi	Mobil taşıt	3-6 yaş arası oyun evi hizmetleri
49	Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezi	Yenikent Mah. Seramik Parkı	Engelli kişilere yönelik kültür-sanat hizmetleri
50	Gökmeşyan Ek Hizmet Merkezi	Gökmeşyan Mah. Selin Sk. No:10	Psikolojik danışmanlık hizmetleri
51	Dijital Arşiv Merkezi	75. Yıl Mah. Selami Vardar Blv. No:59	Arşiv hizmetleri
52	Çarşı Zabıta Karakolu	Arifiye Mah. PTT Çıkma Sk.	Zabıta hizmetleri
53	Emek Zabıta Karakolu	Emek Mah. Tunçbey Sk. No:4	Zabıta hizmetleri
54	EMKO Zabıta Karakolu	75. Yıl Mah. Çerçezköy Cad.	Zabıta hizmetleri
55	Çankaya Pazaryeri Zabıta Karakolu	Çankaya Mah. Hazar Sk. No:4	Zabıta hizmetleri
56	Sultandere Pazaryeri Zabıta Karakolu	75. Yıl Mah. Gün Sazak Cad. No:22	Zabıta hizmetleri
57	İhlamurkent Pazaryeri Zabıta Karakolu	İhlamurkent Mah. Nilüfer Cad. No:14	Zabıta hizmetleri
58	Erenköy Pazaryeri Zabıta Karakolu	Erenköy Mah. Çeşmeyolu Sk.	Zabıta hizmetleri
59	Gündoğdu Pazaryeri Zabıta Karakolu	Gündoğdu Mah. Alkan Sk.	Zabıta hizmetleri
60	71 Evler Pazaryeri Zabıta Karakolu	71 Evler Mah. Hızırer Sk.	Zabıta hizmetleri
61	100. Yıl Kapalı Pazaryeri Zabıta Karakolu	Yenikent Mah. Seyitgazi Cad.	Zabıta hizmetleri
62	Ek Hizmet Merkezi	Karacahöyük Mah. Alpu Yolu No:162	Temizlik hizmetleri
63	1. Sınıf Atık Getirme Merkezi	75. Yıl Mah. Selami Vardar Blv.	Temizlik hizmetleri
64	Personel Sevk Merkezi	Deliklitaş Mah. Asarcıklı Cad. No:15/7-8	Temizlik hizmetleri
65	Gönüldoğru Hobi Bahçesi	Emek Mah. 2. Arabacılar Cad.	Hobi bahçesi hizmetleri
66	Türkmenadağı Hobi Bahçesi	Emek Mah. 2. Arabacılar Cad.	Hobi bahçesi hizmetleri
67	Bahçesaray Hobi Bahçesi	Gündoğdu Mah. Gardenya Sk.	Hobi bahçesi hizmetleri
68	İhlamurvadi Hobi Bahçesi	Vadişehir Mah. Adalet Cad.	Hobi bahçesi hizmetleri
69	Ceren Özdemir Gençlik Merkezi	İstiklal Mah. Başarılı Sk. No:31	Gençlere yönelik atölye hizmetleri
70	Emek Gençlik Merkezi	Emek Mah. Şanlier Sk. No:7	Gençlere yönelik atölye hizmetleri
71	Gelecek Atölyesi Merkezi	Göztepe Mah. 75. Yıl Parkı	Gençlere yönelik atölye hizmetleri
72	Yunusemre Kültür-Sanat Merkezi ve Galerisi	Arifiye Mah. İkieylül Cad. No:61	Kültür-sanat hizmetleri
73	100. Yıl Kültür-Sanat Merkezi ve Galerisi	Yıldıztepe Mah. Şht. T. Güngör Cad.	Kültür-sanat hizmetleri
74	Hasan Polatkan Kültür-Sanat Merkezi ve Çağdaş Sanatlar Galerisi	Vişnelik Mah. Sarmaşık Sk. No:16	Kültür-sanat hizmetleri
75	Ahşap Eserler Galerisi	Paşa Mah. Kemal Zeytinolu Cad. No:125	Kültür-sanat hizmetleri

Sıra	Merkez Adı	Adres	Hizmet
76	Osman Yaşar Tanaçan Fotoğraf Galerisi	Paşa Mah. Kemal Zeytinolu Cad. No:124	Kültür-sanat hizmetleri
77	Lületaş Galerisi	Paşa Mah. Kemal Zeytinolu Cad. No:124	Kültür-sanat hizmetleri
78	Sıcak Cam Sanatları Galerisi	Paşa Mah. Kemal Zeytinolu Cad. No:124	Kültür-sanat hizmetleri
79	Tayfun Talipoğlu Daktilo Galerisi	Dede Mah. Şamlılar Sk. No:1	Kültür-sanat hizmetleri
80	Mustafa Abdülcemil Kırım Tatar Galerisi	Orta Mah. Şeyh Şemsettin Sk. No:15	Kültür-sanat hizmetleri
81	Yeşilefendi Konağı Atatürk İle Bir Gün Galerisi	Dede Mah. Yeşilefendi Sk. No:22	Kültür-sanat hizmetleri
82	Oduzpazarı Şehrin Ateşi Seramik Galerisi	Orta Mah. Çürükhoca Sk. No:18	Kültür-sanat hizmetleri
83	Cam Sanatları Galerisi	Dede Mah. İmamzade Sk. No:16	Kültür-sanat hizmetleri
84	Oduzpazarı Sanat Merkezi	Kurşunlu Cami Sk. No:2	Kültür-sanat hizmetleri
85	Orhangazi Halk Kütüphanesi	Orhangazi Mah. Hedef Sk. No:3	Kütüphane hizmetleri
86	Hasan Hüseyin Korkmazgil Halk Kütüphanesi	Büyükdere Mah. Şht. İbrahim Özdamar Sk. No:6	Kütüphane hizmetleri
87	Kemal Tahir Halk Kütüphanesi	Gökmeydan Mah. Selin Sk. No:10	Kütüphane hizmetleri
88	Yaşar Kemal Halk Kütüphanesi	Vadişehir Mah. Ender Sk. No:18	Kütüphane hizmetleri
89	Mehmet Akif Ersoy Halk Kütüphanesi	Kırmızıtoprak Mah. Balıkçı Sk. No:32	Kütüphane hizmetleri
90	Karapınar Halk Kütüphanesi	Karapınar Mah. Şehir Sk. No:14/1	Kütüphane hizmetleri
91	Selami Vardar Halk Kütüphanesi	75. Yıl Mah. Selami Vardar Blv. No:48	Kütüphane hizmetleri
92	İhlamurkent Halk Kütüphanesi	İhlamurkent Mah. Nevruz Cad. No:65	Kütüphane hizmetleri
93	Sezai Aksoy Halk Kütüphanesi	Erenköy Mah. Kırbaşı Cad. No:135	Kütüphane hizmetleri
94	Aydın Arat Halk Kütüphanesi	71 Evler Mah. Menekşegülü Sk. No:55	Kütüphane hizmetleri
95	Amigo Orhan Halk Kütüphanesi	Emek Mah. Baştürk Sk. No:24	Kütüphane hizmetleri
96	Prof. Dr. Erdal İnönü Halk Kütüphanesi	Yıldıztepe Mah. Ali Çetinkaya Cad. No:19	Kütüphane hizmetleri
97	Fakir Baykurt Halk Kütüphanesi	Emek Mah. Şanlıer Sk. No:7	Kütüphane hizmetleri
98	Hamamyolu Halk Kütüphanesi	Arifiye Mah. Hamamyolu Cad.	Kütüphane hizmetleri
99	Ayşe Tuba Arslan Halk Kütüphanesi	Yenidoğan Mah. Ali Rıza Efendi Cad. No:68	Kütüphane hizmetleri
100	Gündoğdu Halk Kütüphanesi	Gündoğdu Mah. Fırını Sk. No:4	Kütüphane hizmetleri
101	Kadir Akkaş Halk Kütüphanesi	Gültepe Mah. Nusret Sk. No:1	Kütüphane hizmetleri
102	Cüneyt Arkin Halk Kütüphanesi	Çankaya Mah. Huzurlu Sk. No:14	Kütüphane hizmetleri
103	Sevinç Halk Kütüphanesi	Sevinç Mah. 231. Sk. No:94	Kütüphane hizmetleri
104	Ataol Behramoğlu Kitaplığı	Paşa Mah. Hacıbebe Sk. No:18	Kütüphane hizmetleri
105	Önder Baloğlu Kitaplığı	İstiklal Mah. Başarı Sk. No:31	Kütüphane hizmetleri
106	Doğan Avcıoğlu Kitaplığı	Akcami Mah. Zeytinler Sk. No:2	Kütüphane hizmetleri
107	Osmangazi Açık Hava Kütüphanesi	Osmangazi Mah. Basın Parkı	Kütüphane hizmetleri
108	Yenikent Açık Hava Kütüphanesi	Yenikent Mah. Öğretmenler Parkı	Kütüphane hizmetleri
109	Akarbaşı Açık Hava Kütüphanesi	Akarbaşı Mah. Uğur Mumcu Parkı	Kütüphane hizmetleri
110	Çankaya Açık Hava Kütüphanesi	Çankaya Mah. Şelale Parkı	Kütüphane hizmetleri
111	Atiye Aykanat Çocuk Kütüphanesi	Orta Mah. Çürükhoca Sk. No:22	Kütüphane hizmetleri
112	Lütfü Yüksel Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi Kütüphanesi	Vadişehir Mah. Tekinalp Cad. No:73	Kütüphane hizmetleri
113	Seramik Park Halk Kütüphanesi	Yenikent Mah. Çiçekdağı Sok. No:43	Kütüphane hizmetleri
114	Prof. Dr. Erdal İnönü Halk Merkezi	Yıldıztepe Mah. Ali Çetinkaya Cad. No:19	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
115	Prof. Dr. Türkan Saylan Halk Merkezi	Vadişehir Mah. Ender Sk. No:18	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
116	Büyükdere Halk Merkezi	Büyükdere Mah. Şht. İbrahim Özdamar Sk. No:6	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
117	Gökmeydan Halk Merkezi	Gökmeydan Mah. Selin Sk. No:10	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
118	Hüsamettin Cindoruk Halk Merkezi	İhlamurkent Mah. Nevruz Cad. No:65	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
119	Sezai Aksoy Halk Merkezi	Erenköy Mah. Kırbaşı Cad. No:135	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
120	Prof. Dr. Orhan Oğuz Halk Merkezi	Kırmızıtoprak Mah. Balıkçı Sk. No:32	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
121	Aydın Arat Halk Merkezi	71 Evler Mah. Menekşegülü Sk. No:55	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
122	Selami Vardar Halk Merkezi	75. Yıl Mah. Selami Vardar Blv. No:48	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
123	Karapınar Halk Merkezi	Karapınar Mah. Şehir Sk. No:14/1	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
124	Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Halk Merkezi	Orhangazi Mah. Hedef Sk. No:3	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
125	Amigo Orhan Halk Merkezi	Emek Mah. Baştürk Sk. No:24	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
126	Ayşe Tuba Arslan Halk Merkezi	Yenidoğan Mah. Sevinç Cad. No:22	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
127	Gündoğdu Halk Merkezi	Gündoğdu Mah. Fırını Sk. No:4	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
128	Kadir Akkaş Halk Merkezi	Gültepe Mah. Nusret Sk. No:1	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
129	Cüneyt Arkin Halk Merkezi	Çankaya Mah. Huzurlu Sk. No:14	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
130	Emek Halk Merkezi	Emek Mah. Şanlıer Sk. No:7	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
131	Sevinç Halk Merkezi	Sevinç Mah. 231. Sk. No:94	Halk merkezi atölye ve etkinlik hizmetleri
132	OKEP	Orta Mah. Çürükhoca Sk. No:18/12	Kadın el sanatları satışı hizmetleri
133	OKEP	Deliklitaş Mah. Hamamyolu Cad.	Kadın el sanatları satışı hizmetleri
134	Aşevi Merkezi	Erenköy Mah. 2. Arabacılar Cad. No:210	Sıcak yemek dağıtım hizmetleri
135	Halk Market	Gökmeydan Mah. Şht. Mustafa Coşkun Sk. No:1/2	Halk market hizmetleri
136	Oduzpazarı Koruma Uygulama Merkezi	Dede Mah. Yeşilefendi Sk. No:22	Sit alanları korunma ve uygulama hizmetleri
137	Sahipsiz Hayvanlar Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi	Yassihöyük Mah. Alpu Yolu 12. Km	Sokak hayvanları bakım ve tedavi hizmetleri
138	Solucan Gübresi Üretim Merkezi	Yukarıçağlan Mah. 207. Sk. No:8	Solucan ve solucan gübresi üretim hizmetleri
139	Yeni Çeşit Deneme ve Çiftçi Eğitim Merkezi	Kalkanlı Mah. 4526 Ada 2 Parsel	Tarımsal deneme faaliyetleri ve eğitim hizmetleri
140	Vişne Bahçesi	Yahnıkapan Mah.	Meyvecilik hizmetleri
141	Arıköy	Akpınar Mah.	Arı yetiştiriciliği ve arıcılık eğitimi hizmetleri
142	Güvercinköy	75. Yıl Mah. EMKO Sanayi Sitesi	Güvercin besleme, bakım-barınma hizmetleri
143	Cumhuriyet Parkı Kafe	Gökmeydan Mah. Yenibahar Sk. No:65/1	İşletme
144	Alaaddin Parkı Kafe	Deliklitaş Mah. İkileyül Cad. No:130	İşletme
145	Tost Büfe	Deliklitaş Mah. Hamamyolu Cad. No:107/1	İşletme
146	Dünya Çayları Büfe	Deliklitaş Mah. Hamamyolu Cad. No:103/1	İşletme
147	Türk Kahveleri Büfe	Deliklitaş Mah. Hamamyolu Cad. No:77/1	İşletme
148	Çocuk Kafe	Deliklitaş Mah. Hamamyolu Cad. No:63/1	İşletme
149	Dondurma Büfe	Deliklitaş Mah. Hamamyolu Cad. No:110/1	Dondurma satışı (işletme)
150	Hicri Sezen Çay Bahçesi	Paşa Mah. Kemal Zeytinolu Cad. No:36/1	İşletme
151	Dilek Mercan Kız Öğrenci Misafirhanesi	Büyükdere Mah. Kuzucu Sk. No:39	Misafirhane hizmetleri
152	Lütfü Yüksel Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi	Vadişehir Mah. Tekinalp Caddesi No:73	Yaşlı bakım hizmetleri
153	Nikah Salonu	Vişnelik Mah. Sarmaşık Sk. No:16	Nikah hizmetleri

Tablo 3 – Hizmet Merkezleri

02.10.2006 tarih ve 26307 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan *Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik*te yer alan kayıt planı esas alınarak 31.12.2025 tarihi sonu itibariyle taşınmaz listesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

<b>2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU</b>			
<b>Taşınmazlar</b>			
<b>Kod</b>	<b>Taşınmaz Türü</b>	<b>Adet</b>	<b>Yüzölçümü (metrekare)</b>
<b>1</b>	<b>Tapuda Kayıtlı Olan Taşınmazlar</b>	<b>1.978</b>	<b>17.957.361,72</b>
1.1	Üzerinde Bina ve Tesis Olan Taşınmazlar	224	129.667,68
1.2	Arsalar	1.280	616.614,98
1.3	Araziler	381	3.372.379,97
1.4	Ormanlar	2	13.808.706,24
1.5	Yeraltı ve Yürüstü Düzenleri	91	29.992,85
<b>2</b>	<b>Tapuda Kayıtlı Olmayan Taşınmazlar</b>	<b>17</b>	<b>296.174,04</b>
2.1	Üzerinde Bina ve Tesis Olan Taşınmazlar	16	37.948,78
2.3	Araziler	0	0,00
2.4	Ormanlar	0	0,00
2.5	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	1	258.225,26
2.6	Dolgu Alanları	0	0,00
2.7	Kıyılar	0	0,00
<b>3</b>	<b>Orta Malları</b>	<b>1</b>	<b>12.300,00</b>
3.1	Meralar	1	12.300,00
3.2	Yaylalar	0	0,00
3.3	Kışlaklar	0	0,00
3.4	Umumi Çayır ve Otlaklar	0	0,00
3.5	Harman Yerleri	0	0,00
3.6	Panayır Yeri	0	0,00
3.7	Sıvat ve Eyrek Yeri	0	0,00
3.8	Umuma Ait Çekkek Yerleri	0	0,00
<b>4</b>	<b>Genel Hizmet Alanları</b>	<b>510</b>	<b>1.864.968,15</b>
4.1	Meydanlar	0	0,00
4.2	Parklar ve Yeşil Alanlar	497	1.727.685,01
4.3	Mesire Yerleri	0	0,00
4.4	Rekreasyon Alanları	1	21.064,85
4.5	Otoparklar	0	0,00
4.6	Pazar Yeri	4	25.400,61
4.7	Genel Mezarlıklar	8	90.817,68
4.8	Umuma Ait Binalar	0	0,00

Tablo 4 – Taşınmazlar

# 2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

## Taşıtlar

Kod	Taşıt Cinsi	Adet
Motorlu Taşıtlar	T1- Binek Otomobil	0
	T2- Binek Otomobil	5
	T3- Station Vagon	0
	T4- Arazi Binek (en az 4, en çok 8 kişilik)	0
	T5- Minibüs (sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	3
	T6- Kaptı-kaçtı (arazi)	0
	T7- Pikap (kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)	22
	T8- Pikap (kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)	2
	T9- Panel	42
	T10- Midibüs (sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)	6
	T11-a Otobüs (sürücü dâhil en az 27 kişilik)	10
	T11-b Otobüs (sürücü dâhil en az 41 kişilik)	6
	T12- Kamyon şasi – kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	8
	T13- Kamyon şasi – kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	3
	T14- Kamyon şasi – kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	39
	T15- Ambulans (tıbbi donanımlı)	0
	T16- Ambulans (arazi hizmetleri için)	0
	T17- Pikap (kamyonet-cenaze arabası yapılmak üzere)	2
	T18- Motosiklet (en az 45–250 cc)	3
	T19- Motosiklet (en az 600 cc)	0
	T20- Bisiklet	12
T21-a Güvenlik önlemlili binek otomobil	0	
T21-b Güvenlik önlemlili servis taşıtı	0	
Diğer Taşıtlar	Yarı Römork	3
	Römork	2
	Karavan	1
	Vagon	1
	Elektrikli Golf Aracı	2
<b>TOPLAM</b>		<b>172</b>

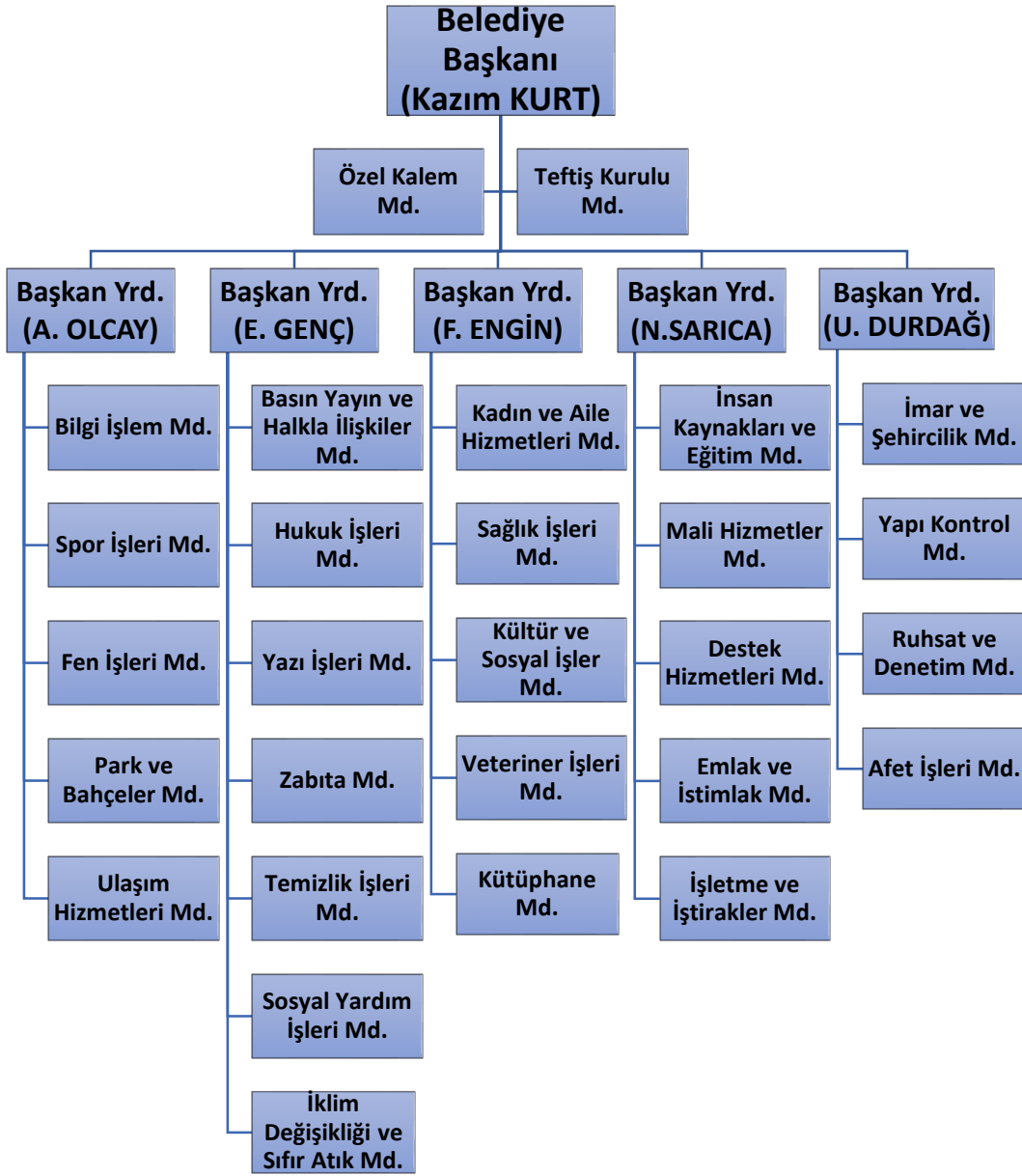
Tablo 5 – Taşıtlar

## 2. Teşkilat Yapısı

31.03.2024 tarihli mahalli idareler genel seçimlerinden sonra Odunpazarı belediye meclisi; belediye başkanı dâhil *Cumhuriyet Halk Partisi (25)*, *Adalet ve Kalkınma Partisi (11)* ve *Milliyetçi Hareket Partisi (2)* olmak üzere toplam 38 meclis üyesinden oluşmuştur. 26.12.2025 tarihinden itibaren *Cumhuriyet Halk Partisi (24)*, *Adalet ve Kalkınma Partisi (12)* ve *Milliyetçi Hareket Partisi (2)* üyeden oluşmaktadır.

Belediye encümeni; 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu madde (33) hükümleri gereğince belediye meclisi tarafından gizli oyla seçilen 3 meclis üyesi, belediye başkanı veya görevlendirdiği yardımcısı ve 3 birim müdürü olmak üzere toplam 7 kişiden oluşmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Odunpazarı Belediyesi; 5 belediye başkan yardımcısı ve 28 müdürlükle hizmetlerini yerine getirmektedir. İdari teşkilat yapısı Şekil-1’de gösterilmiştir.



Şekil 1 – Teşkilat Şeması

### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Odunpazarı Belediyesi'nin iş süreçlerinde gerek dışarıdan alınan gerekse bilgi işlem personeli tarafından geliştirilmiş olan yönetim bilgi sistemi ve coğrafi bilgi sistemi uygulamaları kullanılmaktadır.

Kurum network altyapısı 100/1000 MB/s hızı desteklemektedir. Kurum cihazlarının network altyapısına bağlanabilmesi için port güvenliği uygulanmaktadır. Ana hizmet merkezinde 300 MB/s internet altyapısı bulunmaktadır. Tüm birimlerin internet altyapıları 55 adet güvenlik duvarı ile korunmaktadır.

Kurum bilgisayarlarının merkezi yönetimi Active Directory kullanıcı yönetim sistemiyle sağlanmaktadır. Kullanıcı dosyalarının saklanması ve paylaşımı bulut sistemiyle sağlanmaktadır.

Kurum içerisinde toplam 36 adet telefon santrali bulunmaktadır. VOIP teknolojisi ile internet üzerinden birimler arası telefon görüşmeleri yapılmaktadır.

Kurum içinde *BelsisNET*, *d-İmar*, *e-Belediye*, *Belnet vb. yönetim bilgi sistemi sunucuları*, *coğrafi bilgi sistemi sunucusu*, *internet iz kayıtları sunucusu*, *kullanıcı yönetim sunucuları*, *bulut sunucusu*, *çağrı kayıt sunucuları*, *yazıcı yönetim sunucusu*, *anti virüs yönetim sunucusu*, *yedekleme ve felaket kurtarma sunucuları* ile telefon santralleri olmak üzere ana makine uygulamaları kullanılmaktadır.

Kurum genelinde *internet altyapısında 1 adet Metro Ethernet, 6 adet ADSL, 36 adet VDSL, 6 Adet KabloNET, 4 adet GPON, 1 adet VINN* bulunmaktadır.

#### 4. İnsan Kaynakları

Belediye hizmet birimlerinde; 14.07.1965 tarih ve 657 sayılı *Devlet Memurları Kanunu* ile 24.12.2017 tarih ve 30280 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 696 sayılı *Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname* kapsamında personel istihdam edilmektedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla personel sayısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU		
Personel İstatistikleri		
İstihdam Şekli	Cinsiyet	
	Kadın	Erkek
Memur	79	262
Sürekli İşçi	4	22
Geçici İşçi	-	-
Sözleşmeli Personel (Kısmi Zamanlı)	-	-
Sözleşmeli Personel (Tam Zamanlı)	-	-
Şirket Personeli (696 sayılı KHK)	410	1.054
Şirket Personeli (Diğer)	27	101
<b>TOPLAM</b>	<b>520</b>	<b>1.439</b>

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU						
Personel İstatistikleri						
İstihdam Şekli	Öğrenim Durumu					
	İlkokul/Ortaokul	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek	Doktora
Memur	6	61	67	180	25	2
Sürekli İşçi	5	10	4	7	-	-
Geçici İşçi	-	-	-	-	-	-
Sözleşmeli Personel (Kısmi Zamanlı)	-	-	-	-	-	-
Sözleşmeli Personel (Tam Zamanlı)	-	-	-	-	-	-
Şirket Personeli (696 sayılı KHK)	558	567	128	211	-	-
Şirket Personeli (Diğer)	22	60	29	17	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>591</b>	<b>698</b>	<b>228</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>2</b>

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU						
Personel İstatistikleri						
İstihdam Şekli	Yaş					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	65+
Memur	-	26	155	99	61	-
Sürekli İşçi	-	-	13	12	1	-
Geçici İşçi	-	-	-	-	-	-
Sözleşmeli Personel (Kısmi Zamanlı)	-	-	-	-	-	-
Sözleşmeli Personel (Tam Zamanlı)	-	-	-	-	-	-
Şirket Personeli (696 sayılı KHK)	84	401	647	272	56	4
Şirket Personeli (Diğer)	12	46	28	32	9	1
<b>TOPLAM</b>	<b>96</b>	<b>473</b>	<b>843</b>	<b>415</b>	<b>127</b>	<b>5</b>

Tablo 6 – Personel İstatistikleri

## 5. Sunulan Hizmetler

Belediyeye görev ve sorumluluk yükleyen, faaliyet alanlarını düzenleyen mevzuat ile yükümlülükler dikkate alınarak belediyenin faaliyet alanları ile ürün ve hizmetleri belirlenmiştir. Bu hizmetler sorumlu müdürlükler tarafından çalışma yönetmelikleri gereğince yerine getirilmiştir. 2025 yılında müdürlükler tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU	
Sunulan Hizmetler Listesi	
Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Kurumsal Yönetim Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kurumsal temsil, tanıtım ve ağırlama hizmeti</li><li>• Anlaşma ve protokol hizmetleri</li><li>• İnsan kaynakları yönetim hizmetleri</li><li>• Bilgi edinme, talep ve şikayet hizmetleri</li><li>• Kurumsal bilgi sistemleri yönetim hizmetleri</li><li>• Bilişim güvenliği ve veri yönetim hizmetleri</li><li>• e-Uygulama hizmetleri</li><li>• Kurumsal iletişim ve haberleşme hizmetleri</li><li>• Proje ve araştırma yönetimi (hibe, fon, kredi vb.) hizmetleri</li><li>• Hukuk müşavirliği hizmetleri</li><li>• Bilgi, belge ve arşiv yönetim hizmetleri</li><li>• Meclis ve encümen hizmetleri</li><li>• Gelir (tarh, tahakkuk ve tahsilat) ve gider (ön mali kontrol, harcama, ödeme vb.) yönetimi</li><li>• Finansman ve fon yönetim hizmetleri</li><li>• Kurumsal bütçe yönetim hizmetleri</li><li>• Kurumsal stratejik yönetim, plan ve program yönetimi hizmetleri</li><li>• İç kontrol yönetimi hizmetleri</li><li>• Kurumsal genel yönetim (bakım-onarım, mal/maalzeme alım, güvenlik vb.) hizmetleri</li><li>• Kurumsal sivil savunma yönetimi hizmetleri</li><li>• Nikah hizmetleri</li><li>• Teftiş ve denetim hizmetleri</li><li>• Taşınmaz ve taşınır yönetimi hizmetleri</li><li>• Kamulaştırma yönetim hizmetleri</li></ul>
Zabıta ve Denetim Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• İşyeri denetim hizmetleri</li><li>• Pazaryeri denetim hizmetleri</li><li>• İşyeri açma ve çalışma yönetimi</li></ul>
İmar Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Şehir planlama ve uygulama (plan yapım/değişiklik/revizyon) hizmetleri</li><li>• Kentsel yapı yönetimi (ruhsat, izin, denetim vb.) hizmetleri</li><li>• İmar Affı Kanunu hizmetleri</li><li>• Gecekondu Kanunu hizmetleri</li><li>• Kentsel dönüşüm (ilan, plan/proje vb.) hizmetleri</li><li>• Kentsel yenileme ve sit alanları yönetim hizmetleri</li></ul>
Altyapı-Üstyapı Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ulaşım yönetimi (yapım, bakım-onarım vb.) hizmetleri</li><li>• Otopark yönetimi hizmetleri</li><li>• Altyapı koordinasyon ve ruhsat hizmetleri</li><li>• Afet ve acil durum yönetimi hizmetleri</li></ul>
Park ve Yeşil Alan Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yeşil alan yönetimi (plan/proje, yapım, islah) hizmetleri</li><li>• Bitkisel üretim ve ağaçlandırma hizmetleri</li></ul>
Çevre Sağlığı ve Temizlik Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Katı atık yönetim (toplama, aktarma) hizmetleri</li><li>• Çevre temizliği yönetimi hizmetleri</li><li>• Geri dönüştürülebilir atık yönetim (toplama, bertaraf vb.) hizmetleri</li><li>• Sıfır atık yönetimi hizmetleri</li><li>• İklim değişikliği ve yenilenebilir enerji yönetimi hizmetleri</li><li>• Zararlı hayvanlarla mücadele hizmetleri</li><li>• Çevre koruma/kontrol ve denetim hizmetleri</li><li>• Sahipsiz sokak hayvanları yönetim (toplama, bakım, kısırlaştırma, sahiplendirme) hizmetleri</li><li>• Cenaze yönetimi hizmetleri</li><li>• Poliklinik ve tedavi hizmetleri</li></ul>
Kültür ve Sanat Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kültürel ve sanatsal hizmetler</li><li>• Kardeş kent hizmetleri</li><li>• Kütüphane hizmetleri</li></ul>
Gençlik ve Spor Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gençlik hizmetleri</li><li>• Spor eğitim hizmetleri</li></ul>
Sosyal Yardım Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Engellilere yönelik hizmetler</li><li>• Yaşlılara yönelik hizmetler</li><li>• Kadınlara yönelik hizmetler</li><li>• Çocuklara yönelik hizmetler</li><li>• Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri</li><li>• Barınma ve yiyecek hizmetleri</li><li>• Meslek ve beceri kazandırma hizmetleri</li><li>• Gıda bankacılığı hizmetleri</li></ul>
Kırsal Gelişim Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tarımsal yönetim (üretim, sulama vb.) hizmetleri</li><li>• Tarım, hayvancılık ve kooperatif yönetimi (plan/proje, eğitim, destek vb.) hizmetleri</li></ul>

Tablo 7 – Sunulan Hizmetler

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kamu iç kontrol standartları arasında yer alan “İDS-17 İç Kontrolün Değerlendirilmesi” kapsamında 2025 yılı iç kontrol sisteminin değerlendirilmesi amacıyla tüm harcama birimlerine iç kontrol sistemi değerlendirme soru formu gönderilmiş ve sonuçları konsolide edilerek **2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu** hazırlanmıştır. Söz konusu raporda; *belediyenin misyon ve vizyonu, teşkilat yapısı, iç kontrol sistemi değerlendirme soru formu sonuçları, iç ve dış denetim sonuçları, ön mali kontrole ilişkin bilgiler, iç kontrol sisteminin gelişimi ile sonuç ve öneriler* bölümleri yer almaktadır. **2025** yılı iç kontrol sistemi değerlendirme raporu sonuçlarına göre belediyede kamu iç kontrol standartlarının tamamının makul güvence sağladığı tespit edilmiştir.

**2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu** sonuçlarına göre iç kontrol standartlarında yaşanan gelişmeler ve güvence oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU		
İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Sonuçları		
Kod	İç Kontrol Standardı	Oran (%)
KOS.01	Etik Değerler ve Dürüstlük	94%
KOS.02	Misyon, Organizasyon Yapısı ve Görevler	97%
KOS.03	Personelin Yeterliliği ve Performansı	88%
KOS.04	Yetki Devri	91%
RDS.05	Planlama ve Programlama	90%
RDS.06	Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	86%
KFS.07	Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri	92%
KFS.08	Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi	98%
KFS.09	Görevler Ayrılığı	98%
KFS.10	Hiyerarşik Kontroller	98%
KFS.11	Faaliyetlerin Sürekliliği	92%
KFS.12	Bilgi Sistemleri Kontrolleri	92%
BİS.13	Bilgi ve İletişim	96%
BİS.14	Raporlama	98%
BİS.15	Kayıt ve Dosyalama Sistemi	98%
BİS.16	Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi	98%
İDS.17	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	93%
İDS.18	İç Denetim	84%

Tablo 8 – İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu Sonuçları

## D. Diğer Hususlar

Tüm sermayesi Odunpazarı Belediyesine ait olan **Odunpazarı İnşaat Sağlık Turizm ve Tanıtım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.** (Şirket) faaliyetlerini Gökmeydan Mahallesi Selin Sokak No:10/301 adresinde yürütmektedir.

Şirketin toplam sermayesi **140.000.000,00 TL** ve ortaklık yapısı da *anonim şirket* statüsündedir. Şirketin tek ortağı 140.000.000,00 TL değerli 14.000 hisseye sahip *Odunpazarı Belediyesi*dir. Şirket, Odunpazarı Eğitim Sağlık Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş. tek ortaktır ve sermayesi de **240.000,00 TL**'dir. 2025 yılında şirketin sermayesi 139.500.000,00 TL artırılmış; ortalık yapısında ise herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirketin yönetim organı olarak 4 kişiden oluşan bir *yönetim kurulu* bulunmaktadır. Şirketin 2025 yılı sonundaki çalışan sayısı **1.592** kişidir.

Şirket tarafından 2025 yılında şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri için yasal zorunluluk nedeniyle *HSY Danışmanlık ve Bağımsızlık Denetim A.Ş.* ile bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Temel Politika ve Öncelikler

#### 1. 2024–2028 Dönemi On İkinci Kalkınma Planı

01.11.2023 tarih ve 32356 (mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanan *On İkinci Kalkınma Planı (2024–2028)* kapsamında planın “*Yerel Yönetimler*” alanında yer alan amaç, politika ve tedbirler aşağıda gösterilmiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU		
Temel Politika ve Öncelikler		
Bölüm	Politika ve Tedbirler	
Yurtiçi Tasarruflar	350	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan sorumlu üretim ve tüketim davranışlarının (SKA 12) toplumda yaygınlaştırılması özendirilecektir.
	397	Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılabilecektir.
Maliye Politikası	401	Gelirin dengeli dağılımı gözetilerek vergi adaletinin güçlendirilmesi, vergi tabanının genişletilmesi ve vergi tahsilatının artırılması sağlanacaktır.
	402	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.
Turizm	523	Turizm sektörünün sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyucu ve geliştirici bir yaklaşım içinde olması sağlanacak ve sektörde yeşil dönüşüm hızlandırılacaktır.
	525	Rekabetçi ve hızla değişen talebi karşılayabilen bir turizm sektörü için hizmet kalitesi iyileştirilecektir.
	526	Tutarlı ve bütüncül turizm gelişimini sağlamak, varış noktalarının özgün kimliklerini oluşturmak ve yerel ekonomik döngüyü güçlendirmek üzere varış noktası yönetim örgütleri hayata geçirilecektir.
	527	Ziyaretçi başına turizm gelirinin artırılması amacıyla daha fazla gelir bırakan turizm çeşitleri geliştirilecektir.
Kamu Yatırım Politikaları	528	Turizm gelirinin artırılması, mevcut pazarların güçlendirilmesi, yeni pazarların oluşturulması ve harcama eğilimi yüksek ziyaretçilere ulaşılması amacıyla tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.
	532	Kamu yatırımlarına ayrılan kaynak artırılacaktır.
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	532	Kamu yatırımlarına ayrılan kaynakların daha etkin şekilde kullanılması sağlanacaktır.
	581	Ulusal siber güvenliğinin sağlanmasına yönelik stratejik, düzenleyici ve teknolojik çalışmalar gerçekleştirilecek, kurumsal yapılanma güçlendirilecektir.
	695	Mevcut ve yeni meslek alanları ile bu alanların gerektirdiği beceri düzeylerinin belirlenmesi ve güçlendirilmesi sağlanacaktır.
Sağlık	696	İşgücü piyasasının ikiz dönüşüm sürecine uyumu sağlanacaktır.
	706	Sağlıklı yaşam tarzı teşvik edilerek bulaşıcı olmayan hastalık risklerine karşı koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilecektir.
	707	Özel gereksinimi ve nadir hastalığı olan bireylere sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
	708	Bulaşıcı hastalıklara, ani sağlık şoklarına, afet ve acil durumlara hazırlık ve müdahale kapasitesi güçlendirilecektir.
	710	Bağımlılıkla mücadeleye yönelik sunulan hizmetlerin kapasitesi ile kalitesi iyileştirilecek, erişilebilirlik artırılacak ve hizmetlerin tamamlayıcı şekilde sunulması sağlanacaktır.
Aile	712	Aktif yaşlanmaya yönelik koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerinin kapasitesi iyileştirilecek ve artırılacaktır.
	720	Aileye yönelik hizmetlerin niteliği ve niceliği geliştirilecektir.
Kadın	728	Kadınların ekonomik, sosyal ve kültürel hayata eşit katılımının yanı sıra eşit işe eşit ücret ilkesinin benimsendiği koşullarda istihdamının artırılması sağlanacaktır.
	729	Kadınlara yönelik şiddet ile erken yaşta ve zorla evliliklerle sınırlı tolerans ilkesiyle mücadele edilecek, şiddetin önlenmesi ve şiddet mağdurlarının güçlenmesi sağlanacaktır.
Çocuk	732	Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici, anne babalarıyla nitelikli zaman geçirmelerini sağlayan kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetleri özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.
	733	Yoksulluğun nesiller arası aktarımını azaltmak ve fırsat eşitliğini artırmak üzere çocukların bireysel ihtiyaçlarına yönelik uygulamalar hayata geçirilecektir.
	734	Çocuk işçiliğinin önlenmesine yönelik mücadele kararlılıkla sürdürülecektir.
	735	Çocuk adalet sisteminin çocuğun üstün yararı ilkesi ve onarıcı adalet yaklaşımıyla yapılandırılması sürdürülecektir.
Engelli Hizmetleri	754	Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliği artırılacaktır.
	765	Engelli bireylerin iyileşme ve gelişme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla spor faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
Kültür ve Sanat	780	Yurt içi ve yurt dışındaki kültür mirasımız; toplumun kültür, tarih ve estetik bilincini geliştirecek, kültür turizmine katkı sağlayacak ve afet riskini dikkate alacak şekilde korunacak, taşınmaz vakıf kültür varlıklarına vakfiye şartları doğrultusunda işlevsellik kazandırılacaktır.
	781	Kültürel altyapı unsurlarının daha verimli ve etkili kullanılabilmesi için mimarisi, işletme ve yönetim modeli işlevsel hale getirilecek, farklı etkinliklere imkân veren esnek mekânsal tasarımlar geliştirilecektir.

		Bölüm	Politika ve Tedbirler
ON İKİNCİ KALKINMA PLANI (2024-2028)	Kültür ve Sanat	782	Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konut ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilecek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir.
		783	Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılabilecektir.
		784	Klasik ve çağdaş Türk sanatları yaygınlaştırılacaktır.
	Spor	795	Her yaşta vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.
		796	İlkokul çağındaki öğrencilerin spor dallarını tanımaları ve yaşam boyu aktif olarak düzenli spor yapmaları spor kulüpleriyle işbirliği içerisinde sağlanacaktır.
	Nüfus ve Yaşlanma	805	Aktif ve sağlıklı yaşlanma için yaşlılara sunulan sağlık ve bakım hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
	Kentsel Dönüşüm	843	Kentsel dönüşümün şehir dokusuna, estetiğine ve kimliğine uygun şekilde yerinde dönüşüm anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ile kent aidiyetini ve yerel bağları güçlendirme amacı çerçevesinde farklı müdahale türlerini içeren bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesi sağlanacaktır.
		845	Kentsel dönüşümün yaygınlaştırılması için finansman modelleri ve araçları geliştirilecektir.
	Şehirleşme	851	Şehirlerin planlamasında iklim değişikliği ve afetlere karşı dirençliliğin sağlanması, coğrafi özellikler ile kültürel ve doğal değerlerin gözetilmesi esas alınacak, başta yeşil alanlar olmak üzere kamusal alanların erişilebilirlik ve kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde oluşturulması ve korunması sağlanacaktır.
		854	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesi sağlanacaktır.
		857	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		858	Sayısal, güncel ve güvenilir kadaströ verilerinin sunulması için altyapı çalışmaları tamamlanacak, bütünlük mülkiyet verilerinin elektronik ortamda sunulması sağlanacaktır.
		859	Gayrimenkul piyasasının etkin işlemesine katkı sağlanması amacıyla gayrimenkullerin gerçek değerinin takibine yönelik mekanizma kurulacaktır.
	Çevrenin Korunması	866	Kaynakların verimli kullanımını sağlamak üzere döngüsel ekonomiye geçiş çerçevesinde sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıpları hayata geçirilecektir.
		873	Hava kirliliğinin önlenmesi ve kalitesinin iyileştirilmesi için hava kalitesi yönetim uygulamaları geliştirilecektir.
	Kentsel Altyapı	881	Katı atık yönetiminin döngüsel ekonomi ilkeleri gözetilerek etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
		882	Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacak, atıkların geri dönüşümünde toplumun bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
		883	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dahilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
	Sivil Toplum	940	Sivil topluma hizmet sunan kurumların kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir.
	Kamuda Stratejik Yönetim	942	Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
		943	Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir.
		947	Daha hızlı, kaliteli ve güvenilir kamu hizmeti sunulması, sunulan hizmetlerin anlaşılır biçimde duyurulması ile vatandaşlarla çift yönlü iletişim kurularak katılımcı demokrasi anlayışının geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Yerel Yönetimler	951	Yerel yönetim hizmetlerinin standartları belirlenecek ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizma geliştirilecektir.
		952	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılabilecektir.
		953	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.
		954	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik görev, yetki ve hizmet alanının yeniden yapılanması sağlanacaktır.
		955	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
		956	Yerel yönetimlerin girişimciliğin geliştirilmesine yönelik kapasiteleri artırılabilecektir.
		957	Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilecektir.
	Kamuda İnsan Kaynakları	959	Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
960		Kamu personelinin verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.	
Dijital Devlet	963	Dijital kamu hizmetlerinin tasarımı ve sunumu, süreçler yeniden yapılandırılarak iyileştirilecektir.	
	964	Dijital devlet çalışmalarına yönelik yönetim kapasitesi ve stratejik yönetim çerçevesi güçlendirilecektir.	
	966	Kamu kurumlarının bilgi ve iletişim teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinliği, güvenlik, sürdürülebilirlik, yenilik ve yerli katma değer artırılacaktır.	
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	983	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının yerel düzeyde uygulanmasının desteklenmesi amacıyla sürdürülebilir kalkınma amaçlarının uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda yerel yönetimlerle işbirliği yapılacaktır.	

Tablo 9 – Temel Politika ve Öncelikler

## 2. 2025–2029 Dönemi Stratejik Planı

Odunpazarı Belediyesi 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında;

- Sürdürülebilir kalkınma
- Kontrol, denetim
- Katılımcılık
- Kentli hakları
- Korunma-koruma
- Sonuç: kalite odaklı belediyeçilik hizmetleri sunmak temel değerler olarak belirlenmiştir.

## B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

2025–2029 dönemi stratejik planında belirlenen 5 stratejik amaç ve bağlı olduğu 25 stratejik hedef aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI	
Stratejik Amaç ve Hedefler	
Kod	Stratejik Amaç/Hedef
<b>1</b>	<b>Stratejik yönetim anlayışı, yönetim döngüsünün tüm aşamalarında benimsenecek ve uygulanacaktır.</b>
1.1	Stratejik insan kaynakları yönetim modeli geliştirilecek; beşeri kaynaklar etkin olarak kullanılacaktır.
1.2	Dış paydaşlarla çift yönlü iletişim kurularak hizmetler duyurulacak ve katılımcı demokrasi anlayışı geliştirilecektir.
1.3	Bilgi ve iletişim teknolojileri nicel ve nitelik olarak geliştirilecek; e-hizmetlerin tasarım ve sunumu iyileştirilecektir.
1.4	Etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için hizmet merkezleri yapılacak; mevcut merkezler iyileştirilecektir.
1.5	Taahhüt ve iş makinesi envanteri ihtiyaçlara cevap verecek şekilde etkin olarak kullanılacaktır.
<b>2</b>	<b>Yaşam kalitesi yüksek, yeşil, güvenli ve afetlere karşı dirençli nitelikli yerleşim alanları oluşturulacaktır.</b>
2.1	Mekânsal plan uygulamaları; iklim değişikliği, afet riski ile yerleşme ve yapılaşmaya göre gerçekleştirilecektir.
2.2	Kentsel ulaşım olanaklarını geliştirecek yeni yollar yapılacak; mevcut yolların iyileştirilmesine devam edilecektir.
2.3	İlçede üretim ve pazarlamaya yönelik ekonomik faaliyetler desteklenecektir.
2.4	Mevcut yeşil alanlar korunacak ve yeni yeşil alanlar oluşturulacaktır.
2.5	Afetlerle mücadele kapasitesi ve toplumsal bilinci artıracak çalışmalar yapılacaktır.
<b>3</b>	<b>Birey ve toplum sağlığı iyileştirilecek; iklim değişikliği, sıfır atık ve geri dönüşüm bilinci artırılacaktır.</b>
3.1	Özel gereksinimi olan bireylere yönelik sağlık hizmetleri sürdürülecektir.
3.2	Kadın, aile ve birey sağlığına yönelik eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.
3.3	Katı atık yönetim planı çerçevesinde geri dönüşüm uygulamalarında toplumsal bilinç artırılacaktır.
3.4	Sokak hayvanlarına yönelik koruyucu ve iyileştirici çalışmalar yapılacaktır.
3.5	İklim değişikliğiyle mücadele ve sıfır atık uygulamasında toplumsal bilinç oluşturulacaktır.
<b>4</b>	<b>Kültür-sanat çalışmalarlarıyla turizm potansiyeli ortaya çıkarılacak; spor eğitimleri ile imkânları artırılacaktır.</b>
4.1	Toplumun farklı spor dallarına ilgisi artırılacak; spor alanları oluşturularak spor eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
4.2	Tarihi kent bölgesinde koruma uygulamaları ve kültür turizmine katkı sağlayacak tanıtımlar yapılacaktır.
4.3	Kültür ve sanat faaliyetlerine erişim ve katılım olanaklarını artıracak çalışmalar yapılacaktır.
4.4	Toplumda okuma kültürü oluşturacak kütüphaneler yapılacak; tiyatro faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
4.5	Gençlere yaşam becerisi, eğitim ile sosyal hayat ve karar alma süreçlerine katılım imkânı sağlanacaktır.
<b>5</b>	<b>Sosyal hizmetlere ulaşım kolaylaştırılacak; kırsal alanda sosyoekonomik yaşam canlandırılacaktır.</b>
5.1	Okul öncesi eğitime erişim kolaylaştırılacak; yeni çocuk merkezleri oluşturulacaktır.
5.2	Engelli bireylere yönelik eğitim hizmetleri sunulacak; toplumsal yaşama katılım ve erişimleri sağlanacaktır.
5.3	Kadınların fırsat erişimi ve imkânlardan eşit yararlanması sağlanacak; sosyal alanlara katılımları desteklenecektir.
5.4	Sosyal yardım ve hizmetler adaletli ve fırsat eşitliği ilkesiyle yürütülecek; toplumsal dayanışma artırılacaktır.
5.5	Kırsal alanda beşeri, sosyal sermaye ile ekonomiyi canlandıracak tarım-hayvancılık uygulamaları geliştirilecektir.

Tablo 10 – (2025-2029) Dönemi Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Odunpazarı Belediyesi 2025 yılı bütçe kararnamesinde *bütçe gideri* ödenekleri toplamı **4.250.000.000,00 TL** olarak belirlenmiştir. 2025 yılsonunda **2.836.229.106,05 TL** *bütçe gideri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı *bütçe giderleri* gerçekleşme oranı **66,73%** olmuştur. 2025 yılında **2.836.229.106,05 TL**; bir önceki yıl ise **1.974.803.642,91 TL** *bütçe gideri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında *bütçe giderleri* bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstermiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU							
Bütçe Giderleri Gelişimi							
	2024			2025			2025/2024
	Bütçe	Gerçekleşme	Gerç. (%)	Bütçe	Gerçekleşme	Gerç. (%)	Değişim (%)
<b>Bütçe Giderleri</b>	<b>2.300.000.000,00</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>85,86%</b>	<b>4.250.000.000,00</b>	<b>2.836.229.106,05</b>	<b>66,73%</b>	<b>43,62%</b>
01-Personel Giderleri	305.902.000,00	292.519.013,73	95,63%	521.430.000,00	378.782.228,52	72,64%	29,49%
02-SGK Devlet Primi Giderleri	49.786.000,00	32.890.176,94	66,06%	71.543.000,00	38.704.858,47	54,10%	17,68%
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.071.112.000,00	1.276.456.921,62	119,17%	2.156.453.000,00	1.797.496.999,37	83,35%	40,82%
04-Faiz Giderleri	25.000.000,00	27.083.794,32	108,34%	50.000.000,00	90.164.972,90	180,33%	232,91%
05-Cari Transferler	66.174.000,00	72.878.211,29	110,13%	124.047.000,00	112.187.851,96	90,44%	53,94%
06-Sermaye Giderleri	612.022.000,00	272.975.525,01	44,60%	956.515.000,00	279.392.194,83	29,21%	2,35%
07-Sermaye Transferleri	2.000,00	0,00	0,00%	6.000,00	139.500.000,00	2325000,00%	
08-Borç Verme	2.000,00	0,00	0,00%	6.000,00	0,00	0,00%	
09-Yedek Ödenekler	170.000.000,00			370.000.000,00	0,00	0,00%	

Tablo 11 – Bütçe Giderleri Gelişimi

Odunpazarı Belediyesi 2025 yılı bütçe kararnamesinde *bütçe gelirleri* tahmini **3.700.000.000,00 TL** olarak belirlenmiştir. 2025 yılsonunda **3.131.041.161,61 TL** *net bütçe geliri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı *bütçe gelirleri* gerçekleşme oranı **84,62%** olmuştur. 2025 yılında **3.131.041.161,61 TL**; bir önceki yıl ise **1.745.685.602,46 TL** *net bütçe geliri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında *bütçe gelirleri* bir önceki yıla göre **79,36%** artış göstermiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU							
Bütçe Gelirleri Gelişimi							
	2024			2025			2025/2024
	Bütçe	Gerçekleşme	Gerç. (%)	Bütçe	Gerçekleşme	Gerç. (%)	Değişim (%)
<b>Bütçe Gelirleri</b>	<b>1.700.000.000,00</b>	<b>1.745.685.602,46</b>	<b>102,69%</b>	<b>3.700.000.000,00</b>	<b>3.131.041.161,61</b>	<b>84,62%</b>	<b>79,36%</b>
01-Vergi Gelirleri	441.655.000,00	269.652.148,60	61,05%	527.335.000,00	374.100.361,67	70,94%	38,73%
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	109.903.000,00	160.886.996,82	146,39%	448.371.000,00	390.109.508,93	87,01%	142,47%
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	23.505.000,00	1.919.116,83	8,16%	51.005.000,00	463.800,00	0,91%	-75,83%
05-Diğer Gelirler	1.115.932.000,00	1.280.022.926,54	114,70%	2.572.285.000,00	2.058.328.996,40	80,02%	60,80%
06-Sermaye Gelirleri	11.005.000,00	37.817.873,57	343,64%	103.004.000,00	317.540.866,39	308,28%	739,66%
08-Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00		0,00	0,00		
09-Red ve İadeler (-)	-2.000.000,00	-4.613.459,90	230,67%	-2.000.000,00	-9.502.371,78	475,12%	105,97%

Tablo 12 – Bütçe Gelirleri Gelişimi

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Bütçe Giderleri Kurumsal Sınıflandırma Tablosu (IV. Düzey)**

Hesap Kodu	Kurumsal Kod				Harcama Birimi	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II	III	IV				
830	46				<b>BELEDİYE ve BAĞLI İDARELER</b>			
	46	26			Eskişehir İli			
	46	26	17		Odunpazarı İlçesi	<b>1.137.555.463,46</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>2.836.229.106,05</b>
			02		Özel Kalem Müdürlüğü	11.648.194,20	27.665.283,95	21.200.858,14
			05		İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	142.976.819,55	326.382.983,83	431.261.386,81
			07		Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	13.134.465,71	27.217.758,24	29.793.408,46
			10		Bilgi İşlem Müdürlüğü	15.084.513,17	18.530.174,90	29.861.330,81
			12		Spor İşleri Müdürlüğü	3.116.031,05	5.335.402,23	14.923.015,84
			14		Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü	4.635.011,60	10.514.311,32	12.257.862,63
			20		Etüt Proje Müdürlüğü	2.625.370,44	6.701.865,53	0,00
			24		Hukuk İşleri Müdürlüğü	9.025.616,65	20.352.886,73	27.510.821,66
			31		Yazı İşleri Müdürlüğü	6.962.903,98	15.581.108,90	19.442.119,56
			32		Mali Hizmetler Müdürlüğü	72.160.136,89	121.055.684,37	360.027.418,85
			33		Strateji Geliştirme Müdürlüğü	2.487.159,30	5.225.512,12	0,00
			34		Destek Hizmetleri Müdürlüğü	60.145.453,87	109.820.375,22	140.211.588,96
			35		Zabıta Müdürlüğü	27.795.359,27	57.800.959,23	80.989.340,93
			36		Temizlik İşleri Müdürlüğü	137.955.094,61	269.493.447,37	413.831.538,22
			37		Sağlık İşleri Müdürlüğü	3.693.208,41	9.235.784,18	11.281.362,79
			38		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	7.110.916,81	10.914.941,85	41.813.538,35
			39		Fen İşleri Müdürlüğü	226.256.492,49	297.884.100,12	316.714.229,90
			40		Park ve Bahçeler Müdürlüğü	149.744.790,47	252.366.174,25	322.136.937,86
			41		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	14.487.374,00	27.863.176,63	31.758.084,20
			42		Teftiş Kurulu Müdürlüğü	1.301.056,52	2.611.252,73	4.220.963,54
			43		Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	30.521.050,61	49.039.436,30	70.143.339,30
			44		Yapı Kontrol Müdürlüğü	30.029.993,32	35.504.320,51	52.854.388,13
			46		Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	1.927.993,77	3.939.308,37	4.397.141,02
			47		Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	41.146.141,03	24.270.069,14	29.281.401,46
			49		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	94.635.033,15	163.614.598,69	259.269.559,92
			50		Kırsal Hizmetler Müdürlüğü	12.271.142,34	23.345.220,58	0,00
			53		İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	13.521.897,98	49.519.066,58	77.792.141,46
			54		İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	1.156.242,27	3.018.439,04	3.543.112,13
			55		Afet İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	1.971.070,92
			56		Veteriner İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	26.957.613,17
			57		Kütüphane Müdürlüğü	0,00	0,00	783.531,03
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>						<b>1.137.555.463,46</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>2.836.229.106,05</b>

**Tablo 13 – Bütçe Giderleri (Kurumsal Sınıflandırma)**

Kurumsal sınıflandırma bazında *bütçe gideri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen birimler şu şekildedir;

- 🏠 İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü 431.261.386,81 TL (15,21%)
- 🏠 Temizlik İşleri Müdürlüğü 413.831.538,22 TL (14,59%)
- 🏠 Mali Hizmetler Müdürlüğü 360.027.418,85 TL (12,69%)
- 🏠 Park ve Bahçeler Müdürlüğü 322.136.937,86 TL (11,36%)

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Gider Kurumsal Sınıflandırma Tablosu (IV. Düzey)**

Hesap Kodu	Kurumsal Kod				Harcama Birimi	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II	III	IV				
630	46				<b>BELEDİYE ve BAĞLI İDARELER</b>			
	46	26			Eskişehir İli			
	46	26	17		Odunpazarı İlçesi	<b>1.397.173.814,03</b>	<b>2.349.995.294,67</b>	<b>3.074.225.089,95</b>
			02		Özel Kalem Müdürlüğü	11.121.944,20	22.124.523,95	20.524.058,14
			05		İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	141.176.094,63	318.435.835,56	425.587.527,93
			07		Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	9.828.283,01	20.628.748,26	20.518.483,66
			10		Bilgi İşlem Müdürlüğü	6.965.932,95	11.395.761,80	15.565.204,67
			12		Spor İşleri Müdürlüğü	2.308.916,72	3.606.883,63	12.973.555,24
			14		Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü	1.294.825,17	2.663.434,31	5.586.075,56
			20		Etüt Proje Müdürlüğü	2.618.424,78	6.629.942,81	0,00
			24		Hukuk İşleri Müdürlüğü	6.349.336,81	17.720.876,60	8.568.931,52
			31		Yazı İşleri Müdürlüğü	6.474.173,47	15.581.108,90	17.462.481,22
			32		Mali Hizmetler Müdürlüğü	754.735.685,81	986.424.083,44	1.117.350.287,01
			33		Strateji Geliştirme Müdürlüğü	2.487.159,30	5.225.512,12	0,00
			34		Destek Hizmetleri Müdürlüğü	50.595.914,84	93.618.480,05	120.412.512,41
			35		Zabıta Müdürlüğü	27.459.917,67	56.810.083,23	80.328.840,93
			36		Temizlik İşleri Müdürlüğü	122.214.663,23	254.505.208,38	399.564.244,93
			37		Sağlık İşleri Müdürlüğü	2.883.478,22	6.049.784,18	7.325.192,89
			38		İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	7.110.916,81	10.914.941,85	41.783.142,35
			39		Fen İşleri Müdürlüğü	51.794.447,38	101.810.751,98	137.845.267,12
			40		Park ve Bahçeler Müdürlüğü	90.566.544,74	193.253.981,90	257.686.724,63
			41		Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	14.205.426,90	27.359.126,93	28.465.028,30
			42		Teftiş Kurulu Müdürlüğü	1.301.056,52	2.611.252,73	4.215.563,54
			43		Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	8.232.489,85	14.816.113,46	21.814.555,14
			44		Yapı Kontrol Müdürlüğü	20.217.020,88	35.479.968,95	51.627.159,51
			46		Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	1.908.001,77	3.894.908,37	4.334.091,02
			47		Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	16.003.001,86	44.468.778,71	72.503.457,49
			49		Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	21.834.773,82	42.461.648,15	118.791.641,62
			50		Kırsal Hizmetler Müdürlüğü	7.033.382,21	13.683.848,21	0,00
			53		İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	7.295.758,21	34.832.819,60	62.945.697,17
			54		İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	1.156.242,27	2.986.886,61	3.540.199,09
			55		Afet İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	1.971.070,92
			56		Veteriner İşleri Müdürlüğü	0,00	0,00	14.150.564,91
			57		Kütüphane Müdürlüğü	0,00	0,00	783.531,03
<b>GİDER TOPLAMI</b>						<b>1.397.173.814,03</b>	<b>2.349.995.294,67</b>	<b>3.074.225.089,95</b>

**Tablo 14 – Giderler (Kurumsal Sınıflandırma)**

Kurumsal sınıflandırma bazında *gider* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstererek **3.074.225.089,95 TL** olarak gerçekleşmiştir. Giderler içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen birimler şu şekildedir;

- 🔗 *Mali Hizmetler Müdürlüğü* 1.117.350.287,01 TL (36,35%)
- 🔗 *İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü* 425.587.527,93 TL (13,84%)
- 🔗 *Temizlik İşleri Müdürlüğü* 399.564.244,93 TL (13,00%)
- 🔗 *Park ve Bahçeler Müdürlüğü* 257.686.724,63 TL (8,38%)

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Bütçe Giderleri Fonksiyonel Sınıflandırma Tablosu (II. Düzey)**

Hesap Kodu	Fonk. Kod		Fonksiyonel Sınıflandırma Türü	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
830	01		<b>GENEL KAMU HİZMETLERİ</b>	<b>392.153.458,58</b>	<b>758.250.741,31</b>	<b>1.221.226.834,81</b>
		1	Yasama ve Yürütme Organları, Finansal ve Mali İşler, Dışişleri Hizmetleri	93.258.394,37	169.527.589,34	400.670.396,55
		3	Genel Hizmetler	296.269.693,77	582.021.286,44	820.556.438,26
		4	Temel Araştırma Hizmetleri	2.625.370,44	6.701.865,53	0,00
830	02		<b>SAVUNMA HİZMETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.971.070,92</b>
		2	Sivil Savunma Hizmetleri	0,00	0,00	1.971.070,92
830	03		<b>KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ</b>	<b>56.622.152,18</b>	<b>121.031.253,26</b>	<b>157.165.695,39</b>
		1	Güvenlik Hizmetleri	26.898.799,14	59.290.985,66	71.779.213,44
		9	Sınıflandırmaya Girmeyen Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	29.723.353,04	61.740.267,60	85.386.481,95
830	04		<b>EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER</b>	<b>255.976.257,62</b>	<b>382.907.487,21</b>	<b>428.181.859,85</b>
		1	Genel Ekonomik İşler ve Hizmetler	13.521.897,98	49.519.066,58	77.792.141,46
		4	Madencilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	30.029.993,32	35.504.320,51	52.854.388,13
		5	Ulaştırma Hizmetleri	212.424.366,32	297.884.100,12	297.535.330,26
830	05		<b>ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ</b>	<b>139.111.336,88</b>	<b>272.511.886,41</b>	<b>442.548.099,99</b>
		1	Atık Yönetimi Hizmetleri	137.955.094,61	269.493.447,37	413.831.538,22
		3	Kirliliğin Azaltılması Hizmetleri	1.156.242,27	3.018.439,04	3.543.112,13
		9	Sınıflandırmaya Girmeyen Çevre Koruma Hizmetleri	0,00	0,00	25.173.449,64
830	06		<b>İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ</b>	<b>60.528.200,18</b>	<b>58.530.231,57</b>	<b>72.879.103,34</b>
		1	İskan İşleri ve Hizmetleri	48.257.057,84	35.185.010,99	71.094.939,81
		2	Toplum Refahı Hizmetleri	12.271.142,34	23.345.220,58	1.784.163,53
830	07		<b>SAĞLIK HİZMETLERİ</b>	<b>3.693.208,41</b>	<b>9.235.784,18</b>	<b>11.281.362,79</b>
		4	Halk Sağlığı Hizmetleri	3.693.208,41	9.235.784,18	11.281.362,79
830	08		<b>DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ</b>	<b>180.137.357,83</b>	<b>312.782.511,35</b>	<b>399.326.577,39</b>
		1	Dinlenme ve Spor Hizmetleri	152.515.518,12	257.701.576,48	336.991.553,70
		2	Kültür Hizmetleri	14.487.374,00	27.863.176,63	32.541.615,23
		3	Yayın ve Yayım Hizmetleri	13.134.465,71	27.217.758,24	29.793.408,46
830	09		<b>EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
830	10		<b>SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ</b>	<b>49.333.491,78</b>	<b>59.553.747,62</b>	<b>101.648.501,57</b>
		1	Hastalık ve Malüllük Yardım Hizmetleri	14.177.429,57	0,00	19.247.299,64
		7	Sosyal Güvenliği Bulunmayanlara Sağlanan Hizmetler	30.521.050,61	49.039.436,30	70.143.339,30
		9	Sınıflandırmaya Girmeyen Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	4.635.011,60	10.514.311,32	12.257.862,63
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>				<b>1.137.555.463,46</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>2.836.229.106,05</b>

**Tablo 15 – Bütçe Giderleri (Fonksiyonel Sınıflandırma)**

Fonksiyonel sınıflandırma bazında *bütçe giderleri* toplamı 2025 yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen hizmetler şu şekildedir;

🕒 Genel Kamu Hizmetleri	1.221.226.834,81 TL (43,06%)
🕒 Çevre Koruma Hizmetleri	442.548.099,99 TL (15,60%)
🕒 Ekonomik İşler ve Hizmetler	428.181.859,85 TL (15,10%)
🕒 Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	399.326.577,39 TL (14,08%)
🕒 Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	157.165.695,39 TL (5,54%)

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Gider Fonksiyonel Sınıflandırma Tablosu (II. Düzey)**

Hesap Kodu	Fonk. Kod		Fonksiyonel Sınıflandırma Türü	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
630	01		<b>GENEL KAMU HİZMETLERİ</b>	<b>979.662.548,35</b>	<b>1.466.345.635,71</b>	<b>1.777.401.212,91</b>
		1	Yasama ve Yürütme Organları, Finansal ve Mali İşler, Dışişleri Hizmetleri	774.818.962,78	1.029.355.228,41	1.155.336.826,37
		3	Genel Hizmetler	202.225.160,79	430.360.464,49	622.064.386,54
		4	Temel Araştırma Hizmetleri	2.618.424,78	6.629.942,81	0,00
630	02		<b>SAVUNMA HİZMETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.971.070,92</b>
		2	Sivil Savunma Hizmetleri	0,00	0,00	1.971.070,92
630	03		<b>KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ</b>	<b>55.365.868,22</b>	<b>116.588.382,00</b>	<b>155.739.927,10</b>
		1	Güvenlik Hizmetleri	25.997.948,78	55.883.390,40	71.076.995,15
		9	Sınıflandırmaya Girmeyen Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	29.367.919,44	60.704.991,60	84.662.931,95
630	04		<b>EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER</b>	<b>79.307.226,47</b>	<b>172.123.540,53</b>	<b>252.418.123,80</b>
		1	Genel Ekonomik İşler ve Hizmetler	7.295.758,21	34.832.819,60	62.945.697,17
		4	Madencilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	20.217.020,88	35.479.968,95	51.627.159,51
		5	Ulaştırma Hizmetleri	51.794.447,38	101.810.751,98	137.845.267,12
630	05		<b>ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ</b>	<b>123.370.905,50</b>	<b>257.492.094,99</b>	<b>415.470.845,40</b>
		1	Atık Yönetimi Hizmetleri	122.214.663,23	254.505.208,38	399.564.244,93
		3	Kirliliğin Azaltılması Hizmetleri	1.156.242,27	2.986.886,61	3.540.199,09
		9	Sınıflandırmaya Girmeyen Çevre Koruma Hizmetleri	0,00	0,00	12.366.401,38
630	06		<b>İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ</b>	<b>30.147.300,88</b>	<b>69.067.568,77</b>	<b>116.070.763,37</b>
		1	İskan İşleri ve Hizmetleri	23.113.918,67	55.383.720,56	114.286.599,84
		2	Toplum Refahı Hizmetleri	7.033.382,21	13.683.848,21	1.784.163,53
630	07		<b>SAĞLIK HİZMETLERİ</b>	<b>2.883.478,22</b>	<b>6.049.784,18</b>	<b>7.325.192,89</b>
		4	Halk Sağlığı Hizmetleri	2.883.478,22	6.049.784,18	7.325.192,89
630	08		<b>DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ</b>	<b>116.909.171,37</b>	<b>244.848.740,72</b>	<b>320.427.322,86</b>
		1	Dinlenme ve Spor Hizmetleri	92.875.461,46	196.860.865,53	270.660.279,87
		2	Kültür Hizmetleri	14.205.426,90	27.359.126,93	29.248.559,33
		3	Yayın ve Yayım Hizmetleri	9.828.283,01	20.628.748,26	20.518.483,66
630	09		<b>EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	10		<b>SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ</b>	<b>9.527.315,02</b>	<b>17.479.547,77</b>	<b>27.400.630,70</b>
		7	Sosyal Güvenliği Bulunmayanlara Sağlanan Hizmetler	8.232.489,85	14.816.113,46	21.814.555,14
		9	Sınıflandırmaya Girmeyen Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	1.294.825,17	2.663.434,31	5.586.075,56
<b>GİDER TOPLAMI</b>				<b>1.397.173.814,03</b>	<b>2.349.995.294,67</b>	<b>3.074.225.089,95</b>

**Tablo 16 – Giderler (Fonksiyonel Sınıflandırma)**

Fonksiyonel sınıflandırma bazında *gider* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstererek **3.074.225.089,95 TL** olarak gerçekleşmiştir. Giderler içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen hizmetler şu şekildedir;

Genel Kamu Hizmetleri	1.777.401.212,91 TL (57,82%)
Çevre Koruma Hizmetleri	415.470.845,40 TL (13,51%)
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	320.427.322,86 TL (10,42%)
Ekonomik İşler ve Hizmetler	252.418.123,80 TL (8,21%)

Finansal sınıflandırma "**5-Mahalli İdareler**" kodu altında *bütçe giderleri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir.

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Bütçe Giderleri Finansal Sınıflandırma Tablosu**

Finans Kodu	Finansal Ayrım Türü	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
5	MAHALLİ İDARELER	1.137.555.463,46	1.974.803.642,91	2.836.229.106,05
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>		<b>1.137.555.463,46</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>2.836.229.106,05</b>

**Tablo 17 – Bütçe Giderleri (Finansal Sınıflandırma)**

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Bütçe Giderleri Ekonomik Sınıflandırma Tablosu (II. Düzey)**

Hesap Kodu	Eko. Kod		Bütçe Gideri Türü	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
830	01		<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>153.287.789,68</b>	<b>292.519.013,73</b>	<b>378.782.228,52</b>
	01	1	Memurlar	115.669.497,59	238.205.043,32	317.357.906,33
	01	2	Sözleşmeli Personel	1.738.614,77	0,00	0,00
	01	3	İşçiler	32.398.924,03	47.848.761,82	52.760.914,87
	01	4	Geçici Personel	436.738,76	666.818,79	982.038,64
	01	5	Diğer Personel	3.044.014,53	5.798.389,80	7.681.368,68
830	02		<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>18.813.939,73</b>	<b>32.890.176,94</b>	<b>38.704.858,47</b>
	02	1	Memurlar	13.416.324,39	24.164.387,98	31.870.505,58
	02	2	Sözleşmeli Personel	311.853,31	0,00	0,00
	02	3	İşçiler	5.085.762,03	8.725.788,96	6.834.352,89
830	03		<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>623.042.495,27</b>	<b>1.276.456.921,62</b>	<b>1.797.496.999,37</b>
	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	112.878.926,70	183.398.739,57	218.541.706,80
	03	3	Yolluklar	326.502,73	217.943,68	152.639,57
	03	4	Görev Giderleri	20.930.796,82	20.005.854,56	45.690.015,17
	03	5	Hizmet Alımları	444.727.660,95	965.427.319,03	1.421.233.783,68
	03	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	8.281.838,69	21.648.407,15	13.213.546,92
	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	33.325.931,93	80.322.186,33	92.128.170,45
	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.963.914,90	2.304.171,30	3.430.536,78
	03	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	606.922,55	3.132.300,00	3.106.600,00
830	04		<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>13.546.484,60</b>	<b>27.083.794,32</b>	<b>90.164.972,90</b>
	04	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	13.546.484,60	27.083.794,32	90.164.972,90
830	05		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>47.156.111,35</b>	<b>72.878.211,29</b>	<b>112.187.851,96</b>
	05	1	Görev Zararları	7.710.185,57	9.328.904,94	11.544.554,57
	05	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.466.958,15	7.943.637,65	20.493.093,61
	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	21.682.954,97	32.090.470,62	43.877.480,70
	05	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	99.966,92	174.044,40	227.066,48
	05	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	13.196.045,74	23.341.153,68	36.045.656,60
830	06		<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>281.708.642,83</b>	<b>272.975.525,01</b>	<b>279.392.194,83</b>
	06	1	Mamul Mal Alımları	26.433.650,30	8.787.602,51	15.518.346,68
	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.886.266,21	5.784.323,22	6.225.652,20
	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	2.073.895,86	2.806.021,17	8.605.597,19
	06	4	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	25.143.139,17	11.646.477,28	15.757.361,78
	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	213.765.817,28	229.816.690,80	199.014.044,28
	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	11.405.874,01	14.134.410,03	34.271.192,70
830	07		<b>SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.500.000,00</b>
	07	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	0,00	0,00	139.500.000,00
830	08		<b>BORÇ VERME</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>				<b>1.137.555.463,46</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>2.836.229.106,05</b>

**Tablo 18 – Bütçe Giderleri (Ekonomik Sınıflandırma)**

Ekonomik sınıflandırma bazında *bütçe giderleri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen ekonomik kodlar şu şekildedir;

Mal ve Hizmet Alımları	1.797.496.999,37 TL (63,38%)
Personel Giderleri	378.782.228,52 TL (13,36%)
Sermaye Giderleri	279.392.194,83 TL (9,85%)
Sermaye Transferleri	139.500.000,00 TL (4,92%)
Cari Transferler	112.187.851,96 TL (3,96%)

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Gider Ekonomik Sınıflandırma Tablosu (II. Düzey)**

Hesap Kodu	Eko. Kod		Gider Türü	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
	I	II		TL	TL	TL
630	01		<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>159.104.338,23</b>	<b>313.825.606,15</b>	<b>355.932.461,20</b>
	01	1	Memurlar	115.669.497,59	238.205.043,32	317.357.906,33
	01	2	Sözleşmeli Personel	1.694.125,26	0,00	0,00
	01	3	İşçiler	38.259.963,16	69.155.354,24	29.911.147,55
	01	4	Geçici Personel	436.738,13	666.818,79	982.038,64
	01	5	Diğer Personel	3.044.014,09	5.798.389,80	7.681.368,68
630	02		<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>18.813.940,21</b>	<b>32.890.176,94</b>	<b>38.704.858,47</b>
	02	1	Memurlar	13.416.324,46	24.164.387,98	31.870.505,58
	02	2	Sözleşmeli Personel	311.853,72	0,00	0,00
	02	3	İşçiler	5.085.762,03	8.725.788,96	6.834.352,89
630	03		<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>533.806.577,83</b>	<b>1.101.685.768,93</b>	<b>1.583.059.886,99</b>
	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	41.778.559,86	67.929.407,25	79.894.630,21
	03	3	Yolluklar	323.114,14	217.734,45	151.352,37
	03	4	Görev Giderleri	27.587.710,65	28.409.167,53	37.865.586,45
	03	5	Hizmet Alımları	444.721.792,71	964.733.272,52	1.420.993.330,57
	03	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	7.755.588,82	16.107.647,15	12.536.746,92
	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	10.702.968,65	23.764.273,82	29.422.683,69
	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	909.843,00	524.266,21	2.195.556,78
	03	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	27.000,00	0,00	0,00
630	04		<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>17.098.435,61</b>	<b>146.647.605,92</b>	<b>66.451.497,85</b>
	04	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	17.098.435,61	146.647.605,92	66.451.497,85
630	05		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>19.263.838,44</b>	<b>16.998.144,37</b>	<b>32.394.731,49</b>
	05	1	Görev Zararları	13.883.182,77	7.703.989,01	8.839.210,09
	05	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.466.958,29	7.943.637,65	20.493.093,61
	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	0,01	0,00	0,00
	05	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	99.966,54	174.044,40	227.066,48
	05	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	813.730,83	1.176.473,31	2.835.361,31
630	06		<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	07		<b>SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	11		<b>DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>28.590.646,22</b>	<b>132.513.913,51</b>
	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	0,00	28.590.646,22	132.513.913,51
630	12		<b>GELİRLERİN RET VE İADESİNDEN KAYNAKLANAN GİDERLER</b>	<b>22.225,27</b>	<b>75.789,35</b>	<b>60.801,27</b>
	12	1	Vergi Gelirlerinin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	8.526,91	546,88	677,42
	12	3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.388,27	2.966,00	0,00
	12	5	Diğer Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	11.310,09	72.276,47	60.123,85
630	13		<b>AMORTİSMAN GİDERLERİ</b>	<b>441.244.326,69</b>	<b>447.621.541,67</b>	<b>437.559.124,73</b>
	13	1	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	429.724.620,95	445.117.808,90	429.438.327,54
	13	2	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	11.461.246,65	2.503.732,77	8.120.797,19
	13	3	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	58.459,09	0,00	0,00
630	14		<b>İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ</b>	<b>158.503.112,88</b>	<b>248.801.238,56</b>	<b>328.756.444,98</b>
	14	1	Kırtasiye Malzemeleri	4.111.553,68	5.472.417,33	4.863.948,47
	14	2	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	889.270,53	2.340.322,48	3.534.057,22
	14	3	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	2.849.461,21	2.089.126,40	3.905.849,54
	14	4	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	46.234.818,86	62.627.732,19	70.748.414,59
	14	5	Temizleme Ekipmanları	7.273.850,18	9.895.225,75	12.915.949,92
	14	6	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	3.693.638,79	3.695.446,54	6.366.448,43
	14	7	Yiyecek	15.033.568,06	28.120.601,86	46.979.325,50
	14	8	İçecek	3.918.247,74	5.917.387,83	7.559.491,21
	14	9	Canlı Hayvanlar	47.832,50	55.604,82	79.657,84
	14	10	Zirai Maddeler	4.518.425,75	7.973.191,16	6.614.952,96
	14	11	Yem	835.276,83	1.234.380,00	3.019.830,00
	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	23.989.140,07	41.884.650,98	75.880.997,01
	14	13	Yedek Parçalar	26.732.865,84	52.997.784,87	64.151.530,61
	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	1.460.752,06	4.354.307,54	3.480.837,62
	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	300.000,00	0,00
	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	223.647,42	841.284,00	243.041,00
	14	17	Başınçlı Ekipmanlar	179.060,43	309.930,54	437.696,96
	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	16.511.702,93	18.691.844,27	17.974.416,10
630	15		<b>KARŞILIK GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	20		<b>SİLİNER ALACAKLARDAN KAYNAKLANAN GİDERLER</b>	<b>48.910.624,30</b>	<b>10.923.798,55</b>	<b>96.312.377,14</b>
	20	1	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	48.901.446,21	10.746.345,53	96.312.377,14
	20	2	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	9.178,09	177.453,02	0,00
630	25		<b>KAMU İDARELERİNE BEDELSİZ OLARAK DEVREDİLEN MALİ OLMAYAN VARLIKLARDAN KAYN. GİDERLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	30		<b>PROJE KAPSAMINDA YAPILAN CARİ GİDERLER</b>	<b>406.392,00</b>	<b>1.934.978,00</b>	<b>2.478.992,32</b>
	30	6	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	406.392,00	1.934.978,00	2.478.992,32
630	99		<b>DİĞER GİDERLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>				<b>1.397.173.814,03</b>	<b>2.349.995.294,67</b>	<b>3.074.225.089,95</b>

Tablo 19 – Giderler (Ekonomik Sınıflandırma)

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**2025 Yılı Bütçe Gelirleri Ekonomik Sınıflandırma Tablosu (II. Düzey)**

Hesap Kodu	Eko. Kod		Bütçe Geliri Türü	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
800	01		<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>223.495.144,92</b>	<b>269.652.148,60</b>	<b>374.100.361,67</b>
	01	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	156.214.803,30	194.517.212,54	273.132.772,39
	01	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	62.367.075,32	67.954.755,23	91.148.042,58
	01	6	Harçlar	4.913.266,30	7.180.180,83	9.819.546,70
800	03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>76.077.804,44</b>	<b>160.886.996,82</b>	<b>390.109.508,93</b>
	03	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	41.470.674,12	98.015.167,91	284.815.486,45
	03	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	3.000,00	5.000,00	10.000,00
	03	4	Kurumlar Hasılatı	56.745,00	17.400,00	0,00
	03	6	Kira Gelirleri	34.167.181,06	61.732.911,28	101.603.875,48
	03	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	380.204,26	1.116.517,63	3.680.147,00
800	04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>13.702.951,15</b>	<b>1.919.116,83</b>	<b>463.800,00</b>
	04	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.733.889,33	274.750,00	463.800,00
	04	5	Proje Yardımları	6.969.061,82	1.644.366,83	0,00
800	05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>710.687.536,16</b>	<b>1.280.022.926,54</b>	<b>2.058.328.996,40</b>
	05	1	Faiz Gelirleri	19.055.635,68	42.343.634,30	69.012.820,24
	05	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	645.458.088,61	1.147.436.406,28	1.714.676.841,16
	05	3	Para Cezaları	15.749.592,42	38.353.263,02	70.755.388,05
	05	9	Diğer Çeşitli Gelirler	30.424.219,45	51.889.622,94	203.883.946,95
800	06		<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>41.290.908,03</b>	<b>37.817.873,57</b>	<b>317.540.866,39</b>
	06	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	41.163.319,53	37.767.562,77	316.630.352,79
	06	2	Taşınır Satış Gelirleri	127.588,50	50.310,80	910.513,60
800	08		<b>ALACAKLARDAN TAHSİLAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>				<b>1.065.254.344,70</b>	<b>1.750.299.062,36</b>	<b>3.140.543.533,39</b>
Hesap Kodu	Eko. Kod		Bütçe Geliri Türü Red ve İadeler (-)	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
810	01		<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>1.498.291,69</b>	<b>961.736,94</b>	<b>2.110.942,88</b>
	01	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	1.426.308,81	860.153,60	1.255.771,36
	01	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	69.437,59	101.548,96	852.134,79
	01	6	Harçlar	2.545,29	34,38	3.036,73
810	03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>1.243.716,94</b>	<b>3.341.437,80</b>	<b>3.920.825,27</b>
	03	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	151.154,10	650.467,90	3.554.626,81
	03	6	Kira Gelirleri	1.091.362,84	2.690.969,90	366.198,46
	03	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.200,00	0,00	0,00
810	04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
810	05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>384.302,00</b>	<b>310.285,16</b>	<b>1.278.435,52</b>
	05	1	Faiz Gelirleri	45.123,74	12,98	12.065,33
	05	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	651,86	866,93	0,00
	05	3	Para Cezaları	234.790,66	154.444,80	770.439,86
	05	9	Diğer Çeşitli Gelirler	103.735,74	154.960,45	495.930,33
810	06		<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.192.168,11</b>
	06	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	0,00	0,00	2.192.168,11
810	08		<b>ALACAKLARDAN TAHSİLAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RED ve İADELER TOPLAMI (-)</b>				<b>3.126.310,63</b>	<b>4.613.459,90</b>	<b>9.502.371,78</b>
<b>BÜTÇE GELİRİ (NET)</b>				<b>1.062.128.034,07</b>	<b>1.745.685.602,46</b>	<b>3.131.041.161,61</b>

**Tablo 20 – Bütçe Gelirleri (Ekonomik Sınıflandırma)**

Ekonomik sınıflandırma bazında 2025 yılı net bütçe gelirleri şu şekildedir;

🌐 Vergi Gelirleri	371.989.418,79 TL	(11,88%)
🌐 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	386.188.683,66 TL	(12,33%)
🌐 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	463.800,00 TL	(0,01%)
🌐 Diğer Gelirler	2.057.050.560,88 TL	(65,70%)
🌐 Sermaye Gelirleri	315.348.698,28 TL	(10,07%)

Ekonomik sınıflandırma bazında *gelirler* toplamı 2025 yılında bir önceki yıla göre **81,15%** artış göstererek **3.305.621.398,86 TL** olarak gerçekleşmiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU						
2025 Yılı Gelir Ekonomik Sınıflandırma Tablosu (II. Düzey)						
Hesap Kodu	Eko. Kod		GELİR TÜRÜ	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
600	01		<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>262.951.091,85</b>	<b>303.439.169,19</b>	<b>418.448.015,48</b>
	01	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	191.957.922,37	225.506.065,52	290.499.370,67
	01	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	65.500.524,43	70.937.315,80	101.228.276,54
	01	6	Harçlar	5.492.645,05	6.995.787,87	26.720.368,27
600	03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>77.363.670,80</b>	<b>162.576.571,69</b>	<b>469.254.678,01</b>
	03	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	38.745.400,48	89.736.446,10	355.726.777,61
	03	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	2.500,00	4.166,67	8.333,33
	03	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	336.000,00	0,00	0,00
	03	4	Kurumlar Hasılatı	47.582,84	14.500,02	0,00
	03	6	Kira Gelirleri	37.859.532,94	71.731.267,23	109.846.018,80
	03	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	372.654,54	1.090.191,67	3.673.548,27
600	04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>13.799.950,14</b>	<b>2.626.463,93</b>	<b>29.743.272,83</b>
	04	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.830.888,32	982.097,10	29.743.272,83
	04	5	Proje Yardımları	6.969.061,82	1.644.366,83	0,00
600	05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>1.519.714.006,61</b>	<b>1.334.388.517,24</b>	<b>2.289.924.333,24</b>
	05	1	Faiz Gelirleri	19.061.670,94	43.094.942,20	73.079.274,31
	05	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	649.168.016,29	1.147.151.378,70	1.717.500.000,76
	05	3	Para Cezaları	31.311.618,27	60.944.098,15	91.417.527,79
	05	9	Diğer Çeşitli Gelirler	820.172.701,11	83.198.098,19	407.927.530,38
600	11		<b>DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GELİRLERİ</b>	<b>33.831.423,23</b>	<b>21.741.544,84</b>	<b>98.048.099,30</b>
	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	33.831.423,23	21.741.544,84	98.048.099,30
600	25		<b>KAMU İDARELERİNDEN BEDELSİZ OLARAK ALINAN MALİ OLMAYAN VARLIKLARDAN ELDE EDİLEN GEL.</b>	<b>124.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>203.000,00</b>
	25	1	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gel.	124.000,00	0,00	203.000,00
<b>GELİRLER TOPLAMI</b>				<b>1.907.784.142,63</b>	<b>1.824.772.266,89</b>	<b>3.305.621.398,86</b>

**Tablo 21 – Gelirler (Ekonomik Sınıflandırma)**

Odunpazarı Belediyesi bir önceki yıl **229.118.040,45 TL** bütçe açığı vermişken **2025** yılında **294.812.055,56 TL** bütçe fazlası vermiştir.

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU							
Bütçe Dengesi							
	2024			2025			2025/2024
	Bütçe	Gerçekleşme	Gerç. (%)	Bütçe	Gerçekleşme	Gerç. (%)	Değişim (%)
<b>Bütçe Giderleri</b>	<b>2.300.000.000,00</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>85,86%</b>	<b>4.250.000.000,00</b>	<b>2.836.229.106,05</b>	<b>66,73%</b>	<b>43,62%</b>
Faiz Giderleri	25.000.000,00	27.083.794,32	108,34%	50.000.000,00	90.164.972,90	180,33%	232,91%
Faiz Hariç Giderler	2.275.000.000,00	1.947.719.848,59	85,61%	4.200.000.000,00	2.746.064.133,15	65,38%	40,99%
<b>Bütçe Gelirleri</b>	<b>1.700.000.000,00</b>	<b>1.745.685.602,46</b>	<b>102,69%</b>	<b>3.700.000.000,00</b>	<b>3.131.041.161,61</b>	<b>84,62%</b>	<b>79,36%</b>
<b>Bütçe Dengesi</b>	<b>-600.000.000,00</b>	<b>-229.118.040,45</b>	<b>38,19%</b>	<b>-550.000.000,00</b>	<b>294.812.055,56</b>	<b>-53,60%</b>	<b>-228,67%</b>

**Tablo 22 – Bütçe Dengesi**

## BİLANÇO

AÇIKLAMA		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL	AÇIKLAMA		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
<b>I DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>378.670.951,55</b>	<b>489.286.299,36</b>	<b>879.209.134,26</b>	<b>III KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>332.404.460,01</b>	<b>567.421.260,56</b>	<b>500.632.097,17</b>
<b>A Hazır Değerler</b>		<b>132.880.353,17</b>	<b>142.098.437,57</b>	<b>367.708.129,38</b>	<b>A Kısa Vadeli İç Mali Borçlar</b>		<b>8.947.205,99</b>	<b>27.147.500,27</b>	<b>65.592.397,62</b>
1 Kasa Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Banka Kredileri Hesabı		8.947.205,99	27.147.500,27	65.592.397,62
2 Alınan Çekler Hesabı		0,00	0,00	0,00	2 Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Banka Hesabı		122.498.504,05	122.292.060,97	315.333.422,12	3 Cari Yılda Ödenecek Tahviller Hesabı		0,00	0,00	0,00
4 Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)		0,00	0,00	0,00	4 Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
5 Proje Özel Hesabı		0,00	0,00	0,00	5 Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri Hesabı		0,00	0,00	0,00
6 Döviz Hesabı		0,00	0,00	0,00	6 Kısa Vadeli Diğer İç Mali Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
7 Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)		0,00	0,00	0,00	<b>B Kısa Vadeli Dış Mali Borçlar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
8 Diğer Hazır Değerler Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Cari Yılda Ödenecek Dış Mali Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
9 Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabı		10.381.849,12	19.806.376,60	52.374.707,26	<b>C Faaliyet Borçları</b>		<b>260.045.995,11</b>	<b>397.054.447,85</b>	<b>370.076.289,83</b>
<b>B Menkul Kıymet ve Varlıklar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	1 Bütçe Emanetleri Hesabı		260.045.995,11	397.054.447,85	370.076.289,83
1 Hisse Senetleri Hesabı		0,00	0,00	0,00	2 Bütçeleştirilecek Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
2 Özel Kesim Tahvil Senet ve Bonoları Hesabı		0,00	0,00	0,00	3 Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Kamu Kesimi Tahvil Senet ve Bonoları Hesabı		0,00	0,00	0,00	<b>D Emanet Yabancı Kaynaklar</b>		<b>19.543.017,62</b>	<b>23.105.149,60</b>	<b>34.259.468,82</b>
4 Menkul Varlıklar Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı		6.820.708,64	6.557.393,45	10.689.879,56
<b>C Faaliyet Alacakları</b>		<b>114.203.109,00</b>	<b>180.638.322,04</b>	<b>288.993.337,49</b>	2 Emanetler Hesabı		12.722.308,98	16.547.756,15	23.569.589,26
1 Gelirlerden Alacaklar Hesabı		13.052.505,65	28.997.008,07	44.080.378,16	<b>E Alınan Avanslar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2 Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı		96.570.511,81	149.048.975,84	238.306.584,06	1 Alınan Sipariş Avansları Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı		3.380.091,52	2.592.338,13	6.606.375,27	2 Alınan Diğer Avanslar Hesabı		0,00	0,00	0,00
4 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı		0,00	0,00	0,00	<b>F Ödenecek Diğer Yükümlülükler</b>		<b>30.421.778,06</b>	<b>36.526.093,70</b>	<b>28.694.078,37</b>
5 Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı		1.200.000,02	0,00	0,00	1 Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı		5.221.459,48	8.475.400,69	19.007.997,43
<b>D Kurum Alacakları</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	2 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı		1.520.548,26	1.909.114,06	1.565.680,13
1 Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı		0,00	0,00	0,00	3 Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hes.		1.111.596,42	2.433.734,15	3.436.828,10
2 Takipteki Kurum Alacakları Hesabı		0,00	0,00	0,00	4 Kamu İdareleri Payları Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Diğer Kurum Alacakları Hesabı		0,00	0,00	0,00	5 Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yük. Hes.		22.568.173,90	23.707.844,80	4.683.572,71
<b>E Diğer Alacaklar</b>		<b>464.021,64</b>	<b>504.335,44</b>	<b>45.554.777,32</b>	<b>H Borç ve Gider Karşılıkları</b>		<b>8.030.356,76</b>	<b>22.747.173,09</b>	<b>1.965.732,84</b>
1 Kişilerden Alacaklar Hesabı		464.021,64	504.335,44	45.554.777,32	1 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı		1.409.575,69	11.711.647,11	1.965.732,84
<b>F Stoklar</b>		<b>45.772.186,69</b>	<b>75.157.109,18</b>	<b>82.654.992,88</b>	2 Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Hesabı		6.620.781,07	11.035.525,98	0,00
1 İlk Madde ve Malzeme Hesabı		45.772.186,69	75.157.109,18	82.654.992,88	<b>I Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>		<b>5.416.106,47</b>	<b>60.840.896,05</b>	<b>44.129,69</b>
2 Ticari Mallar Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı		0,00	79.182,82	44.129,69
3 Diğer Stoklar Hesabı		0,00	0,00	0,00	2 Gider Tahakkukları Hesabı		5.416.106,47	60.761.713,23	0,00
<b>G Ön Ödemeler</b>		<b>5.920.067,37</b>	<b>11.211.896,45</b>	<b>14.544.718,51</b>	<b>J Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1 İş Avans ve Kredileri Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı		0,00	0,00	0,00
2 Personel Avansları Hesabı		0,00	0,00	0,00	2 Sayım Fazlaları Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı		5.920.067,37	11.205.884,45	14.544.718,51	3 Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı		0,00	0,00	0,00
4 Akreditifler Hesabı		0,00	0,00	0,00	<b>IV UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>67.347.596,39</b>	<b>237.609.105,65</b>	<b>162.471.227,89</b>
5 Mahsup Dönemine Aktarılan Avans ve Krediler Hesabı		0,00	6.012,00	0,00	<b>A Uzun Vadeli İç Mali Borçlar</b>		<b>15.296.222,64</b>	<b>114.742.082,03</b>	<b>140.177.998,82</b>
6 Proje Özel Hesabından Verilen Avans ve Akreditifler Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Banka Kredileri Hesabı		15.296.222,64	114.742.082,03	140.177.998,82
7 Doğrudan Dış Proje Kredi Kullanımları Avans ve Akreditifler Hesabı		0,00	0,00	0,00	2 Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
<b>H Gelecek Aylara Ait Giderler</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	3 Tahviller Hesabı		0,00	0,00	0,00
1 Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı		0,00	0,00	0,00	4 Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
2 Gelir Tahakkukları Hesabı		0,00	0,00	0,00	5 Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri Hesabı		0,00	0,00	0,00

AÇIKLAMA		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL	AÇIKLAMA		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
<b>I Diğer Dönen Varlıklar</b>		<b>79.431.213,68</b>	<b>79.676.198,68</b>	<b>79.753.178,68</b>	6 Uzun Vadeli Diğer İç Mali Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
1 Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı		79.341.323,68	79.341.323,68	79.341.323,68	<b>B Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2 İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Dış Mali Borçlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Sayım Noksanları Hesabı		0,00	0,00	0,00	<b>C Faaliyet Borçları</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4 Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Hesabı		89.890,00	334.875,00	411.855,00	1 Diğer Faaliyet Borçları Hesabı		0,00	0,00	0,00
<b>II DURAN VARLIKLAR</b>		<b>8.922.548.134,59</b>	<b>11.302.648.081,70</b>	<b>14.285.595.943,98</b>	<b>D Diğer Borçlar</b>		<b>21.751.198,15</b>	<b>18.969.038,11</b>	<b>16.413.158,70</b>
<b>A Menkul Kıymet ve Varlıklar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	1 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı		0,00	0,00	0,00
1 Menkul Varlıklar Hesabı		0,00	0,00	0,00	2 Kamuya Olan Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı		21.751.198,15	18.969.038,11	16.413.158,70
<b>B Faaliyet Alacakları</b>		<b>7.627.026,83</b>	<b>5.789.988,81</b>	<b>5.092.346,86</b>	<b>E Alınan Avanslar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1 Gelirlerden Alacaklar Hesabı		3.894.151,79	3.536.962,41	5.072.137,01	1 Alınan Sipariş Avansları Hesabı		0,00	0,00	0,00
2 Gelirlerden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı		3.647.937,04	2.101.187,78	0,00	2 Alınan Diğer Avanslar Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı		84.938,00	151.838,62	20.209,85	<b>F Borç ve Gider Karşılıkları</b>		<b>12.309.662,83</b>	<b>21.689.267,90</b>	<b>5.880.070,37</b>
4 Diğer Faaliyet Alacakları Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı		12.309.662,83	21.689.267,90	5.880.070,37
<b>C Kurum Alacakları</b>		<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	2 Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Hesabı		0,00	0,00	0,00
1 Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı		500.000,00	0,00	0,00	<b>G Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>		<b>17.990.512,77</b>	<b>82.208.717,61</b>	<b>0,00</b>
2 Diğer Kurum Alacakları Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı		0,00	0,00	0,00
<b>D Mali Duran Varlıklar</b>		<b>50.583.591,08</b>	<b>72.748.271,45</b>	<b>245.458.566,74</b>	2 Gider Tahakkukları Hesabı		17.990.512,77	82.208.717,61	0,00
1 Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı		45.623.591,08	67.788.271,45	100.998.566,74	<b>H Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2 Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı		4.960.000,00	4.960.000,00	144.460.000,00	1 Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı		0,00	0,00	0,00
3 Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)		0,00	0,00	0,00	<b>V ÖZ KAYNAKLAR</b>		<b>8.901.467.029,74</b>	<b>10.986.904.014,85</b>	<b>14.501.701.753,18</b>
<b>E Maddi Duran Varlıklar</b>		<b>8.863.837.516,68</b>	<b>11.224.109.821,44</b>	<b>14.035.045.030,38</b>	<b>A Net Değer</b>		<b>369.135.630,88</b>	<b>327.518.658,92</b>	<b>3.067.502.872,37</b>
1 Arazi ve Arsalar Hesabı		1.105.990.091,42	1.439.103.153,46	1.835.932.263,44	1 Net Değer Hesabı		369.135.630,88	327.518.658,92	3.067.502.872,37
2 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı		8.557.797.825,07	11.342.098.000,22	14.675.456.333,85	<b>B Değer Hareketleri</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3 Binalar Hesabı		1.249.095.075,46	1.566.809.396,48	1.826.315.373,52	1 Muhasebe Birimleri Arası İşlemler Hesabı		0,00	0,00	0,00
4 Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı		44.845.206,17	62.833.060,25	72.580.936,63	2 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı		0,00	0,00	0,00
5 Taşıtlar Hesabı		130.218.877,55	166.417.740,43	171.892.285,97	<b>C Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları</b>		<b>9.552.704.645,96</b>	<b>13.251.186.453,10</b>	<b>10.019.236.380,71</b>
6 Demirbaşlar Hesabı		28.360.021,07	40.775.922,78	53.829.038,60	1 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı		9.552.704.645,96	13.251.186.453,10	10.019.236.380,71
7 Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı		0,00	0,00	0,00	<b>D Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları</b>		<b>1.530.983.575,70</b>	<b>2.066.578.069,39</b>	<b>2.017.947.007,21</b>
8 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)		2.375.406.488,22	3.393.927.452,18	4.625.446.902,80	1 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)		1.530.983.575,70	2.066.578.069,39	2.017.947.007,21
9 Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı		122.936.908,16	0,00	24.485.701,17	<b>E Dönem Faaliyet Sonuçları</b>		<b>510.610.328,60</b>	<b>-525.223.027,78</b>	<b>3.432.909.507,31</b>
10 Yatırım Avansları Hesabı		0,00	0,00	0,00	1 Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı		510.610.328,60	0,00	3.432.909.507,31
<b>F Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	2 Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)		0,00	525.223.027,78	0,00
1 Haklar Hesabı		27.302.229,21	29.805.961,98	37.926.759,17					
2 Özel Maliyetler Hesabı		4.890.526,78	4.890.526,78	4.890.526,78					
3 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)		32.192.755,99	34.696.488,76	42.817.285,95					
<b>G Gelecek Yıllara Ait Giderler</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
1 Gelecek Yıllara Ait Giderler Hesabı		0,00	0,00	0,00					
2 Gelir Tahakkukları Hesabı		0,00	0,00	0,00					
<b>H Diğer Duran Varlıklar</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					
1 Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı		3.228.348,59	3.628.972,69	11.331.963,40					
2 Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı		0,00	0,00	0,00					
3 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)		3.228.348,59	3.628.972,69	11.331.963,40					
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>9.301.219.086,14</b>	<b>11.791.934.381,06</b>	<b>15.164.805.078,24</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>9.301.219.086,14</b>	<b>11.791.934.381,06</b>	<b>15.164.805.078,24</b>

AÇIKLAMA		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
<b>IX NAZIM HESAPLAR</b>		<b>779.359.361,01</b>	<b>1.272.872.465,52</b>	<b>1.774.479.137,74</b>
<b>A Ödenek Hesapları</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
2	Mahsup Dönemine Aktarılan Kullanılacak Ödenekler Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>B Nakit Dışı Teminat ve Kişilere Ait Menkul Kıymet Hesapları</b>		<b>66.179.408,03</b>	<b>140.219.675,58</b>	<b>148.140.713,35</b>
1	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	65.589.311,45	138.893.251,54	134.613.192,00
2	Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	0,00	0,00	0,00
3	Verilen Teminat Mektupları Hesabı	590.096,58	1.326.424,04	13.527.521,35
<b>C Taahhüt Hesapları</b>		<b>90.407.740,17</b>	<b>9.921.497,60</b>	<b>114.255.223,86</b>
1	Gider Taahhütleri Hesabı	90.407.740,17	9.921.497,60	114.255.223,86
2	Kamu-Özel İş Birliği Modeli Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>D Verilen Garantiler Hesabı</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Verilen Garantiler Hesabı	0,00	0,00	0,00
2	Borç Üstlenim Taahhütleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>E Değerli Kağıt ve Özel Tahakkuk Hesapları</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>F Diğer Nazım Hesaplar</b>		<b>622.772.212,81</b>	<b>1.122.731.292,34</b>	<b>1.512.083.200,53</b>
1	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değeri	286.354.365,27	355.513.932,22	431.378.439,54
2	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri	336.417.847,54	767.217.360,12	1.079.579.136,24
3	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	0,00	0,00	1.125.624,75
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>10.080.578.447,15</b>	<b>13.064.806.846,58</b>	<b>16.939.284.215,98</b>

AÇIKLAMA		2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
<b>IX NAZIM HESAPLAR</b>		<b>779.359.361,01</b>	<b>1.272.872.465,52</b>	<b>1.774.479.137,74</b>
<b>A Ödenek Hesapları</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
2	Mahsup Dönemine Aktarılan Ödenekler Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>B Nakit Dışı Teminat ve Kişilere Ait Menkul Kıymet Hesapları</b>		<b>66.179.408,03</b>	<b>140.219.675,58</b>	<b>148.140.713,35</b>
1	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	65.589.311,45	138.893.251,54	134.613.192,00
2	Kişilere Ait Menkul Kıymet Emanetleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
3	Verilen Teminat Mektupları Karşılığı Hesabı	590.096,58	1.326.424,04	13.527.521,35
<b>C Taahhüt Hesapları</b>		<b>90.407.740,17</b>	<b>9.921.497,60</b>	<b>114.255.223,86</b>
1	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	90.407.740,17	9.921.497,60	114.255.223,86
2	Kamu-Özel İşbirliği Modeli Taahhütleri Karşılığı Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>D Verilen Garantiler Hesabı</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Verilen Garantiler Karşılığı Hesabı	0,00	0,00	0,00
2	Borç Üstlenim Taahhütleri Karşılığı Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>E Değerli Kağıt ve Özel Tahakkuk Hesapları</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
<b>F Diğer Nazım Hesaplar</b>		<b>622.772.212,81</b>	<b>1.122.731.292,34</b>	<b>1.512.083.200,53</b>
1	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	622.772.212,81	1.122.731.292,34	1.512.083.200,53
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>10.080.578.447,15</b>	<b>13.064.806.846,58</b>	<b>16.939.284.215,98</b>

Tablo 23 – Bilanço

**FAALİYET SONUÇLARI**

Hesap Kodu	Eko. Kod I	Eko. Kod II	GİDER TÜRÜ	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
630	01		<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>159.104.338,23</b>	<b>313.825.606,15</b>	<b>355.932.461,20</b>
	01	1	Memurlar	115.669.497,59	238.205.043,32	317.357.906,33
	01	2	Sözleşmeli Personel	1.694.125,26	0,00	0,00
	01	3	İşçiler	38.259.963,16	69.155.354,24	29.911.147,55
	01	4	Geçici Personel	436.738,13	666.818,79	982.038,64
	01	5	Diğer Personel	3.044.014,09	5.798.389,80	7.681.368,68
630	02		<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>18.813.940,21</b>	<b>32.890.176,94</b>	<b>38.704.858,47</b>
	02	1	Memurlar	13.416.324,46	24.164.387,98	31.870.505,58
	02	2	Sözleşmeli Personel	311.853,72	0,00	0,00
	02	3	İşçiler	5.085.762,03	8.725.788,96	6.834.352,89
630	03		<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>533.806.577,83</b>	<b>1.101.685.768,93</b>	<b>1.583.059.886,99</b>
	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	41.778.559,86	67.929.407,25	79.894.630,21
	03	3	Yolluklar	323.114,14	217.734,45	151.352,37
	03	4	Görev Giderleri	27.587.710,65	28.409.167,53	37.865.586,45
	03	5	Hizmet Alımları	444.721.792,71	964.733.272,52	1.420.993.330,57
	03	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	7.755.588,82	16.107.647,15	12.536.746,92
	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	10.702.968,65	23.764.273,82	29.422.683,69
	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	909.843,00	524.266,21	2.195.556,78
	03	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	27.000,00	0,00	0,00
630	04		<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>17.098.435,61</b>	<b>146.647.605,92</b>	<b>66.451.497,85</b>
	04	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	17.098.435,61	146.647.605,92	66.451.497,85
630	05		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>19.263.838,44</b>	<b>16.998.144,37</b>	<b>32.394.731,49</b>
	05	1	Görev Zararları	13.883.182,77	7.703.989,01	8.839.210,09
	05	3	Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.466.958,29	7.943.637,65	20.493.093,61
	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	0,01	0,00	0,00
	05	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	99.966,54	174.044,40	227.066,48
	05	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	813.730,83	1.176.473,31	2.835.361,31
630	06		<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	07		<b>SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	11		<b>DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>28.590.646,22</b>	<b>132.513.913,51</b>
	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	0,00	28.590.646,22	132.513.913,51
630	12		<b>GELİRLERİN RET VE İADESİNDEN KAYNAKLANAN GİDERLER</b>	<b>22.225,27</b>	<b>75.789,35</b>	<b>60.801,27</b>
	12	1	Vergi Gelirlerinin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	8.526,91	546,88	677,42
	12	3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.388,27	2.966,00	0,00
	12	5	Diğer Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	11.310,09	72.276,47	60.123,85
630	13		<b>AMORTİSMAN GİDERLERİ</b>	<b>441.244.326,69</b>	<b>447.621.541,67</b>	<b>437.559.124,73</b>
	13	1	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	429.724.620,95	445.117.808,90	429.438.327,54
	13	2	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	11.461.246,65	2.503.732,77	8.120.797,19
	13	3	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	58.459,09	0,00	0,00
630	14		<b>İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ</b>	<b>158.503.112,88</b>	<b>248.801.238,56</b>	<b>328.756.444,98</b>
	14	1	Kırtasiye Malzemeleri	4.111.553,68	5.472.417,33	4.863.948,47
	14	2	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	889.270,53	2.340.322,48	3.534.057,22
	14	3	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	2.849.461,21	2.089.126,40	3.905.849,54
	14	4	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	46.234.818,86	62.627.732,19	70.748.414,59
	14	5	Temizleme Ekipmanları	7.273.850,18	9.895.225,75	12.915.949,92
	14	6	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	3.693.638,79	3.695.446,54	6.366.448,43
	14	7	Yiyecek	15.033.568,06	28.120.601,86	46.979.325,50
	14	8	İçecek	3.918.247,74	5.917.387,83	7.559.491,21
	14	9	Canlı Hayvanlar	47.832,50	55.604,82	79.657,84
	14	10	Zirai Maddeler	4.518.425,75	7.973.191,16	6.614.952,96
	14	11	Yem	835.276,83	1.234.380,00	3.019.830,00
	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	23.989.140,07	41.884.650,98	75.880.997,01
	14	13	Yedek Parçalar	26.732.865,84	52.997.784,87	64.151.530,61
	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	1.460.752,06	4.354.307,54	3.480.837,62
	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	300.000,00	0,00
	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	223.647,42	841.284,00	243.041,00
	14	17	Basıncılı Ekipmanlar	179.060,43	309.930,54	437.696,96
	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	16.511.702,93	18.691.844,27	17.974.416,10
630	15		<b>KARŞILIK GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	20		<b>SİLİNEN ALACAKLARDAN KAYNAKLANAN GİDERLER</b>	<b>48.910.624,30</b>	<b>10.923.798,55</b>	<b>96.312.377,14</b>
	20	1	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	48.901.446,21	10.746.345,53	96.312.377,14
	20	2	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	9.178,09	177.452,02	0,00
630	25		<b>KAMU İDARELERİNE BEDELSİZ OLARAK DEVREDİLEN MALİ OLMAYAN VARLIKLARDAN KAYNAKLANAN GİDERLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
630	30		<b>PROJE KAPSAMINDA YAPILAN CARİ GİDERLER</b>	<b>406.392,00</b>	<b>1.934.978,00</b>	<b>2.478.992,32</b>
	30	6	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	406.392,00	1.934.978,00	2.478.992,32
630	99		<b>DİĞER GİDERLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>				<b>1.397.173.814,03</b>	<b>2.349.995.294,67</b>	<b>3.074.225.089,95</b>

Hesap Kodu	Eko. Kod I	Eko. Kod II	GELİR TÜRÜ	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
600	01		<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>262.951.091,85</b>	<b>303.439.169,19</b>	<b>418.448.015,48</b>
	01	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	191.957.922,37	225.506.065,52	290.499.370,67
	01	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	65.500.524,43	70.937.315,80	101.228.276,54
	01	6	Harçlar	5.492.645,05	6.995.787,87	26.720.368,27
600	03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>77.363.670,80</b>	<b>162.576.571,69</b>	<b>469.254.678,01</b>
	03	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	38.745.400,48	89.736.446,10	355.726.777,61
	03	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	2.500,00	4.166,67	8.333,33
	03	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	336.000,00	0,00	0,00
	03	4	Kurumlar Hasılatı	47.582,84	14.500,02	0,00
	03	6	Kira Gelirleri	37.859.532,94	71.731.267,23	109.846.018,80
	03	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	372.654,54	1.090.191,67	3.673.548,27
600	04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>13.799.950,14</b>	<b>2.626.463,93</b>	<b>29.743.272,83</b>
	04	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.830.888,32	982.097,10	29.743.272,83
	04	5	Proje Yardımları	6.969.061,82	1.644.366,83	0,00
600	05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>1.519.714.006,61</b>	<b>1.334.388.517,24</b>	<b>2.289.924.333,24</b>
	05	1	Faiz Gelirleri	19.061.670,94	43.094.942,20	73.079.274,31
	05	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	649.168.016,29	1.147.151.378,70	1.717.500.000,76
	05	3	Para Cezaları	31.311.618,27	60.944.098,15	91.417.527,79
	05	9	Diğer Çeşitli Gelirler	820.172.701,11	83.198.098,19	407.927.530,38
600	11		<b>DEĞER VE MİKTAR DEĞİŞİMLERİ GELİRLERİ</b>	<b>33.831.423,23</b>	<b>21.741.544,84</b>	<b>98.048.099,30</b>
	11	4	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	33.831.423,23	21.741.544,84	98.048.099,30
600	25		<b>KAMU İDARELERİNDEN BEDELSİZ OLARAK ALINAN MALİ OLMAYAN VARLIKLARDAN ELDE EDİLEN GELİRLER</b>	<b>124.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>203.000,00</b>
	25	1	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	124.000,00	0,00	203.000,00
<b>GELİRLER TOPLAMI</b>				<b>1.907.784.142,63</b>	<b>1.824.772.266,89</b>	<b>3.305.621.398,86</b>
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>NET GELİR</b>				<b>1.907.784.142,63</b>	<b>1.824.772.266,89</b>	<b>3.305.621.398,86</b>
<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.201.513.198,40</b>
<b>FAALİYET SONUCU</b>				<b>510.610.328,60</b>	<b>-525.223.027,78</b>	<b>3.432.909.507,31</b>

Tablo 24 – Faaliyet Sonuçları

## BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Hesap Kodu	Eko. Kod		BÜTÇE GİDERİ TÜRÜ	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
830	01		<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>153.287.789,68</b>	<b>292.519.013,73</b>	<b>378.782.228,52</b>
	01	1	Memurlar	115.669.497,59	238.205.043,32	317.357.906,33
	01	2	Sözleşmeli Personel	1.738.614,77	0,00	0,00
	01	3	İşçiler	32.398.924,03	47.848.761,82	52.760.914,87
	01	4	Geçici Personel	436.738,76	666.818,79	982.038,64
	01	5	Diğer Personel	3.044.014,53	5.798.389,80	7.681.368,68
830	02		<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>18.813.939,73</b>	<b>32.890.176,94</b>	<b>38.704.858,47</b>
	02	1	Memurlar	13.416.324,39	24.164.387,98	31.870.505,58
	02	2	Sözleşmeli Personel	311.853,31	0,00	0,00
	02	3	İşçiler	5.085.762,03	8.725.788,96	6.834.352,89
830	03		<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>623.042.495,27</b>	<b>1.276.456.921,62</b>	<b>1.797.496.999,37</b>
	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	112.878.926,70	183.398.739,57	218.541.706,80
	03	3	Yolluklar	326.502,73	217.943,68	152.639,57
	03	4	Görev Giderleri	20.930.796,82	20.005.854,56	45.690.015,17
	03	5	Hizmet Alımları	444.727.660,95	965.427.319,03	1.421.233.783,68
	03	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	8.281.838,69	21.648.407,15	13.213.546,92
	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	33.325.931,93	80.322.186,33	92.128.170,45
	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.963.914,90	2.304.171,30	3.430.536,78
	03	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	606.922,55	3.132.300,00	3.106.600,00
830	04		<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>13.546.484,60</b>	<b>27.083.794,32</b>	<b>90.164.972,90</b>
	04	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	13.546.484,60	27.083.794,32	90.164.972,90
830	05		<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>47.156.111,35</b>	<b>72.878.211,29</b>	<b>112.187.851,96</b>
	05	1	Görev Zararları	7.710.185,57	9.328.904,94	11.544.554,57
	05	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.466.958,15	7.943.637,65	20.493.093,61
	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	21.682.954,97	32.090.470,62	43.877.480,70
	05	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	99.966,92	174.044,40	227.066,48
	05	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	13.196.045,74	23.341.153,68	36.045.656,60
830	06		<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>281.708.642,83</b>	<b>272.975.525,01</b>	<b>279.392.194,83</b>
	06	1	Mamul Mal Alımları	26.433.650,30	8.787.602,51	15.518.346,68
	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.886.266,21	5.784.323,22	6.225.652,20
	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	2.073.895,86	2.806.021,17	8.605.597,19
	06	4	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	25.143.139,17	11.646.477,28	15.757.361,78
	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	213.765.817,28	229.816.690,80	199.014.044,28
	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	11.405.874,01	14.134.410,03	34.271.192,70
830	07		<b>SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.500.000,00</b>
	07	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	0,00	0,00	139.500.000,00
830	08		<b>BORÇ VERME</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>				<b>1.137.555.463,46</b>	<b>1.974.803.642,91</b>	<b>2.836.229.106,05</b>

Hesap Kodu	Eko. Kod		BÜTÇE GELİRİ TÜRÜ	2023 Yılı TL	2024 Yılı TL	2025 Yılı TL
	I	II				
800	01		<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>223.495.144,92</b>	<b>269.652.148,60</b>	<b>374.100.361,67</b>
	01	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	156.214.803,30	194.517.212,54	273.132.772,39
	01	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	62.367.075,32	67.954.755,23	91.148.042,58
	01	6	Harçlar	4.913.266,30	7.180.180,83	9.819.546,70
800	03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>76.077.804,44</b>	<b>160.886.996,82</b>	<b>390.109.508,93</b>
	03	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	41.470.674,12	98.015.167,91	284.815.486,45
	03	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	3.000,00	5.000,00	10.000,00
	03	4	Kurumlar Hasılatı	56.745,00	17.400,00	0,00
	03	6	Kira Gelirleri	34.167.181,06	61.732.911,28	101.603.875,48
	03	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	380.204,26	1.116.517,63	3.680.147,00
800	04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>13.702.951,15</b>	<b>1.919.116,83</b>	<b>463.800,00</b>
	04	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.733.889,33	274.750,00	463.800,00
	04	5	Proje Yardımları	6.969.061,82	1.644.366,83	0,00
800	05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>710.687.536,16</b>	<b>1.280.022.926,54</b>	<b>2.058.328.996,40</b>
	05	1	Faiz Gelirleri	19.055.635,68	42.343.634,30	69.012.820,24
	05	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	645.458.088,61	1.147.436.406,28	1.714.676.841,16
	05	3	Para Cezaları	15.749.592,42	38.353.263,02	70.755.388,05
	05	9	Diğer Çeşitli Gelirler	30.424.219,45	51.889.622,94	203.883.946,95
800	06		<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>41.290.908,03</b>	<b>37.817.873,57</b>	<b>317.540.866,39</b>
	06	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	41.163.319,53	37.767.562,77	316.630.352,79
	06	2	Taşınır Satış Gelirleri	127.588,50	50.310,80	910.513,60
800	08		<b>ALACAKLARDAN TAHSİLAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>				<b>1.065.254.344,70</b>	<b>1.750.299.062,36</b>	<b>3.140.543.533,39</b>
810	01		<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>1.498.291,69</b>	<b>961.736,94</b>	<b>2.110.942,88</b>
	01	2	Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	1.426.308,81	860.153,60	1.255.771,36
	01	3	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	69.437,59	101.548,96	852.134,79
	01	6	Harçlar	2.545,29	34,38	3.036,73
810	03		<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>1.243.716,94</b>	<b>3.341.437,80</b>	<b>3.920.825,27</b>
	03	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	151.154,10	650.467,90	3.554.626,81
	03	6	Kira Gelirleri	1.091.362,84	2.690.969,90	366.198,46
	03	9	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.200,00	0,00	0,00
810	04		<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
810	05		<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>384.302,00</b>	<b>310.285,16</b>	<b>1.278.435,52</b>
	05	1	Faiz Gelirleri	45.123,74	12,98	12.065,33
	05	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	651,86	866,93	0,00
	05	3	Para Cezaları	234.790,66	154.444,80	770.439,86
	05	9	Diğer Çeşitli Gelirler	103.735,74	154.960,45	495.930,33
810	06		<b>SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.192.168,11</b>
	06	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	0,00	0,00	2.192.168,11
810	08		<b>ALACAKLARDAN TAHSİLAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RED ve İADELER TOPLAMI (-)</b>				<b>3.126.310,63</b>	<b>4.613.459,90</b>	<b>9.502.371,78</b>
<b>BÜTÇE GELİRİ (NET)</b>				<b>1.062.128.034,07</b>	<b>1.745.685.602,46</b>	<b>3.131.041.161,61</b>
<b>BÜTÇE GELİR-GİDER FARKI</b>				<b>-75.427.429,39</b>	<b>-229.118.040,45</b>	<b>294.812.055,56</b>

Tablo 25 – Bütçe Uygulama Sonuçları

# BÜTÇE GİDERLERİ ve ÖDENEKLERİ TABLOSU

Muhasebe Birimi Adı ve Kodu		Mali Hizmetler Müdürlüğü 46.26.17.32					Kurum Adı ve Kodu			Odonpazarı Belediyesi 46.26.17			Yılı		
Fonksiyonel Kod		Finans.		Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ			ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödenek Üstü Harcamalar
									2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
I	II	III	I	I	II	TL	TL	TL	TL	TL	TL	TL	TL		
01						<b>GENEL KAMU HİZMETLERİ</b>	2.030.298.000,00	809.071.165,19	1.221.226.834,81	1.221.226.834,81	0,00	1.221.226.834,81	0,00		
01	1					Yasama ve Yürütme Organları, Finansal ve Mali İşler, Dışişleri Hizmetleri	874.349.000,00	473.678.603,45	400.670.396,55	400.670.396,55	0,00	400.670.396,55	0,00		
01	1	1				Yasama ve yürütme organları hizmetleri	65.413.000,00	24.770.022,30	40.642.977,70	40.642.977,70	0,00	40.642.977,70	0,00		
01	1	1	5			MAHALLİ İDARELER	65.413.000,00	24.770.022,30	40.642.977,70	40.642.977,70	0,00	40.642.977,70	0,00		
01	1	1	5	01	1	Memurlar	13.775.000,00	4.719.964,35	9.055.035,65	9.055.035,65	0,00	9.055.035,65	0,00		
01	1	1	5	01	3	İşçiler	9.872.000,00	3.420.685,57	6.451.314,43	6.451.314,43	0,00	6.451.314,43	0,00		
01	1	1	5	01	5	Diğer Personel	8.420.000,00	738.631,32	7.681.368,68	7.681.368,68	0,00	7.681.368,68	0,00		
01	1	1	5	02	1	Memurlar	1.929.000,00	936.958,31	992.041,69	992.041,69	0,00	992.041,69	0,00		
01	1	1	5	02	3	İşçiler	1.606.000,00	108.687,79	1.497.312,21	1.497.312,21	0,00	1.497.312,21	0,00		
01	1	1	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	186.000,00	186.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	1	1	5	03	3	Yolluklar	250.000,00	246.594,34	3.405,66	3.405,66	0,00	3.405,66	0,00		
01	1	1	5	03	4	Görev Giderleri	90.000,00	58.746,05	31.253,95	31.253,95	0,00	31.253,95	0,00		
01	1	1	5	03	5	Hizmet Alımları	3.345.000,00	1.901.167,97	1.443.832,03	1.443.832,03	0,00	1.443.832,03	0,00		
01	1	1	5	03	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	25.000.000,00	11.786.453,08	13.213.546,92	13.213.546,92	0,00	13.213.546,92	0,00		
01	1	1	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	250.000,00	203.200,00	46.800,00	46.800,00	0,00	46.800,00	0,00		
01	1	1	5	05	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	1	2				Finansal ve mali işler ve hizmetler	808.936.000,00	448.908.581,15	360.027.418,85	360.027.418,85	0,00	360.027.418,85	0,00		
01	1	2	5			MAHALLİ İDARELER	808.936.000,00	448.908.581,15	360.027.418,85	360.027.418,85	0,00	360.027.418,85	0,00		
01	1	2	5	01	1	Memurlar	44.168.000,00	12.541.536,12	31.626.463,88	31.626.463,88	0,00	31.626.463,88	0,00		
01	1	2	5	01	3	İşçiler	15.433.000,00	6.882.608,01	8.550.391,99	8.550.391,99	0,00	8.550.391,99	0,00		
01	1	2	5	02	1	Memurlar	6.438.000,00	2.815.807,23	3.622.192,77	3.622.192,77	0,00	3.622.192,77	0,00		
01	1	2	5	02	3	İşçiler	1.927.000,00	970.860,45	956.139,55	956.139,55	0,00	956.139,55	0,00		
01	1	2	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	30.018.000,00	7.003.070,86	23.014.929,14	23.014.929,14	0,00	23.014.929,14	0,00		
01	1	2	5	03	3	Yolluklar	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	1	2	5	03	4	Görev Giderleri	30.200.000,00	30.196.521,47	3.478,53	3.478,53	0,00	3.478,53	0,00		
01	1	2	5	03	5	Hizmet Alımları	2.227.000,00	262.154,69	1.964.845,31	1.964.845,31	0,00	1.964.845,31	0,00		
01	1	2	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	381.000,00	340.300,00	40.700,00	40.700,00	0,00	40.700,00	0,00		
01	1	2	5	04	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	91.000.000,00	835.027,10	90.164.972,90	90.164.972,90	0,00	90.164.972,90	0,00		
01	1	2	5	05	1	Görev Zararları	77.121.000,00	16.537.695,22	60.583.304,78	60.583.304,78	0,00	60.583.304,78	0,00		
01	1	2	5	05	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	13.000.000,00	6.906,39	12.993.093,61	12.993.093,61	0,00	12.993.093,61	0,00		
01	1	2	5	05	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	36.121.000,00	75.343,40	36.045.656,60	36.045.656,60	0,00	36.045.656,60	0,00		
01	1	2	5	07	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	140.001.000,00	501.000,00	139.500.000,00	139.500.000,00	0,00	139.500.000,00	0,00		
01	1	2	5	08	1	Yurtiçi Borç Verme	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	1	2	5	09	6	Yedek Ödenek	370.000.000,00	370.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	3					Genel Hizmetler	1.144.162.000,00	323.605.561,74	820.556.438,26	820.556.438,26	0,00	820.556.438,26	0,00		
01	3	1				Genel personel hizmetleri	447.217.000,00	15.955.613,19	431.261.386,81	431.261.386,81	0,00	431.261.386,81	0,00		
01	3	1	5			MAHALLİ İDARELER	447.217.000,00	15.955.613,19	431.261.386,81	431.261.386,81	0,00	431.261.386,81	0,00		
01	3	1	5	01	1	Memurlar	5.060.000,00	673.329,86	4.386.670,14	4.386.670,14	0,00	4.386.670,14	0,00		
01	3	1	5	01	3	İşçiler	2.273.000,00	1.174.644,07	1.098.355,93	1.098.355,93	0,00	1.098.355,93	0,00		
01	3	1	5	01	4	Geçici Personel	1.030.000,00	47.961,36	982.038,64	982.038,64	0,00	982.038,64	0,00		
01	3	1	5	02	1	Memurlar	709.000,00	290.229,34	418.770,66	418.770,66	0,00	418.770,66	0,00		
01	3	1	5	02	3	İşçiler	265.000,00	28.817,83	236.182,17	236.182,17	0,00	236.182,17	0,00		
01	3	1	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.766.000,00	3.516.342,60	3.249.657,40	3.249.657,40	0,00	3.249.657,40	0,00		
01	3	1	5	03	3	Yolluklar	252.000,00	252.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	3	1	5	03	4	Görev Giderleri	27.000,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
01	3	1	5	03	5	Hizmet Alımları	430.772.000,00	9.927.288,13	420.844.711,87	420.844.711,87	0,00	420.844.711,87	0,00		
01	3	1	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	63.000,00	18.000,00	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00		
01	3	9				Diğer genel hizmetler	696.945.000,00	307.649.948,55	389.295.051,45	389.295.051,45	0,00	389.295.051,45	0,00		
01	3	9	5			MAHALLİ İDARELER	696.945.000,00	307.649.948,55	389.295.051,45	389.295.051,45	0,00	389.295.051,45	0,00		
01	3	9	5	01	1	Memurlar	44.581.000,00	5.321.891,56	39.259.108,44	39.259.108,44	0,00	39.259.108,44	0,00		

Fonksiyonel Kod			Finans	Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ	ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III		I	II		2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
						TL	TL	TL	TL	TL	TL	TL	
01	3	9	5	01	2	Sözleşmeli Personel	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	3	9	5	01	3	İşçiler	22.019.000,00	12.859.641,60	9.159.358,40	9.159.358,40	0,00	9.159.358,40	0,00
01	3	9	5	02	1	Memurlar	5.950.000,00	1.632.106,17	4.317.893,83	4.317.893,83	0,00	4.317.893,83	0,00
01	3	9	5	02	2	Sözleşmeli Personel	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	3	9	5	02	3	İşçiler	2.783.000,00	1.574.582,57	1.208.417,43	1.208.417,43	0,00	1.208.417,43	0,00
01	3	9	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	164.243.000,00	44.348.117,02	119.894.882,98	119.894.882,98	0,00	119.894.882,98	0,00
01	3	9	5	03	3	Yolluklar	375.000,00	333.611,18	41.388,82	41.388,82	0,00	41.388,82	0,00
01	3	9	5	03	4	Görev Giderleri	22.332.000,00	1.235.546,37	21.096.453,63	21.096.453,63	0,00	21.096.453,63	0,00
01	3	9	5	03	5	Hizmet Alımları	96.078.000,00	14.706.265,19	81.371.734,81	81.371.734,81	0,00	81.371.734,81	0,00
01	3	9	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	117.636.000,00	32.999.282,49	84.636.717,51	84.636.717,51	0,00	84.636.717,51	0,00
01	3	9	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	5.051.000,00	1.941.620,00	3.109.380,00	3.109.380,00	0,00	3.109.380,00	0,00
01	3	9	5	06	1	Mamul Mal Alımları	194.411.000,00	180.330.228,39	14.080.771,61	14.080.771,61	0,00	14.080.771,61	0,00
01	3	9	5	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	10.154.000,00	7.102.634,00	3.051.366,00	3.051.366,00	0,00	3.051.366,00	0,00
01	3	9	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	11.152.000,00	3.095.772,81	8.056.227,19	8.056.227,19	0,00	8.056.227,19	0,00
01	3	9	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	123.000,00	111.649,20	11.350,80	11.350,80	0,00	11.350,80	0,00
01	3	9	5	06	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	3	9	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4					Temel Araştırma Hizmetleri	11.787.000,00	11.787.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9				Sınıflandırmaya girmeyen temel araştırma hizmetleri	11.787.000,00	11.787.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5			MAHALLİ İDARELER	11.787.000,00	11.787.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	01	1	Memurlar	6.932.000,00	6.932.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	01	2	Sözleşmeli Personel	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	02	1	Memurlar	970.000,00	970.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	03	3	Yolluklar	27.000,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	03	4	Görev Giderleri	171.000,00	171.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	03	5	Hizmet Alımları	247.000,00	247.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	05	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	301.000,00	301.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	4	9	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>02</b>						<b>SAVUNMA HİZMETLERİ</b>	<b>13.819.000,00</b>	<b>11.847.929,08</b>	<b>1.971.070,92</b>	<b>1.971.070,92</b>	<b>0,00</b>	<b>1.971.070,92</b>	<b>0,00</b>
02	2					Sivil Savunma Hizmetleri	13.819.000,00	11.847.929,08	1.971.070,92	1.971.070,92	0,00	1.971.070,92	0,00
02	2	4				Sivil Savunma Hizmetleri	13.819.000,00	11.847.929,08	1.971.070,92	1.971.070,92	0,00	1.971.070,92	0,00
02	2	4	5			MAHALLİ İDARELER	13.819.000,00	11.847.929,08	1.971.070,92	1.971.070,92	0,00	1.971.070,92	0,00
02	2	9	5	01	1	Memurlar	3.377.000,00	1.614.954,18	1.762.045,82	1.762.045,82	0,00	1.762.045,82	0,00
02	2	9	5	02	1	Memurlar	472.000,00	293.184,90	178.815,10	178.815,10	0,00	178.815,10	0,00
02	2	9	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	2	9	5	03	3	Yolluklar	520.000,00	510.870,00	9.130,00	9.130,00	0,00	9.130,00	0,00
02	2	9	5	03	4	Görev Giderleri	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	2	9	5	03	5	Hizmet Alımları	700.000,00	678.920,00	21.080,00	21.080,00	0,00	21.080,00	0,00
02	2	9	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.550.000,00	1.550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>03</b>						<b>KAMU DÜZENİ ve GÜVENLİK HİZMETLERİ</b>	<b>212.107.000,00</b>	<b>54.941.304,61</b>	<b>157.165.695,39</b>	<b>157.165.695,39</b>	<b>0,00</b>	<b>157.165.695,39</b>	<b>0,00</b>
03	1					Güvenlik Hizmetleri	98.500.000,00	26.720.786,56	71.779.213,44	71.779.213,44	0,00	71.779.213,44	0,00
03	1	4				Kurumsal güvenlik hizmetleri	98.500.000,00	26.720.786,56	71.779.213,44	71.779.213,44	0,00	71.779.213,44	0,00
03	1	4	5			MAHALLİ İDARELER	98.500.000,00	26.720.786,56	71.779.213,44	71.779.213,44	0,00	71.779.213,44	0,00
03	1	4	5	03	5	Hizmet Alımları	98.500.000,00	26.720.786,56	71.779.213,44	71.779.213,44	0,00	71.779.213,44	0,00
03	9					Sınıflandırmaya Girmeyen Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	113.607.000,00	28.220.518,05	85.386.481,95	85.386.481,95	0,00	85.386.481,95	0,00
03	9	9				Sınıflandırmaya girmeyen kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri	113.607.000,00	28.220.518,05	85.386.481,95	85.386.481,95	0,00	85.386.481,95	0,00
03	9	9	5			MAHALLİ İDARELER	113.607.000,00	28.220.518,05	85.386.481,95	85.386.481,95	0,00	85.386.481,95	0,00
03	9	9	5	01	1	Memurlar	94.954.000,00	19.065.948,13	75.888.051,87	75.888.051,87	0,00	75.888.051,87	0,00
03	9	9	5	01	3	İşçiler	2.271.000,00	1.210.352,99	1.060.647,01	1.060.647,01	0,00	1.060.647,01	0,00
03	9	9	5	02	1	Memurlar	13.572.000,00	6.285.723,26	7.286.276,74	7.286.276,74	0,00	7.286.276,74	0,00
03	9	9	5	02	3	İşçiler	315.000,00	85.980,20	229.019,80	229.019,80	0,00	229.019,80	0,00
03	9	9	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.278.000,00	709.480,00	568.520,00	568.520,00	0,00	568.520,00	0,00
03	9	9	5	03	3	Yolluklar	195.000,00	139.678,27	55.321,73	55.321,73	0,00	55.321,73	0,00
03	9	9	5	03	4	Görev Giderleri	87.000,00	10.155,00	76.845,00	76.845,00	0,00	76.845,00	0,00
03	9	9	5	03	5	Hizmet Alımları	215.000,00	148.230,20	66.769,80	66.769,80	0,00	66.769,80	0,00
03	9	9	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	520.000,00	364.970,00	155.030,00	155.030,00	0,00	155.030,00	0,00
03	9	9	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonksiyonel Kod	Finans.			Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ	ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödenek Üstü Harcamalar
							2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
							TL	TL	TL	TL	TL	TL	
04						<b>EKONOMİK İŞLER ve HİZMETLER</b>	<b>788.105.000,00</b>	<b>359.923.140,15</b>	<b>428.181.859,85</b>	<b>428.181.859,85</b>	<b>0,00</b>	<b>428.181.859,85</b>	<b>0,00</b>
04	1					Genel Ekonomik İşler ve Hizmetler	98.965.000,00	21.172.858,54	77.792.141,46	77.792.141,46	0,00	77.792.141,46	0,00
04	1	1				Genel ekonomik ve ticari işler ve hizmetler	98.965.000,00	21.172.858,54	77.792.141,46	77.792.141,46	0,00	77.792.141,46	0,00
04	1	1	5			MAHALLİ İDARELER	98.965.000,00	21.172.858,54	77.792.141,46	77.792.141,46	0,00	77.792.141,46	0,00
04	1	1	5	01	1	Memurlar	4.162.000,00	1.216.499,29	2.945.500,71	2.945.500,71	0,00	2.945.500,71	0,00
04	1	1	5	02	1	Memurlar	583.000,00	228.837,35	354.162,65	354.162,65	0,00	354.162,65	0,00
04	1	1	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	32.193.000,00	13.101.761,38	19.091.238,62	19.091.238,62	0,00	19.091.238,62	0,00
04	1	1	5	03	3	Yolluklar	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	1	1	5	03	4	Görev Giderleri	2.810.000,00	966.140,97	1.843.859,03	1.843.859,03	0,00	1.843.859,03	0,00
04	1	1	5	03	5	Hizmet Alımları	55.810.000,00	3.118.493,94	52.691.506,06	52.691.506,06	0,00	52.691.506,06	0,00
04	1	1	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.925.000,00	1.176.610,66	748.389,34	748.389,34	0,00	748.389,34	0,00
04	1	1	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	370.000,00	301.790,02	68.209,98	68.209,98	0,00	68.209,98	0,00
04	1	1	5	06	1	Mamul Mal Alımları	510.000,00	509.094,93	905,07	905,07	0,00	905,07	0,00
04	1	1	5	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	1	1	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	555.000,00	503.630,00	51.370,00	51.370,00	0,00	51.370,00	0,00
04	1	1	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	1	1	5	06	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	1	1	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	1	1	5	07	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	1	1	5	08	1	Yurtiçi Borç Verme	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	4					Madencilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	128.485.000,00	75.630.611,87	52.854.388,13	52.854.388,13	0,00	52.854.388,13	0,00
04	4	3				İnşaat işleri hizmetleri	128.485.000,00	75.630.611,87	52.854.388,13	52.854.388,13	0,00	52.854.388,13	0,00
04	4	3	5			MAHALLİ İDARELER	128.485.000,00	75.630.611,87	52.854.388,13	52.854.388,13	0,00	52.854.388,13	0,00
04	4	3	5	01	1	Memurlar	46.532.000,00	10.028.015,67	36.503.984,33	36.503.984,33	0,00	36.503.984,33	0,00
04	4	3	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	4	3	5	01	3	İşçiler	6.813.000,00	3.290.643,50	3.522.356,50	3.522.356,50	0,00	3.522.356,50	0,00
04	4	3	5	02	1	Memurlar	6.618.000,00	3.204.275,92	3.413.724,08	3.413.724,08	0,00	3.413.724,08	0,00
04	4	3	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	4	3	5	02	3	İşçiler	643.000,00	156.344,78	486.655,22	486.655,22	0,00	486.655,22	0,00
04	4	3	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	8.040.000,00	3.956.469,36	4.083.530,64	4.083.530,64	0,00	4.083.530,64	0,00
04	4	3	5	03	3	Yolluklar	128.000,00	124.950,00	3.050,00	3.050,00	0,00	3.050,00	0,00
04	4	3	5	03	4	Görev Giderleri	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	4	3	5	03	5	Hizmet Alımları	5.640.000,00	798.912,64	4.841.087,36	4.841.087,36	0,00	4.841.087,36	0,00
04	4	3	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	4	3	5	06	1	Mamul Mal Alımları	50.004.000,00	50.004.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	4	3	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	5					Ulaştırma Hizmetleri	560.655.000,00	263.119.669,74	297.535.330,26	297.535.330,26	0,00	297.535.330,26	0,00
04	5	1				Karayolu inşaat işleri ve hizmetleri	560.655.000,00	263.119.669,74	297.535.330,26	297.535.330,26	0,00	297.535.330,26	0,00
04	5	1	5			MAHALLİ İDARELER	560.655.000,00	263.119.669,74	297.535.330,26	297.535.330,26	0,00	297.535.330,26	0,00
04	5	1	5	01	1	Memurlar	19.443.000,00	822.058,45	18.620.941,55	18.620.941,55	0,00	18.620.941,55	0,00
04	5	1	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	5	1	5	01	3	İşçiler	17.472.000,00	11.446.432,04	6.025.567,96	6.025.567,96	0,00	6.025.567,96	0,00
04	5	1	5	02	1	Memurlar	2.722.000,00	1.074.798,60	1.647.201,40	1.647.201,40	0,00	1.647.201,40	0,00
04	5	1	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	5	1	5	02	3	İşçiler	2.357.000,00	2.074.741,10	282.258,90	282.258,90	0,00	282.258,90	0,00
04	5	1	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	308.000,00	209.175,00	98.825,00	98.825,00	0,00	98.825,00	0,00
04	5	1	5	03	3	Yolluklar	28.000,00	24.950,00	3.050,00	3.050,00	0,00	3.050,00	0,00
04	5	1	5	03	4	Görev Giderleri	400.000,00	211.118,90	188.881,10	188.881,10	0,00	188.881,10	0,00
04	5	1	5	03	5	Hizmet Alımları	128.106.000,00	12.003.979,17	116.102.020,83	116.102.020,83	0,00	116.102.020,83	0,00
04	5	1	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.000.000,00	1.776.620,00	223.380,00	223.380,00	0,00	223.380,00	0,00

Fonksiyonel Kod			Finans	Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ	ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III		I	II		2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
							TL	TL	TL	TL	TL	TL	
04	5	1	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	801.000,00	558.193,20	242.806,80	242.806,80	0,00	242.806,80	0,00
04	5	1	5	06	1	Mamul Mal Alımları	582.000,00	23.730,00	558.270,00	558.270,00	0,00	558.270,00	0,00
04	5	1	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	5	1	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	340.859.000,00	221.588.065,98	119.270.934,02	119.270.934,02	0,00	119.270.934,02	0,00
04	5	1	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	45.570.000,00	11.298.807,30	34.271.192,70	34.271.192,70	0,00	34.271.192,70	0,00
05						<b>ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ</b>	<b>573.934.836,47</b>	<b>131.386.736,48</b>	<b>442.548.099,99</b>	<b>442.548.099,99</b>	<b>0,00</b>	<b>442.548.099,99</b>	<b>0,00</b>
05	1					Atık Yönetimi Hizmetleri	503.629.000,00	89.797.461,78	413.831.538,22	413.831.538,22	0,00	413.831.538,22	0,00
05	1	0				Atık yönetimi hizmetleri	503.929.000,00	89.797.461,78	413.831.538,22	413.831.538,22	0,00	413.831.538,22	0,00
05	1	0	5			MAHALLİ İDARELER	503.929.000,00	89.797.461,78	413.831.538,22	413.831.538,22	0,00	413.831.538,22	0,00
05	1	0	5	01	1	Memurlar	8.162.000,00	957.000,90	7.204.999,10	7.204.999,10	0,00	7.204.999,10	0,00
05	1	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	01	3	İşçiler	4.543.000,00	2.413.185,57	2.129.814,43	2.129.814,43	0,00	2.129.814,43	0,00
05	1	0	5	02	1	Memurlar	1.143.000,00	282.285,04	860.714,96	860.714,96	0,00	860.714,96	0,00
05	1	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	02	3	İşçiler	428.000,00	411.993,67	16.006,33	16.006,33	0,00	16.006,33	0,00
05	1	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	11.655.000,00	6.090.173,98	5.564.826,02	5.564.826,02	0,00	5.564.826,02	0,00
05	1	0	5	03	3	Yolluklar	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	03	4	Görev Giderleri	252.000,00	246.900,00	5.100,00	5.100,00	0,00	5.100,00	0,00
05	1	0	5	03	5	Hizmet Alımları	461.537.000,00	67.880.897,70	393.656.102,30	393.656.102,30	0,00	393.656.102,30	0,00
05	1	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4.182.000,00	2.488.024,92	1.693.975,08	1.693.975,08	0,00	1.693.975,08	0,00
05	1	0	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.102.000,00	1.102.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	06	1	Mamul Mal Alımları	7.800.000,00	6.721.800,00	878.400,00	878.400,00	0,00	878.400,00	0,00
05	1	0	5	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	3.000.000,00	1.178.400,00	1.821.600,00	1.821.600,00	0,00	1.821.600,00	0,00
05	1	0	5	06	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	3					Kiriliğin Azaltılması Hizmetleri	6.844.000,00	3.300.887,87	3.543.112,13	3.543.112,13	0,00	3.543.112,13	0,00
05	3	0				Kiriliğin azaltılması hizmetleri	6.844.000,00	3.300.887,87	3.543.112,13	3.543.112,13	0,00	3.543.112,13	0,00
05	3	0	5			MAHALLİ İDARELER	6.844.000,00	3.300.887,87	3.543.112,13	3.543.112,13	0,00	3.543.112,13	0,00
05	3	0	5	01	1	Memurlar	5.627.000,00	2.437.354,28	3.189.645,72	3.189.645,72	0,00	3.189.645,72	0,00
05	3	0	5	02	1	Memurlar	788.000,00	469.409,63	318.590,37	318.590,37	0,00	318.590,37	0,00
05	3	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	155.000,00	152.086,96	2.913,04	2.913,04	0,00	2.913,04	0,00
05	3	0	5	03	3	Yolluklar	31.000,00	31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	3	0	5	03	5	Hizmet Alımları	173.000,00	141.037,00	31.963,00	31.963,00	0,00	31.963,00	0,00
05	3	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	9					Sınıflandırmaya Girmeyen Çevre Koruma Hizmetleri	63.461.836,47	38.288.386,83	25.173.449,64	25.173.449,64	0,00	25.173.449,64	0,00
05	1	0				Sınıflandırmaya Girmeyen Çevre Koruma Hizmetleri	63.461.836,47	38.288.386,83	25.173.449,64	25.173.449,64	0,00	25.173.449,64	0,00
05	1	0	5			MAHALLİ İDARELER	63.461.836,47	38.288.386,83	25.173.449,64	25.173.449,64	0,00	25.173.449,64	0,00
05	1	0	5	01	1	Memurlar	10.651.764,13	3.906.852,46	6.744.911,67	6.744.911,67	0,00	6.744.911,67	0,00
05	1	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	01	3	İşçiler	3.063.000,00	3.063.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	02	1	Memurlar	1.551.709,34	869.091,39	682.617,95	682.617,95	0,00	682.617,95	0,00
05	1	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	02	3	İşçiler	643.000,00	643.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	20.042.000,00	7.573.326,54	12.468.673,46	12.468.673,46	0,00	12.468.673,46	0,00
05	1	0	5	03	3	Yolluklar	12.000,00	10.170,00	1.830,00	1.830,00	0,00	1.830,00	0,00
05	1	0	5	03	4	Görev Giderleri	4.182.000,00	3.581.476,00	600.524,00	600.524,00	0,00	600.524,00	0,00
05	1	0	5	03	5	Hizmet Alımları	17.361.363,00	13.172.985,24	4.188.377,76	4.188.377,76	0,00	4.188.377,76	0,00
05	1	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.160.000,00	1.683.625,20	476.374,80	476.374,80	0,00	476.374,80	0,00
05	1	0	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	200.000,00	189.860,00	10.140,00	10.140,00	0,00	10.140,00	0,00
05	1	0	5	06	1	Mamul Mal Alımları	2.341.000,00	2.341.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	52.000,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	1	0	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06						<b>İSKAN ve TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ</b>	<b>328.286.000,00</b>	<b>255.406.896,66</b>	<b>72.879.103,34</b>	<b>72.879.103,34</b>	<b>0,00</b>	<b>72.879.103,34</b>	<b>0,00</b>
06	1					İskan İşleri ve Hizmetleri	206.094.000,00	134.999.060,19	71.094.939,81	71.094.939,81	0,00	71.094.939,81	0,00
06	1	0				İskan işleri ve hizmetleri	206.094.000,00	134.999.060,19	71.094.939,81	71.094.939,81	0,00	71.094.939,81	0,00
06	1	0	5			MAHALLİ İDARELER	206.094.000,00	134.999.060,19	71.094.939,81	71.094.939,81	0,00	71.094.939,81	0,00
06	1	0	5	01	1	Memurlar	28.032.000,00	5.047.583,75	22.984.416,25	22.984.416,25	0,00	22.984.416,25	0,00
06	1	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	1	0	5	01	3	İşçiler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	1	0	5	02	1	Memurlar	3.924.000,00	1.621.842,95	2.302.157,05	2.302.157,05	0,00	2.302.157,05	0,00
06	1	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	1	0	5	02	3	İşçiler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	1	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	206.000,00	206.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	1	0	5	03	3	Yolluklar	1.220.000,00	116.876,64	1.103.123,36	1.103.123,36	0,00	1.103.123,36	0,00
06	1	0	5	03	4	Görev Giderleri	54.691.000,00	32.847.380,07	21.843.619,93	21.843.619,93	0,00	21.843.619,93	0,00
06	1	0	5	03	5	Hizmet Alımları	9.992.000,00	2.318.134,56	7.673.865,44	7.673.865,44	0,00	7.673.865,44	0,00
06	1	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	86.000,00	55.604,00	30.396,00	30.396,00	0,00	30.396,00	0,00
06	1	0	5	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	1	0	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	8.020.000,00	7.522.000,00	498.000,00	498.000,00	0,00	498.000,00	0,00
06	1	0	5	06	4	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	100.000.000,00	84.242.838,22	15.757.361,78	15.757.361,78	0,00	15.757.361,78	0,00

Fonksiyonel Kod			Finans.	Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ	ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III		I	II		2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
							TL	TL	TL	TL	TL	TL	TL
06	2					Toplum Refahı Hizmetleri	122.192.000,00	120.407.836,47	1.784.163,53	1.784.163,53	0,00	1.784.163,53	0,00
06	2	0				Toplum refahı hizmetleri	122.192.000,00	120.407.836,47	1.784.163,53	1.784.163,53	0,00	1.784.163,53	0,00
06	2	0	5			MAHALLİ İDARELER	122.192.000,00	120.407.836,47	1.784.163,53	1.784.163,53	0,00	1.784.163,53	0,00
06	2	0	5	01	1	Memurlar	24.502.000,00	22.902.764,13	1.599.235,87	1.599.235,87	0,00	1.599.235,87	0,00
06	2	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	01	3	İşçiler	6.126.000,00	6.126.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	02	1	Memurlar	3.430.000,00	3.266.709,34	163.290,66	163.290,66	0,00	163.290,66	0,00
06	2	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	02	3	İşçiler	1.286.000,00	1.286.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	40.084.000,00	40.084.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	03	3	Yolluklar	24.000,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	03	4	Görev Giderleri	64.000,00	64.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	03	5	Hizmet Alımları	34.766.000,00	34.744.363,00	21.637,00	21.637,00	0,00	21.637,00	0,00
06	2	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4.320.000,00	4.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	06	1	Mamul Mal Alımları	4.682.000,00	4.682.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	104.000,00	104.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	2	0	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>07</b>						<b>SAGLIK HİZMETLERİ</b>	<b>19.379.000,00</b>	<b>8.097.637,21</b>	<b>11.281.362,79</b>	<b>11.281.362,79</b>	<b>0,00</b>	<b>11.281.362,79</b>	<b>0,00</b>
07	4					Halk sağlığı hizmetleri	19.379.000,00	8.097.637,21	11.281.362,79	11.281.362,79	0,00	11.281.362,79	0,00
07	4	0				Halk sağlığı hizmetleri	19.379.000,00	8.097.637,21	11.281.362,79	11.281.362,79	0,00	11.281.362,79	0,00
07	4	0	5			MAHALLİ İDARELER	19.379.000,00	8.097.637,21	11.281.362,79	11.281.362,79	0,00	11.281.362,79	0,00
07	4	0	5	01	1	Memurlar	6.662.000,00	1.664.174,28	4.997.825,72	4.997.825,72	0,00	4.997.825,72	0,00
07	4	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	4	0	5	01	3	İşçiler	4.543.000,00	2.381.790,27	2.161.209,73	2.161.209,73	0,00	2.161.209,73	0,00
07	4	0	5	02	1	Memurlar	933.000,00	313.920,76	619.079,24	619.079,24	0,00	619.079,24	0,00
07	4	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	4	0	5	02	3	İşçiler	428.000,00	152.699,99	275.300,01	275.300,01	0,00	275.300,01	0,00
07	4	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	418.000,00	413.212,31	4.787,69	4.787,69	0,00	4.787,69	0,00
07	4	0	5	03	3	Yolluklar	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	4	0	5	03	4	Görev Giderleri	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	4	0	5	03	5	Hizmet Alımları	274.000,00	157.439,60	116.560,40	116.560,40	0,00	116.560,40	0,00
07	4	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	4	0	5	03	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	6.000.000,00	2.893.400,00	3.106.600,00	3.106.600,00	0,00	3.106.600,00	0,00
07	4	0	5	06	1	Mamul Mal Alımları	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	4	0	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>08</b>						<b>DİNLENME, KÜLTÜR ve DİN HİZMETLERİ</b>	<b>554.912.000,00</b>	<b>155.585.422,61</b>	<b>399.326.577,39</b>	<b>399.326.577,39</b>	<b>0,00</b>	<b>399.326.577,39</b>	<b>0,00</b>
08	1					Dinlenme ve Spor Hizmetleri	465.479.000,00	128.487.446,30	336.991.553,70	336.991.553,70	0,00	336.991.553,70	0,00
08	1	0				Dinlenme ve spor hizmetleri	465.479.000,00	128.487.446,30	336.991.553,70	336.991.553,70	0,00	336.991.553,70	0,00
08	1	0	5			MAHALLİ İDARELER	465.479.000,00	128.487.446,30	336.991.553,70	336.991.553,70	0,00	336.991.553,70	0,00
08	1	0	5	01	1	Memurlar	26.392.000,00	4.935.577,32	21.456.422,68	21.456.422,68	0,00	21.456.422,68	0,00
08	1	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	1	0	5	01	3	İşçiler	20.075.000,00	11.503.301,65	8.571.698,35	8.571.698,35	0,00	8.571.698,35	0,00
08	1	0	5	02	1	Memurlar	3.659.000,00	1.638.987,67	2.020.012,33	2.020.012,33	0,00	2.020.012,33	0,00
08	1	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	1	0	5	02	3	İşçiler	3.428.000,00	2.034.992,61	1.393.007,39	1.393.007,39	0,00	1.393.007,39	0,00
08	1	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	15.228.000,00	2.678.736,81	12.549.263,19	12.549.263,19	0,00	12.549.263,19	0,00
08	1	0	5	03	3	Yolluklar	82.000,00	76.400,00	5.600,00	5.600,00	0,00	5.600,00	0,00
08	1	0	5	03	4	Görev Giderleri	251.000,00	251.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonksiyonel Kod			Finans.	Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ	ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödnek Üstü Harcamalar
I	II	III		I	II		2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
							TL	TL	TL	TL	TL	TL	
08	1	0	5	03	5	Hizmet Alımları	262.262.000,00	41.140.463,26	221.121.536,74	221.121.536,74	0,00	221.121.536,74	0,00
08	1	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.058.000,00	521.133,00	536.867,00	536.867,00	0,00	536.867,00	0,00
08	1	0	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	251.000,00	251.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	1	0	5	05	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
08	1	0	5	06	1	Mamul Mal Alımları	1.010.000,00	1.010.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	1	0	5	06	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.550.000,00	1.197.313,80	1.352.686,20	1.352.686,20	0,00	1.352.686,20	0,00
08	1	0	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	121.631.000,00	61.146.540,18	60.484.459,82	60.484.459,82	0,00	60.484.459,82	0,00
08	1	0	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	2					Kültür hizmetleri	52.555.000,00	20.013.384,77	32.541.615,23	32.541.615,23	0,00	32.541.615,23	0,00
08	2	0				Kültür hizmetleri	52.555.000,00	20.013.384,77	32.541.615,23	32.541.615,23	0,00	32.541.615,23	0,00
08	2	0	5			MAHALLİ İDARELER	52.555.000,00	20.013.384,77	32.541.615,23	32.541.615,23	0,00	32.541.615,23	0,00
08	2	0	5	01	1	Memurlar	21.752.000,00	8.079.994,92	13.672.005,08	13.672.005,08	0,00	13.672.005,08	0,00
08	2	0	5	01	3	İşçiler	3.292.000,00	1.224.567,72	2.067.432,28	2.067.432,28	0,00	2.067.432,28	0,00
08	2	0	5	02	1	Memurlar	3.080.000,00	1.800.157,15	1.279.842,85	1.279.842,85	0,00	1.279.842,85	0,00
08	2	0	5	02	3	İşçiler	428.000,00	189.085,60	238.914,40	238.914,40	0,00	238.914,40	0,00
08	2	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.331.000,00	293.480,87	1.037.519,13	1.037.519,13	0,00	1.037.519,13	0,00
08	2	0	5	03	3	Yolluklar	157.000,00	150.970,00	6.030,00	6.030,00	0,00	6.030,00	0,00
08	2	0	5	03	4	Görev Giderleri	37.000,00	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	2	0	5	03	5	Hizmet Alımları	20.243.000,00	7.375.285,56	12.867.714,44	12.867.714,44	0,00	12.867.714,44	0,00
08	2	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.861.000,00	488.842,95	1.372.157,05	1.372.157,05	0,00	1.372.157,05	0,00
08	2	0	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	2	0	5	06	1	Mamul Mal Alımları	372.000,00	372.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	2	0	5	06	3	Gayri Maddi Hak Alımları	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	3					Yayın ve yayım hizmetleri	36.878.000,00	7.084.591,54	29.793.408,46	29.793.408,46	0,00	29.793.408,46	0,00
08	3	0				Yayın ve yayım hizmetleri	36.878.000,00	7.084.591,54	29.793.408,46	29.793.408,46	0,00	29.793.408,46	0,00
08	3	0	5			MAHALLİ İDARELER	36.878.000,00	7.084.591,54	29.793.408,46	29.793.408,46	0,00	29.793.408,46	0,00
08	3	0	5	01	1	Memurlar	4.321.000,00	135.598,61	4.185.401,39	4.185.401,39	0,00	4.185.401,39	0,00
08	3	0	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	3	0	5	01	3	İşçiler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	3	0	5	02	1	Memurlar	549.000,00	218.663,33	330.336,67	330.336,67	0,00	330.336,67	0,00
08	3	0	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	3	0	5	02	3	İşçiler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	3	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14.812.000,00	5.911.595,20	8.900.404,80	8.900.404,80	0,00	8.900.404,80	0,00
08	3	0	5	03	3	Yolluklar	36.000,00	17.290,00	18.710,00	18.710,00	0,00	18.710,00	0,00
08	3	0	5	03	4	Görev Giderleri	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	3	0	5	03	5	Hizmet Alımları	16.656.000,00	671.964,40	15.984.035,60	15.984.035,60	0,00	15.984.035,60	0,00
08	3	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	496.000,00	121.480,00	374.520,00	374.520,00	0,00	374.520,00	0,00
09						<b>EGİTİM HİZMETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
10						<b>SOSYAL GÜVENLİK ve SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ</b>	<b>179.056.000,00</b>	<b>77.407.498,43</b>	<b>101.648.501,57</b>	<b>101.648.501,57</b>	<b>0,00</b>	<b>101.648.501,57</b>	<b>0,00</b>
10	1					Hastalık ve Malullük Yardım Hizmetleri	51.123.000,00	31.875.700,36	19.247.299,64	19.247.299,64	0,00	19.247.299,64	0,00
10	1	2				Malullük yardım hizmetleri	51.123.000,00	31.875.700,36	19.247.299,64	19.247.299,64	0,00	19.247.299,64	0,00
10	1	2	5			MAHALLİ İDARELER	51.123.000,00	31.875.700,36	19.247.299,64	19.247.299,64	0,00	19.247.299,64	0,00
10	1	2	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	1	2	5	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	1	2	5	06	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	51.002.000,00	31.754.700,00	19.247.300,00	19.247.300,00	0,00	19.247.300,00	0,00
10	7					Sosyal Güvenliği Bulunmayanlara Sağlanan Hizmetler	99.884.000,00	29.740.660,70	70.143.339,30	70.143.339,30	0,00	70.143.339,30	0,00
10	7	0				Sosyal güvenliği bulunmayanlara sağlanan hizmetler	99.884.000,00	29.740.660,70	70.143.339,30	70.143.339,30	0,00	70.143.339,30	0,00
10	7	0	5			MAHALLİ İDARELER	99.884.000,00	29.740.660,70	70.143.339,30	70.143.339,30	0,00	70.143.339,30	0,00

Fonksiyonel Kod			Finans.	Ekonomik Kod		GİDER ÇEŞİDİ	ÖDEME EMİRLERİ			ÖDEMELER			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III		I	II		2025 Yılı İçinde Alınan Ödeme Emirleri	Yapılan Tenkisler	Kalan	2025 Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	Toplam	
							TL	TL	TL	TL	TL	TL	
10	7	0	5	01	1	Memurlar	10.727.000,00	4.023.706,22	6.703.293,78	6.703.293,78	0,00	6.703.293,78	0,00
10	7	0	5	01	3	İşçiler	4.542.000,00	2.579.232,14	1.962.767,86	1.962.767,86	0,00	1.962.767,86	0,00
10	7	0	5	02	1	Memurlar	1.502.000,00	833.758,39	668.241,61	668.241,61	0,00	668.241,61	0,00
10	7	0	5	02	3	İşçiler	428.000,00	412.860,52	15.139,48	15.139,48	0,00	15.139,48	0,00
10	7	0	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.100.000,00	3.225.972,38	1.874.027,62	1.874.027,62	0,00	1.874.027,62	0,00
10	7	0	5	03	3	Yolluklar	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	7	0	5	03	4	Görev Giderleri	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	7	0	5	03	5	Hizmet Alımları	17.450.000,00	3.451.551,71	13.998.448,29	13.998.448,29	0,00	13.998.448,29	0,00
10	7	0	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.255.000,00	1.211.060,04	1.043.939,96	1.043.939,96	0,00	1.043.939,96	0,00
10	7	0	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	7	0	5	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	57.700.000,00	13.822.519,30	43.877.480,70	43.877.480,70	0,00	43.877.480,70	0,00
10	9					Sınıflandırmaya Girmeyen Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	28.049.000,00	15.791.137,37	12.257.862,63	12.257.862,63	0,00	12.257.862,63	0,00
10	9	9				Sınıflandırmaya girmeyen sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetleri	28.049.000,00	15.791.137,37	12.257.862,63	12.257.862,63	0,00	12.257.862,63	0,00
10	9	9	5			MAHALLİ İDARELER	28.049.000,00	15.791.137,37	12.257.862,63	12.257.862,63	0,00	12.257.862,63	0,00
10	9	9	5	01	1	Memurlar	5.377.000,00	805.053,32	4.571.946,68	4.571.946,68	0,00	4.571.946,68	0,00
10	9	9	5	01	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	01	3	İşçiler	3.063.000,00	3.063.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	02	1	Memurlar	752.000,00	357.457,03	394.542,97	394.542,97	0,00	394.542,97	0,00
10	9	9	5	02	2	Sözleşmeli Personel	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	02	3	İşçiler	643.000,00	643.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	03	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14.957.000,00	8.816.291,93	6.140.708,07	6.140.708,07	0,00	6.140.708,07	0,00
10	9	9	5	03	3	Yolluklar	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	03	4	Görev Giderleri	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	03	5	Hizmet Alımları	477.000,00	30.258,80	446.741,20	446.741,20	0,00	446.741,20	0,00
10	9	9	5	03	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.243.000,00	539.076,29	703.923,71	703.923,71	0,00	703.923,71	0,00
10	9	9	5	03	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	05	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	06	1	Mamul Mal Alımları	122.000,00	122.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	06	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	9	9	5	06	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>GENEL TOPLAM</b>							<b>4.699.896.836,47</b>	<b>1.863.667.730,42</b>	<b>2.836.229.106,05</b>	<b>2.836.229.106,05</b>	<b>0,00</b>	<b>2.836.229.106,05</b>	<b>0,00</b>

Tablo 26 – Bütçe Giderleri ve Ödenekler

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**Özkaynak Değişim Tablosu (31.12.2025)**

	2024			2025		
	Bakiye (Dönem Başı)	Dönem Hareketleri	Bakiye (Dönem Sonu)	Bakiye (Dönem Başı)	Dönem Hareketleri	Bakiye (Dönem Sonu)
<b>Muhasebe Politika Değişiklikleri</b>						
<b>NET DEĞER</b>	<b>369.135.630,88</b>	<b>-41.616.971,96</b>	<b>327.518.658,92</b>	<b>327.518.658,92</b>	<b>2.739.984.213,45</b>	<b>3.067.502.872,37</b>
A-Denge Kayıtları	536.656,20	0,00	536.656,20	536.656,20	0,00	536.656,20
B-Varlık Envanteri	279.521.545,87	-3.357.375,69	276.164.170,18	276.164.170,18	-37.368.724,77	238.795.445,41
C-Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	-119.256.955,79	-119.256.955,79
Ç-Değer Hareketleri Sonuç Hesabı Aktarımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D-Enflasyon Düzeltme Farkları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E-Diğer	89.077.428,81	-38.259.596,27	50.817.832,54	50.817.832,54	2.896.609.894,01	2.947.427.726,55
<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>YEDEKLER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU SONUÇLARI (+)</b>	<b>9.552.704.645,96</b>	<b>3.698.481.807,14</b>	<b>13.251.186.453,10</b>	<b>13.251.186.453,10</b>	<b>-3.231.950.072,39</b>	<b>10.019.236.380,71</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ SONUÇLARI (-)</b>	<b>-1.530.983.575,70</b>	<b>-535.594.493,69</b>	<b>-2.066.578.069,39</b>	<b>-2.066.578.069,39</b>	<b>48.631.062,18</b>	<b>-2.017.947.007,21</b>
<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>510.610.328,60</b>	<b>-1.035.833.356,38</b>	<b>-525.223.027,78</b>	<b>-525.223.027,78</b>	<b>3.958.132.535,09</b>	<b>3.432.909.507,31</b>
<b>DİPNOT AÇIKLAMALARI</b>						
1)						
2)						
3)						

**Tablo 27 – Özkaynak Değişim**

**2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**  
**Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutar Karşılaştırma Tablosu**

	Bütçelenen Tutar		
	Bütçe Ödeneği/ Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	Gerçekleşen Tutar
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	527.335.000,00	527.335.000,00	374.100.361,67
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	448.371.000,00	448.371.000,00	390.109.508,93
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	51.005.000,00	51.005.000,00	463.800,00
Diğer Gelirler	2.572.285.000,00	2.572.285.000,00	2.058.328.996,40
Sermaye Gelirleri	103.004.000,00	103.004.000,00	317.540.866,39
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler	-2.000.000,00	-2.000.000,00	-9.502.371,78
<b>TOPLAM TAHSİLATLAR</b>	<b>3.700.000.000,00</b>	<b>3.700.000.000,00</b>	<b>3.131.041.161,61</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	521.430.000,00	523.030.000,00	378.782.228,52
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	71.543.000,00	71.833.000,00	38.704.858,47
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.156.453.000,00	2.188.943.000,00	1.797.496.999,37
Faiz Giderleri	50.000.000,00	91.000.000,00	90.164.972,90
Cari Transferler	124.047.000,00	144.547.000,00	112.187.851,96
Sermaye Giderleri	956.515.000,00	952.015.000,00	279.392.194,83
Sermaye Transferleri	6.000,00	140.006.000,00	139.500.000,00
Borç Verme	6.000,00	6.000,00	0,00
Yedek Ödenekler	370.000.000,00	138.620.000,00	0,00
<b>TOPLAM ÖDEMELER</b>	<b>4.250.000.000,00</b>	<b>4.250.000.000,00</b>	<b>2.836.229.106,05</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>	<b>1,10</b>
<b>DİPNOT AÇIKLAMALARI</b>			
1)			
2)			
3)			

**Tablo 28 – Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutar Karşılaştırma**

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Odunpazarı Belediyesi 2025 yılı bütçe kararnamesinde *bütçe gideri* ödenekleri toplamı **4.250.000.000,00 TL** olarak belirlenmiştir. 2025 yılında **2.836.229.106,05 TL** *bütçe gideri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı *bütçe giderleri* gerçekleşme oranı **66,73%** olmuştur. 2025 yılında **2.836.229.106,05 TL**; bir önceki yıl ise **1.974.803.642,91 TL** *bütçe gideri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında *bütçe giderleri* bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstermiştir.

Kurumsal sınıflandırma bazında *bütçe giderleri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen birimler şu şekildedir;

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	431.261.386,81 TL (15,21%)
Temizlik İşleri Müdürlüğü	413.831.538,22 TL (14,59%)
Mali Hizmetler Müdürlüğü	360.027.418,85 TL (12,69%)

Fonksiyonel sınıflandırma bazında *bütçe giderleri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen hizmetler;

Genel Kamu Hizmetleri	1.221.226.834,81 TL (43,06%)
Çevre Koruma Hizmetleri	442.548.099,99 TL (15,60%)
Ekonomik İşler ve Hizmetler	428.181.859,85 TL (15,10%)

Finansal sınıflandırma "**5-Mahalli İdareler**" kodu altında *bütçe giderleri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Ekonomik sınıflandırma bazında *bütçe giderleri* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olarak gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen ekonomik kodlar;

Mal ve Hizmet Alımları	1.797.496.999,37 TL (63,38%)
Personel Giderleri	378.782.228,52 TL (13,36%)
Sermaye Giderleri	279.392.194,83 TL (9,85%)

2025 yılında **3.074.225.089,95 TL**; bir önceki yıl ise **2.349.995.294,67 TL** *gider* gerçekleştirilmiştir. **2025** yılında *giderler* bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstermiştir. Kurumsal sınıflandırma bazında *gider* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstererek **3.074.225.089,95 TL** olarak gerçekleşmiştir. *Giderler* içerisinde en çok harcama artış yapılan harcama birimleri şu şekildedir;

Mali Hizmetler Müdürlüğü	1.117.350.287,01 TL (36,35%)
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	425.587.527,93 TL (13,84%)
Temizlik İşleri Müdürlüğü	399.564.244,93 TL (13,00%)

Fonksiyonel sınıflandırma bazında *gider* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstererek **3.074.225.089,95 TL** olarak gerçekleşmiştir. *Giderler* içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen fonksiyonel kodlar şu şekildedir;

Genel Kamu Hizmetleri	1.777.401.212,91 TL (57,82%)
Çevre Koruma Hizmetleri	415.470.845,40 TL (13,51%)
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	320.427.322,86 TL (10,42%)

Ekonomik sınıflandırma bazında *gider* toplamı **2025** yılında bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstererek **3.074.225.089,95 TL** olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet *giderleri* içerisinde en çok harcama gerçekleştirilen ekonomik kodlar şu şekildedir;

Mal ve Hizmet Alımları	1.583.059.886,99 TL (51,49%)
Amortisman Giderleri	437.559.125,73 TL (14,23%)
Personel Giderleri	355.932.461,20 TL (11,58%)

Odunpazarı Belediyesi 2025 yılı bütçe kararnamesinde *bütçe gelirleri* tahmini **3.700.000.000,00 TL** olarak belirlenmiştir. 2025 yılsonunda **3.131.041.161,61 TL** *net bütçe geliri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında *bütçe gelirleri* gerçekleşme oranı **84,62%** olmuştur. 2025 yılında **3.131.041.161,61 TL**; bir önceki yıl ise **1.745.685.602,46 TL** *net bütçe geliri* gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında *bütçe gelirleri* bir önceki yıla göre **79,36%** artış göstermiştir.

Odunpazarı Belediyesi bir önceki yıl **229.118.040,45 TL** bütçe açığı vermişken **2025** yılında **294.812.055,56 TL** bütçe fazlası vermiştir.

2025 yılı bütçe işlemleri sonucunda ödenek üstü harcama yapılmadığı tespit edilmiştir. Yılsonunda kullanılmayan **1.863.667.730,42 TL** ödenek ise iptal edilmiştir.

Gerekli görülen durumlarda 03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı *Belediye Kanunu* ile 27.05.2016 tarih ve 29724 (mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanan *Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği* ilgili hükümleri kapsamında ödenek aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında; *Personel Giderlerinde* **48.627.764,13 TL** ekleme, **47.027.764,13 TL** düşme; *Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde* **7.354.709,34 TL** ekleme, **7.064.709,34 TL** düşme; *Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde* **180.422.363,00 TL** ekleme, **147.932.363,00 TL** düşme; *Faiz Giderlerinde* **41.000.000,00 TL** ekleme; *Cari Transferlerde* **20.801.000,00 TL** ekleme, **301.000,00 TL** düşme; *Sermaye Giderlerinde* **11.691.000,00 TL** ekleme, **16.191.000,00 TL** düşme ve *Sermaye Transferlerinde* ise **140.000.000,00 TL** ekleme işlemi gerçekleştirilmiştir.

*Bilanço* tablosunda toplam aktifler bir önceki yıl bilançosuna göre **28,60%** artışla **15.164.805.078,24 TL** olmuştur. *Toplam pasifler* bir önceki yıl bilançosuna göre **28,60%** artışla **15.164.805.078,24 TL** olmuştur.

*Dönen Varlıklar* bir önceki yıl bilançosuna göre **79,69%** artışla **879.209.134,26 TL** olmuştur.

☉ <i>Banka Hesabı</i>	315.333.422,12 TL
☉ <i>Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı</i>	238.306.584,06 TL
☉ <i>İlk Madde ve Malzeme Hesabı</i>	82.654.992,88 TL

*Duran Varlıklar* bir önceki yıl bilançosuna göre **26,39%** artışla **14.285.595.943,98 TL** olmuştur.

☉ <i>Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı</i>	14.675.456.333,85 TL
☉ <i>Arazi ve Arsalar Hesabı</i>	1.835.932.263,44 TL
☉ <i>Binalar Hesabı</i>	1.826.315.373,52 TL

*Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar* bir önceki yıl bilançosuna göre **11,77%** azalışla **500.632.097,17 TL** olmuştur.

☉ <i>Bütçe Emanetleri Hesabı</i>	370.076.289,83 TL
☉ <i>Banka Kredileri Hesabı</i>	65.592.397,62 TL
☉ <i>Emanetler Hesabı</i>	23.569.589,26 TL

*Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar* bir önceki yıl bilançosuna göre **31,62%** azalışla **162.471.227,89 TL** olmuştur.

☉ <i>Banka Kredileri Hesabı</i>	140.177.998,82 TL
☉ <i>Kamuya Olan Ertelenmiş/Taksitlendirilmiş Borçlar Hesabı</i>	16.413.158,70 TL
☉ <i>Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı</i>	5.880.070,37 TL

*Özkaynaklar*, bir önceki yıl bilançosuna göre **31,99%** artışla **14.501.701.753,18 TL** olmuştur. Dönem olumlu faaliyet sonucu **3.432.909.507,31 TL** olarak gerçekleşmiştir.

*Faaliyet Sonuçlarına* göre; **2025** yılında faaliyet gelirleri bir önceki yıla göre **81,15%** artış göstererek **3.305.621.398,86 TL** olmuştur. Faaliyet giderleri ise bir önceki yıla göre **30,82%** artış göstererek **3.074.225.089,95 TL** olmuştur. **3.201.513.198,40 TL** enflasyon düzeltmesiyle birlikte **2025** yılı faaliyet sonucu **3.432.909.507,31 TL** olarak gerçekleşmiştir.

*Bütçe Uygulama Sonuçları* tablosuna göre; **2025** yılında *net bütçe gelirleri* bir önceki yıla göre **79,36%** artış göstererek **3.131.041.161,61 TL**; *bütçe giderleri* ise bir önceki yıla göre **43,62%** artış göstererek **2.836.229.106,05 TL** olmuştur. **2025** yılı bütçe uygulama sonucu **294.812.055,56 TL** olarak gerçekleşmiştir.

*Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma* tablosuna göre **3.700.000.000,00 TL** gelir tahmin edilmiş **3.131.041.161,61 TL** toplam net bütçe geliri tahsil edilmiştir. Buna karşılık **4.250.000.000,00 TL** net bütçe ödeneğinden **2.836.229.106,05 TL** bütçe gideri gerçekleştirilmiştir. Net tahsilatların ödemelere oranı (ödemeleri karşılama oranı) **1,10** olmuştur.

**2025** yılı gider bütçesi ödenekleri ile yılsonu gerçekleşme tutarı arasında yaklaşık **1.414 milyar TL (33%)** sapma olduğu görülmektedir. Harcama kalemlerinde uygulanan tasarruf tedbirleri nedeniyle sapma oluşmuştur.

### 3. Mali Denetim Sonuçları

03.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu madde (55)'de; belediyelerin iç ve dış denetim hükümlerine tabi olduğu ifade edilmektedir. Yapılan denetimler; *hukuka uygunluk, mali ve performans* denetimlerini kapsamaktadır.

İç ve dış denetim; 10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı *Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda* belirtilen hükümler çerçevesinde *Sayıştay Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Odunpazarı Belediyesi Meclis Denetim Komisyonu ve Teftiş Kurulu Müdürlüğü* tarafından gerçekleştirilmektedir.

Sayıştay Başkanlığı ve Odunpazarı Belediye Meclisi Denetim Komisyonunun **2025** yılına ait denetim işlemleri henüz tamamlanmamış ve raporları oluşturulmamıştır. Önceki dönemlere ilişkin Sayıştay Başkanlığı ve meclis denetim komisyonu raporları kurumsal internet sayfasında yayınlanmaktadır.

## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

2025 yılında idarenin bağlı olduğu bir program ve alt program bulunmamaktadır. 2025–2029 Dönemi Stratejik Planı ve 2025 Yılı Performans Programı kapsamında harcama birimlerinin gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

#### ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında belediye başkanının belirlediği esaslar ile emir ve direktifleri doğrultusunda aşağıda belirtilen faaliyetler icra edilmiştir;

- ☉ Başkanlık Makamına gelen vatandaşlar randevulu ve randevusuz olarak görüşülmüştür.
  - ☉ Resmi bayram organizasyonları, tören, tanıtım, açılış vb. organizasyonların temsili ağırlama hizmetleri yerine getirilmiştir.
  - ☉ İlçe mahalle muhtarlarının katılımıyla koordinasyon toplantıları yapılmış ve ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
  - ☉ Basın mensuplarına belediye hizmetlerinin tanıtım ve duyurulması maksadıyla basın açıklamaları yapılmıştır.
  - ☉ TV programına katılım sağlanmış ve çeşitli röportajlar verilmiştir.
  - ☉ Odunpazarı Kent Konseyi ile koordinasyon ve iş birliği toplantıları düzenlenmiştir.
  - ☉ Odunpazarı Kent Konseyinin düzenlediği etkinliklere katılım sağlanmıştır.
  - ☉ Eskişehir’de faaliyet gösteren oda, dernek ve sivil toplum kuruluşu Başkanlık Makamına ziyarette bulunmuş, çeşitli görüşmeler sağlanmıştır.
  - ☉ İlçemiz mahallelerinde bulunan vatandaşlarımıza ev ziyaretleri sağlanmıştır.
  - ☉ 472 adet; açılış, seminer, toplantı ve etkinlik, ziyaret, nikâh, düğün ve cenazelere vb. katılım sağlanmıştır.
  - ☉ Belediyeye ait bütün halk merkezlerinde ziyaretler gerçekleştirilmiş, katılım sağlayan vatandaşlarla görüşme sağlanmıştır.
  - ☉ İftar programları düzenlenmiş ve katılım sağlanmıştır.
  - ☉ Belediye gündüz bakımevi ve kreş merkezlerine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
  - ☉ Belediye yaşlı bakım merkezlerine ziyaretler gerçekleştirilmiş çeşitli etkinliklerine katılım sağlanmıştır.
- Belediye başkanı 2025 yılında **16** adet televizyon canlı yayın programına katılım sağlamış, **21** adet röportaj vermiş ve **2** adet de basın toplantısı düzenlemiştir.

Muhtarlık Birimi tarafından gerçekleştirilen ve katılım sağlanan faaliyetler şunlardır:

- ☉ 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar günü etkinlikleri kapsamında bölgemizde görev yapan kadın muhtarlarımıza belediyemiz adına ziyaretler yapılmıştır.
- ☉ Yağmur dualarına katılım sağlanarak, muhtarların talepleri alınmış; bölge halkının beklentileri ilgili müdürlüklere iletilmiştir.
- ☉ Türkiye Muhtarlar Derneği, Odunpazarı Muhtarlar Derneği ve Tepebaşı Muhtarlar Derneğinin düzenlediği yemek programlarına katılım sağlanmıştır.
- ☉ Belediyemiz tarafından 2025 yılı içerisinde hayata geçirilen projelerin tanıtım toplantısına bölgemizdeki tüm muhtarlarımız davet edilmiş, katılım sağlamaları konusunda destek verilmiştir.
- ☉ Yeni projelerimiz muhtarlıklarımız ziyaret edilerek anlatılmış, bölge halkından gelen soruların ilgili müdürlüklerimiz tarafından yanıtlanması sağlanmıştır.
- ☉ Bölgemizde bulunan muhtarlar ve azalarına iftar organizasyonu düzenlenmiştir.
- ☉ Belediyemiz tarafından düzenlenen festival ve kültür etkinliklerimiz muhtarlarımıza iletilmiş ve katılımları için destek sağlanmıştır.

Proje Geliştirme Birimi tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- ☉ Ufuk Avrupa Hibe Programı - Küme 2 Kültür Yaratıcılık ve Kapsayıcı Toplum alanında TOBB Üniversitesi ile ortak olarak Voyage Youth projesine başvuru yapılmıştır.
- ☉ Ufuk Avrupa Hibe programı - NEB-2025-01-PARTICIPATION-03 alanında İTÜ Mimarlık Fakültesi Endüstriyel Tasarım Bölümü ve Tekstil Mühendisliği, Zaragoza (İspanya), Assen (Hollanda), Geel (Belçika) belediyeleri ile ortak olarak geri dönüşüm ve kent mobilyaları tasarımı kapsamında hazırlanan More Together projesi için başvuru yapılmıştır.
- ☉ Ufuk Avrupa Hibe Programı - Küme 4 İklim Enerji Mobilite alanında Kibrit Creative Solutions firması ile ortak olarak akordeon tip güneş panellerinin yenilikçi teknolojilerle entegrasyonu ve mimari ile uyumlu hale getirilmesini hedefleyen bir proje başvuru yapılmıştır.
- ☉ Ufuk Avrupa Hibe programı - NEB-2025-01-PARTICIPATION-03 alanında Alman Yapay Zekâ Derneği ile ortak olarak, Yapılı Çevrede Yeterlilik Önlemleri başlıklı ve Neighbourhoods isimli proje başvurusu yapılmıştır.
- ☉ Ufuk Avrupa Küme 3: Toplum İçin Sivil Güvenlik kapsamında "HORIZON-CL3-2025-01-DRS-01: Eğitim ve hazırlık dâhil olmak üzere, afet riskine ilişkin farkındalığın artırılmasına vatandaşların ve bölgesel ve/veya yerel yetkililerin katılımı konusunda açık konu" konu başlığına Eskişehir Osmangazi Üniversitesi koordinatörlüğünde ARISE projesi ile başvuru yapılmıştır.

- ⦿ Avrupa Birliği İklim Değişikliğine Uyum Misyonu: Pathways2Resilience programına başvuru yapıldı.
- ⦿ Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - AB Yatırımları Dairesi Başkanlığı Sıfır Atık Hibe Programı'na küçük ölçekli geri dönüşüm malzemelerinin ayrıştırılması ve enjeksiyon sistemini içeren atölye kurulmasına yönelik proje başvurusunda bulunulmuştur. Bu hibe programına Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile ortak olarak da başvuru yapılmıştır.
- ⦿ Japonya Büyükelçiliği - Yerel Projelere Destek Hibe Programı kapsamında Lütfü Yüksel Yaşlı Bakım Merkezi için Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Birimi kurulmasına yönelik proje başvurusunda bulunulmuştur.
- ⦿ Avrupa Komisyonu Polirural Plus programı kapsamında, Yapay Zekâ Destekli İyi Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması konulu proje başvurusu yapıldı
- ⦿ Avrupa Yönetişim Mükemmelliği Markası Platformu - ELoGE ödüllerine başvuru yapılmış ve 2025 yılı ELoGE ödülünü almaya hak kazanılmıştır.
- ⦿ GES 2 için 596 kWe (639 kWp) başvuru işlemleri tamamlanmış ve finansmanı İbank A.Ş. ile Dünya Bankası aracılığıyla sağlanmıştır. Bu kapsamda, Proje Tanıtım Dosyası, ÇED güncellemesi, Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı, Paydaş Katılım Planı, Finansal Durum Raporu ve Kredibilite Analizi ile halkın katılım toplantısı ve danışman firma seçimi dâhil tüm prosedürler tamamlanmıştır. Revize edilen projeler onaylandıktan sonra, Dünya Bankası kriterlerine uygun olarak yapım ihalesine çıkılacak gün belirlenmiştir.
- ⦿ Odunpazarı Belediyesi Halk Market Gıda Bankası, Odunpazarı Belediyesi Halk Merkezi ve Odunpazarı Belediyesi Halk Kart tescil belgelerinin yenilenmesi için başvurular yapılmıştır.

Dış İlişkiler Birimi tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- ⦿ Tuzla Belediyesi (Bosna-Hersek) ile kardeş belediye olmak için ilgili temaslar kurulmuş ve resmi işlemler için hazırlıklara başlanmıştır. Kurulan temaslar ve tamamlanan resmi işlemler sonrasında belediyemiz ile Tuzla belediyesi (Bosna-Hersek) arasında Kardeş Belediye Protokolü imzalanmıştır.
- ⦿ 2024 yılı sonunda Defne Belediyesi (Hatay) ile kardeş belediye olmak için kurulmuş olan temaslar ve yapılan resmi işlemler sonrasında 2025 yılında Kardeş Belediye Protokolü imzalanmıştır.
- ⦿ Belediyemiz tarafından üye olunan Eurocities "Avrupa Şehirler Ağı" kapsamında aylık yapılan toplantılara katılım sağlanmış ve gerekli takipler yapılmıştır.
- ⦿ Belediyemiz tarafından 2025 yılı festival programları kapsamında kardeş şehirlerimiz için ilgili festival davetiyeleri hazırlanmış ve belediye başkanları için özel hazırlanmış olan davet mektupları ile birlikte kardeş belediyelerimize gönderilmiştir. 16-18 Mayıs tarihlerinde düzenlenen 4. Uluslararası 3D Gençlik Festivali, 22-26 Ekim tarihlerinde düzenlenen 10. Uluslararası Cam Festivali ve Uluslararası Lületaş Festivali kapsamında kardeş şehirlerimizden gelen katılımcılar için konaklama ve ulaşım hizmetleri gerçekleştirilmiştir. Festival süresince konuklar için tercüme ve rehberlik hizmetleri sunulmuştur.

**2025** yılsonu itibariyle ulusal ve uluslararası alandaki kardeş şehirlere ilişkin bilgiler aşağıda ifade edilmiştir:

- ⦿ Keçiören Belediyesi (Ankara) (belediye meclisi karar tarihi 04.10.2004)
- ⦿ Melikgazi Belediyesi (Kayseri) (belediye meclisi karar tarihi 04.10.2004)
- ⦿ Han Belediyesi (Eskişehir) (belediye meclisi karar tarihi 01.09.2014)
- ⦿ Tuzlukçu Belediyesi (Konya) (belediye meclisi karar tarihi 01.09.2014)
- ⦿ Dazkırı Belediyesi (Afyon) (belediye meclisi karar tarihi 01.09.2014)
- ⦿ Çakırhüyük Belediyesi (Adıyaman) (belediye meclisi karar tarihi 01.09.2014)
- ⦿ Saltukova Belediyesi (Zonguldak) (belediye meclisi karar tarihi 02.12.2019)
- ⦿ Bakacakkadı Belediyesi (Zonguldak) (belediye meclisi karar tarihi 03.02.2020)
- ⦿ Pertek Belediyesi (Tunceli) (belediye meclisi karar tarihi 01.07.2020)
- ⦿ Mentеше Belediyesi (Muğla) (belediye meclisi karar tarihi 26.12.2022)
- ⦿ Defne Belediyesi (Hatay) (belediye meclisi karar tarihi 02.08.2024)
- ⦿ Gjakova Belediyesi (Kosova) (belediye meclisi karar tarihi 07.02.2005)
- ⦿ Sumgayit Belediyesi (Azerbaycan) (belediye meclisi karar yılı 2008)
- ⦿ Razgrad Belediyesi (Bulgaristan) (belediye meclisi karar tarihi 02.05.2012)
- ⦿ Zaghuan Belediyesi (Tunus) (belediye meclisi karar tarihi 03.01.2013)
- ⦿ Drobeta Turnu Severin (Romanya) (belediye meclisi karar tarihi 02.12.2019)
- ⦿ Karaçayevsk (Karaçay Çerkez Cumhuriyeti) (belediye meclisi karar tarihi 02.01.2020)
- ⦿ Lefke Belediyesi (Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti) (belediye meclisi karar tarihi 01.06.2021)
- ⦿ Mehmetçik Belediyesi (Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti) (belediye meclisi karar tarihi 01.06.2021)
- ⦿ Fastiv Belediyesi (Ukrayna) (belediye meclis karar tarihi 01.09.2021)
- ⦿ Tuzla Belediyesi (Bosna-Hersek) (belediye meclis kararı tarihi 03.03.2025)

## İNSAN KAYNAKLARI ve EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından 2025 yılında belediye personeline yönelik hizmet içi eğitim faaliyeti ile personele yönelik sosyal etkinlik gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen hizmet içi eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıda yazılmıştır. Ayrıca çalışanlara yönelik olarak 3 adet sosyal organizasyon düzenlenmiştir. 2025 yılında düzenlenen hizmet içi eğitimler;

- İşaret dili eğitimi
- CİMER bilgilendirme eğitimi
- Yangın söndürme ve kurtarma eğitimi
- Memur personellere iş sağlığı ve güvenliği eğitimi
- Yönetici geliştirme eğitimi
- Kadın sağlığı hastalıkları konulu bilgilendirme eğitimi
- İletişim ve aidiyet sorunları eğitim
- Kamuda etik ve etik davranış ilkeleri eğitimi
- Beslenme, fiziksel egzersiz, sigara bırakma kanser taramaları bilgilendirme toplantısı
- Kamu ihale mevzuatı eğitimi
- Yüksekte çalışmalarda iş sağlığı ve güvenliği eğitimi
- Afet sonrası hasar tespit eğitimi



## BASIN YAYIN ve HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılı içinde çeşitli iletişim kanallarında belediye hizmetleriyle ilgili toplam **64.426** adet haber ve duyuru yayınlanmıştır. Belediyenin hizmet ve etkinliklerinin yer aldığı **183** adet video görüntülü haber yapılmış; etkinlik ve faaliyetlerden oluşan **297** adet de tanıtım filmi hazırlanmıştır. Belediyenin sosyal medya hesaplarında 2025 yılında yayınlanan gönderi sayısı ile 2025 yılsonu itibarıyla takipçi sayısı şu şekildedir;

- Facebook platformunda 1.115 gönderi yayınlanmış ve 47.184 takipçiye ulaşılmıştır.
- X platformunda 1.634 gönderi yayınlanmış ve 50.274 takipçiye ulaşılmıştır.
- Instagram platformunda 1.722 gönderi yayınlanmış ve 73.400 takipçiye ulaşılmıştır.

Belediye başkanı Av. Kazım Kurt'un sosyal medya hesaplarında **2025** yılında yayınlanan gönderi sayısı ile **2025** yılsonu itibarıyla takipçi sayısı şu şekildedir;

- Facebook platformunda 893 gönderi yayınlanmış ve 33.481 takipçiye ulaşılmıştır.
- X platformunda 3.354 gönderi yayınlanmış ve 50.472 takipçiye ulaşılmıştır.
- Instagram platformunda 1.926 gönderi yayınlanmış ve 73.600 takipçiye ulaşılmıştır.

2025 yılında *Halk Masası Birimi* tarafından alınan başvurular ve müdürlüklere göre dağılımı şu şekildedir.

HALK MASASI BAŞVURU BİLGİLERİ													
Müdürlük Adı / Aylar	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Özel Kalem Müdürlüğü	1	-	1	4	-	2	-	-	-	-	-	-	
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bilgi İşlem Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
Spor İşleri Müdürlüğü	-	2	-	2	2	4	3	2	1	-	-	-	
Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü	3	-	1	1	6	-	-	2	-	-	-	4	
Hukuk İşleri Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Yazı İşleri Müdürlüğü	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
Mali Hizmetler Müdürlüğü	12	25	15	20	25	16	17	33	16	13	17	8	
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	1	1	1	-	4	-	2	-	-	-	-	-	
Zabıta Müdürlüğü	151	86	100	112	75	108	138	139	95	89	89	99	
Temizlik İşleri Müdürlüğü	260	222	308	294	286	477	511	474	298	266	224	159	
Sağlık İşleri Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	2	5	7	2	5	3	1	3	3	1	-	2	
Fen İşleri Müdürlüğü	196	131	109	148	175	107	125	165	199	184	110	147	
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	64	50	94	53	86	90	101	85	51	50	42	38	
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	8	9	1	1	3	-	-	1	2	1	1	-	
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	2	3	1	2	1	1	-	-	-	-	1	6	
Yapı Kontrol Müdürlüğü	22	22	23	22	16	16	18	21	13	13	16	12	
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	1	5	1	-	1	2	1	1	4	2	-	2	
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	1	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	2	
Veteriner İşleri Müdürlüğü	92	44	63	39	56	104	67	88	24	13	8	121	
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	3	2	1	1	-	2	-	1	-	-	-	-	
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Afet İşleri Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kütüphane Müdürlüğü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Tablo 29 – Halk Masası Başvuru Bilgileri

## BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ

Bilgi İşlem Müdürlüğü, kurumda kullanılan elektronik verileri korunması ve sunulmasını sağlamaktadır. Ayrıca sabit ve mobil hatlar üzerinden iletişimin kesintisiz sürdürülmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

**Sistem yönetimi faaliyeti** kapsamında; sanallaştırma katmanının yönetilmesi (**47 sanal, 2 fiziksel sunucu**), sunuculara veri tabanı ve IIS yapılandırmalarının yapılması, sunucuların ve veri tabanlarının yedekleme işlemlerinin yürütülmesi, aktif dizin sisteminin yönetilmesi ve sistemde uygulanacak kural ve politikaların belirlenmesi, aktif dizin ile bütünleşik sistem ve yazılımların aktif dizin yapılandırmalarının yapılması, güncelleme sunucusunun yönetilmesi, **77** bağımsız birimde **1.300**'den fazla bağlı cihazdan (*bilgisayar, yazıcı, güvenlik duvarı, modem, switch, access point vb.*) oluşan büyük bir ağı ve internet erişimlerinin yönetilmesi, güncel siber saldırıların takibinin yapılması ve gerekli tedbirlerin alınması, anti virüs programının yönetilmesi, telefon santrallerinin yönetilmesi, USOM tarafından bildirilen hususlarda gerekli tedbirlerin alınması, yapılan sızma testlerinde ortaya çıkan bulguların giderilmesi için gerekli sıkılaştırmaların yapılması ve bu faaliyetlerle ilgili sistem bakım anlaşması yapılan firma ile koordinasyonun sağlanması çalışmaları yapılmıştır.

**2025** yılında tüm sunucular en güncel işletim sistemlerine yükseltilmiş, performans artırılmış ve kesintisiz çalışma altyapısı oluşturulmuştur. IPS ve DDOS saldırılarına karşı önleyici yazılımlar kullanılmakta ve haftalık raporlar saklanmaktadır.

**Yazılım ve yazılım destek faaliyeti** kapsamında; merkezi yapı için web servislerin geliştirilmesi, yazılımların parametre ve kullanıcı haklarının yönetimi, yazılım taleplerinin değerlendirilmesi, dışarıdan temin edilen yazılımların bakım ve arıza süreçleri, mevzuat değişikliklerinin yazılımlara entegrasyonu, e-Belediye, Tapu Rayiç gibi vatandaşların erişimine açık yazılımlara destek sağlanması, e-imza (325 adet), mobil hat (69 ses, 43 data, 26 M2M), toplu SMS (74 kullanıcı, 14 yazılım ile entegrasyon) ve kurumsal e-posta yönetimi, bulut ve yerel dosya sunucu sistemlerinin yönetimi ve kullanıcı eğitimleri çalışmaları yapılmıştır.

Belediye iş süreçlerinde birçok yazılım kullanılmaktadır. Bu yazılımların bir kısmı dışarıdan temin edilmekte bir kısmı ise belediye çalışanları tarafından geliştirilmektedir. Dışarıdan; *Harita CAD, GIS ve MIS yazılımı, Belediye Bilgi Sistemi, e-Belediye Bilgi Sistemi, Tapu Rayiç, e-Devlet Belediye Hizmet Uygulamaları, e-devlet personel uygulamaları (izin durumu, e-bordro), e-belediye (İçişleri Bakanlığı) (EBYS, KEP, UETS, Araç Hak Mahrumiyeti, Personel Hizmet Alım, Evlendirme, KPS, Sosyal Yardım Takip), Web Tapu, Kurumsal e-Posta, Mevzuat Takip, Proje Tasarım CAD, KPS Portal ve Web Servisi (NVI), e-İmar, Belediye İş Takip yazılımları temin edilmekte ve kullanılmaktadır. Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından ise Belnet (internet üzerinden Hobi Bahçe Başvuru Formu, İmar Plan Askı Panosu, Hayvan Bilgi Sistemi Modülü, Online Yerel Hayvan Koruma Görevlisi Eğitim Başvuru Formu, Verilen Hizmetlerin ve Başvuruların İstatistiksel Verilerinin Kaydedilmesi ve Raporlanması Modülü, Ramazan Koli Yardımlarının Takip Edilmesi Modülü, Mahkeme Dosyaları Takip Modülü, Sanat Eserleri Envanter Modülü, Kültür Varlığı Envanter Modülü, Müdürlük Mahkeme Dosyaları Takip Modülü, SOBE İş Sürecinin Takip Edilmesi Modülü, İnşaat Ruhsat Dosya Takip Modülü, Hasta Yıkama ve Kişisel Bakım Birim İş Süreç Takip Modülü, Online Kurs Başvuru Modülü, Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezi Online Kurs Başvuru Modülü, Belediye Tiyatrosu Online Kurs Başvuru Modülü, Pazar Yerleri Takip Modülü, İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsat Süreç Takip Modülü, Yaz Atölyeleri Başvuru Formu, Güz Dönemi Atölyeler Başvuru Formu, Odunpazarı Belediye Tiyatrosu Kurs Başvuru Formu, Odunpazarı Belediyesi Telefon Rehberi, Kreş Modülü, Psikolog Modülü, Ajanda Modülü, Rezerve Modülü, Web Servis Modülü, Kiralama Modülü, Ecrimisil Modülü), Arşiv Yönetim Sistemi, Kursiyer, Kütüphane, Satınalma, MarketNET, BiletNET, BimPortal, (e-imza Takip, GSM Hat Takip, Satın Alma Bilgi Takip, Sözleşme Bilgi Takip, İş Takip, Araç Takip, Yakıt Takip, Araç Sevk Takip, Araç Yedek Parça Stok Takip, Hisse Satış, Şikâyet Yoğunluk) yazılımları geliştirilmiş ve kullanılmıştır. 2025 yılında Belnet yazılımına Odunpazarı Belediyesinden Talep Edilen Araç İsteklerini Takip Modülü, Spor İşleri Müdürlüğü Yüzme Branşı Ön Kayıt Formu, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Benim Projem Çevrimiçi Formu, Yazı İşleri Müdürlüğü İnşaat Ruhsat No Sorgulama Modülü, Özel Kalem Müdürlüğü Dış İlişkiler İşlem Takip Modülü, Özel Kalem Müdürlüğü Kardeş Şehir İşlem Takip Modülü, Yapı Kontrol Müdürlüğü Asansör Takip ve Kontrol Modülü, Spor Müdürlüğü Çevrimiçi Kurs Başvuru, Stok Yönetim Sistemi modülleri eklenmiştir.*

**Teknik destek faaliyeti** kapsamında belediyenin **71** bağımsız biriminde kullanılmakta olan bilgisayar, yazıcı ve telefonun kurulum, envanter takip, **19** adet yeni cihaz kurulum, **1.363** adet bakım ve onarım işlemi, arıza tespit ve garanti takip işlemleri; **452** adet toner değişimi, **85** adet işletim sistemleri ve gerekli yazılımların yüklenmesi; bilgisayar ve yazıcıların domain entegrasyonu, yeni açılan birimlerin bilişim altyapılarının hazırlanması çalışmaları yürütülmüştür. 2025 yılı içinde bilgisayarların aktif dizine alınma işlemlerine devam edilmiştir. Bilgisayarların genel bakımları ile donanımsal iyileştirmelerinin de yapıldığı süreçte; *Ceren Özdemir Gençlik Merkezi, Emek Halk Kütüphanesi, Emek Gençlik Merkezi, Emek Mah. Halk Merkezi, Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezi, Yeşil Efendi Konağı* aktif dizine alınma işlemleri yapılmıştır.

## SPOR İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2024–2025 ile 2025–2026 kurs dönemlerinde spor kompleksleri, halı saha ile spor alanlarında çeşitli faaliyetler ile spor kursları yapılmıştır. Ayrıca önemli günlerde çeşitli spor organizasyonu ile sosyal etkinlikler düzenlenmiştir.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi işbirliğiyle çocuk ile ebeveyninin çeşitli oyunlar eşliğinde eğlenerek iletişim kurup birlikte takım olmayı deneyimlemesi ve kaliteli zaman geçirmesi için 18.01.2025 tarihinde 3. Ebeveyn Çocuk Etkinliği 90 çocuk ve 90 ebeveynin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü sebebiyle Mehmet Terzi Spor Kompleksinde düzenlenen yoga, step-aerobik ve zumba etkinliği 250 kursiyerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi işbirliğiyle 17.04.2025 tarihinde Bahara Merhaba Yoga/Pilates etkinliği Osmangazi Spor Sahasında 300 katılımcıyla; Bahara Merhaba Zumba etkinliği ise Behiç Erkin Spor Sahasında 300 katılımcıyla eğitmenler eşliğinde gerçekleştirilmiştir.

23 Nisan Çocuk Şenliği Kanlıkavak Parkında miniklerin çeşitli spor aktivitelerini deneyimlediği ve bayram neşesini doyasıya yaşadığı renkli bir atmosferde gerçekleştirilmiştir.

05-19 Mayıs 2025 tarihleri arasında Kent Ormanı kortlarında düzenlenen Atatürk Kupası Tenis Turnuvası, 2000-2014 doğumlu sporcular arasında üç farklı yaş kategorisinde kızlar ve erkekler olmak üzere gerçekleştirilmiş; 70 sporcunun katılım sağladığı turnuva boyunca çeşitli müsabakalar oynanmıştır.

Türkiye Atletizm Federasyonu işbirliğiyle Eskişehirli milli atlet Şükrü Saban adına yol koşusu düzenlenmiştir. Küçükler, yıldızlar, gençler ve büyükler olmak üzere 4 kategoride düzenlenen Şükrü Saban Yol Koşusuna 500 atlet katılmıştır. Yarış; Odunpazarı tarihi bölgede bulunan Hicri Sezen Meydanından başlamış ve aynı yerde sona ermiştir. Küçükler (2 km), yıldızlar (3 km), gençler (6 km) ve büyükler (9 km) parkuru tamamlamıştır.



19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramında 19 Mayıs Spor Şenliği düzenlenmiştir. Bu kapsamda;

- 🎯 3D Gençlik Festivali dâhilinde Kanlıkavak parkında eğitmenlerimizce sabah sporu etkinlikleri düzenlenmiştir.
- 🎯 City Sports Spor Kompleksinde Hentbol Turnuvası düzenlenmiştir.
- 🎯 Mehmet Terzi Spor Kompleksi 40 sporcunun katılımıyla Voleybol Gençler Turnuvası düzenlenmiştir.
- 🎯 3x3 Streetball Basketbol Turnuvası 16 takımın katılımıyla Kanlıkavak Parkında gerçekleştirilmiştir.
- 🎯 Ata 'ya Saygı Yürüyüşü düzenlenmiştir.

Yıl boyunca devam eden spor derslerinin ardından Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde Yıl Sonu Dans Gösterisi düzenlenmiştir.

“Güne Sporla Başla” etkinliği kapsamında haziran ve eylül ayları arasında Parklarda Spor Etkinliği; Gökmeydan (Kentpark), Osmangazi (Kanlıkavak Parkı), Göztepe (Bilge Parkı), 75. Yıl (Selami Vardar Spor ve Dans Merkezi), Yenikent (Öğretmenler Parkı), İhlamurkent (Türkan Saylan Parkı) ile Çankaya (Şehit Piyade Astsubay Çavuş Onur Yeşil Parkı) mahallelerinde belirlenen park alanlarında kadınlara yönelik step-aerobik vb. spor faaliyetleri düzenlenmiştir.

Çocukların yaz aylarını verimli geçirmesi, tatil yaparken de kendilerini geliştirerek spor yapması amacıyla yaz spor okulları gerçekleştirilmiştir. Basketbol, futbol, voleybol, tenis, temel jimnastik, tekvando ve badminton dallarında açılan yaz spor okullarında çeşitli yaşlarda çocuklar eğitim görmüştür.

- 🎯 **Futbol;** 204 öğrenci Hasan Doğan Spor Kompleksi
- 🎯 **Basketbol;** 42 öğrenci Mehmet Terzi Spor Kompleksi
- 🎯 **Voleybol;** 198 öğrenci Mehmet Terzi Spor Kompleksi
- 🎯 **Tekvando;** 37 öğrenci Mehmet Terzi Spor Kompleksi
- 🎯 **Badminton;** 17 öğrenci Mehmet Terzi Spor Kompleksi
- 🎯 **Yüzme;** 103 öğrenci City Sports Spor Kompleksi
- 🎯 **Tenis;** 23 öğrenci Kent Ormanı
- 🎯 **Temel Jimnastik;** 98 öğrenci Gökmeydan Spor ve Dans Merkezi/Turgay Topsakaloğlu Jimnastik Salonu

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi işbirliğiyle Plaj Voleybolu Şenliği kapsamında Tepebaşı Belediyesi kum sahasında düzenlenen etkinliğe 32 takım 160 sporcu katılım sağlamıştır.

Süreyya Özkefe Minikler Futbol Turnuvası Hasan Doğan Spor Kompleksinde gerçekleştirilmiş; turnuvaya Odunpazarı Yaz Spor Okulları futbol öğrencileri ile çeşitli spor takımlarından 300 sporcu katılmıştır.

Odunpazarı Belediyesi ev sahipliğinde ve Eskişehir Otomobil Sporları Kulübü (ESOK) işbirliğiyle gerçekleştirilen Odunpazarı ESOK Rally 2025; Eskişehir'in farklı alanlarındaki etapların ardından tamamlanmıştır. 2025 FIA Avrupa Ralli Kupası dokuzuncu ve Türkiye Ralli Şampiyonası beşinci ayağı olan organizasyon Espark önünde gerçekleştirilen ödül töreniyle son bulmuştur.

Avrupa Hareketlilik Haftası etkinliği Eskişehir Büyükşehir Belediyesinin ev sahipliğinde Odunpazarı Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi işbirliğiyle Eskişehir halkının kortej yürüyüşüyle başlamıştır. Avrupa Türkiye Delegasyonunun destekleriyle tüm dünyada 16-22 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirilen “Avrupa Hareketlilik Haftası” çeşitli etkinliklerle kutlanmıştır.

Tarihi Odunpazarı Meydanında düzenlenen Odunpazarı Oryantiring Yarışına 28 farklı kategoride yaklaşık 400 sporcu katılmıştır.

Çocukların kış aylarını verimli geçirmesi kendilerini geliştirerek spor yapması amacıyla kış spor okulları gerçekleştirilmiştir. Basketbol, futbol, voleybol, temel jimnastik ve atletizm dallarında açılan kış spor okullarında çeşitli yaşlarda çocuklar eğitim görmüştür.

- 🎯 **Futbol;** 45 öğrenci Hasan Doğan Spor Kompleksi
- 🎯 **Basketbol;** 22 öğrenci Mehmet Terzi Spor Kompleksi
- 🎯 **Voleybol;** 27 öğrenci Mehmet Terzi Spor Kompleksi
- 🎯 **Temel Jimnastik;** 30 öğrenci Turgay Topsakaloğlu Jimnastik Salonu
- 🎯 **Atletizm;** 30 öğrenci Vali B. Sönmez Sahası

Kadınlara yönelik 2025-2026 dönemi spor ve dans merkezi kursları; Gökmeydan Spor ve Dans Merkezi (pilates, step-aerobik, dans, yogası), Emek Spor ve Dans Merkezi (step-aerobik), Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Spor ve Dans Merkezi (pilates, yoga), Büyükdere Spor ve Dans Merkezi (step-aerobik), Prof. Dr. Erdal İnönü Spor ve Dans Merkezi (pilates, yoga), Selami Vardar Spor ve Dans Merkezi (dans, step-aerobik) ile Kadir Akkaş Spor ve Dans Merkezinde (step-aerobik) düzenlenmiştir.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı etkinlikleri kapsamında atletizm branş sporcularıyla atletizm etkinliği düzenlenmiştir.

## KADIN ve AİLE HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Geri dönüşüm malzemelerinden küpelerin yapıldığı çeşitli konular ile farkındalığın artırıldığı 6 adet “Kulağı- nıza Küpe Olsun Atölyesi” düzenlenmiştir. Bu atölyelerde toplumsal cinsiyet eşitliği, Av. Neriman Ersin tarafından Kadın Hakları etkinliği, etkili iletişim yöntemleri, “Hayır diyebilmek ve sınır koymak neden önemlidir?” etkinliği, Av. Fulin Tekel ile “Eşit Miras Hakkı” konusunda farkındalık sohbeti düzenlenmiştir. 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddetle mücadele günü nedeniyle şiddetin psikolojik kökenleri konusu anlatılmıştır.



Acıbadem Hastanesi işbirliğiyle “Kardiyoloji ve Cerrahi Yaklaşımlar” adlı söyleşi 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde düzenlenmiştir.

8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü nedeniyle Hamamyolu’nda farkındalık buluşması düzenlenmiştir. 80 kadın dansçının dans performansının ardından yapılan konuşmalar ile kadınların yaşadığı zorluklar konusunda farkındalık yaratılmıştır.

21.04.2025 tarihinde başlayan ve iki hafta süren “Yaratıcı Yazarlık Atölyesi” düzenlenmiştir.

Kadın çalışmaları kapsamında gündüz bakımevi ve kreş merkezleri ile halk merkezlerinde “El Âlem Ne Der?” eğitimleri düzenlenmiştir.

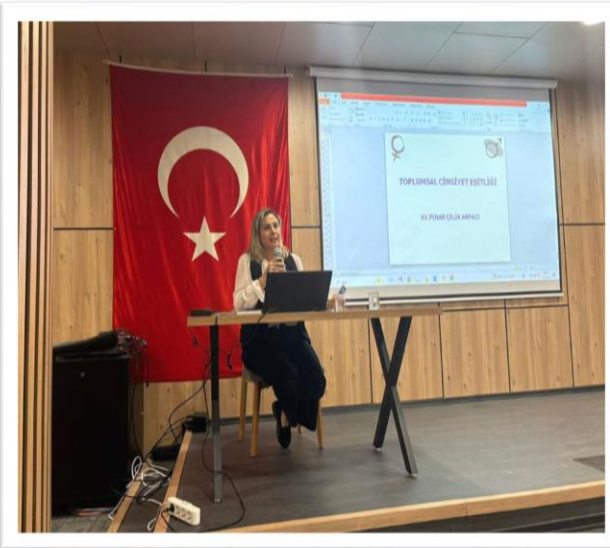
Belirli aralıklarla her mahallede kiraathanelerde kadına şiddete karşı mücadele için erkek eğitimleri düzenlenmiştir. Gidilen her kiraathaneye “Kadına Şiddete Hayır” yazılı döner kart hediye edilmiştir.

Öğretmenlere “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği” ile ilgili hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.

Psikolog Simge Özyürek ile “Psikodrama ve Dans & Terapi” etkinliği atölyesi düzenlenmiştir.

Av. Pınar Çelik Arpacı tarafından “Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği” farkındalık söyleşisi düzenlenmiştir.

Oldrati fabrikası çalışanlarına Kadına Şiddet ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konularında eğitimler düzenlenmiştir.



100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde Acıbadem Hastanesi işbirliğiyle “Kadın Sağlığı” ve “Meme Kanseri” konulu farkındalık seminerleri düzenlenmiştir.

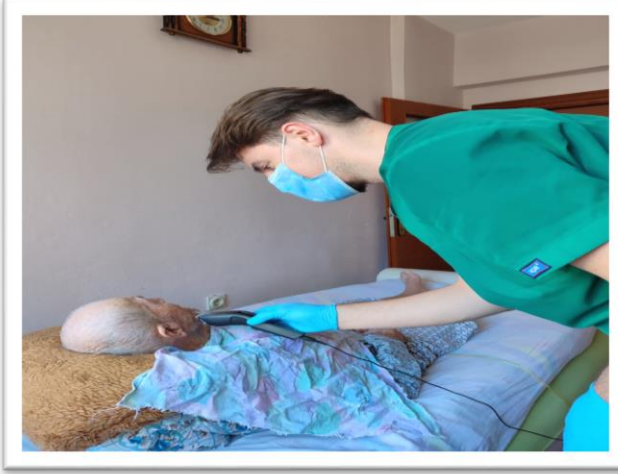
Acıbadem Hastanesi ile “Diyabet Farkındalık” günü yapılmıştır.

Kadına Yönelik Şiddete Karşı Mücadele gününde Adalar bölgesinde, öldürülen her kadın için boş sandalyeler ile farkındalık çalışması düzenlenmiştir.

**SOBE Hizmetleri:** 15.08.2014 yılında faaliyete geçen yaşlı ve engelli bakım hizmeti birimi 65 yaş üzeri ya da ağır engelli, yardıma muhtaç durumdaki vatandaşlarımıza ev temizliği, kişisel bakım, sağlık kontrolleri gibi hizmetler belirli aralıklarla sunulmakta olup, uygulamada yaş ve gelir kriteri aranmaktadır. 2025 yılı boyunca SOBE hizmetinden **294** kişi yararlanmıştır.

**Evde Banyo Hizmetleri:** Evde banyo hizmeti 13.02.2018 yılında hizmete başlamıştır. Odunpazarı Belediyesi sosyal proje kapsamında ihtiyaç sahibi bakıma muhtaç hasta, yaşlı ve engelli kişilerin kendi evlerinde banyo, saç kesimi, sakal tıraşı, el ve ayak tırnak kesimi hizmeti vermektedir. 2025 yılında da hizmetlerini sürdüren evde banyo hizmeti **902** kişiye hizmet vermiştir.

**Psikolojik Danışmanlık Hizmeti:** 10.08.2015 tarihinden itibaren ihtiyaç duyan kişilere ücretsiz psikolog hizmeti verilmektedir. Başta kadın ve çocuklar olmak üzere ilçe sınırlarında yaşayan herkes bu hizmetten yararlanabilmektedir. Uzman psikolog tarafından *çocuk sorunları, ergen sorunları, yetişkin sorunları, aile terapisi, sınav kaygısı, stresle başa çıkma, uyum sorunları, kişilik testleri, kadına yönelik şiddet ile mücadele, madde bağımlılığı ile mücadele* vb. hizmetler verilmektedir. 2025 yılında toplam **1.035** kadın ve ergen hizmetten yararlanmıştır.



**Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi ile Oyunevi Hizmetleri:** 2025 yılı sonu itibariyle **9** tam zamanlı kreş, **1** yarı zamanlı kreş, **8** oyuncak kütüphanesi ile toplamda **18** merkezle hizmete devam edilmektedir. Merkezlerde yıl içerisinde eğitim öğretimin yanı sıra özel gün kutlamaları, geziler, tiyatro gösterimi vb. etkinlikleri de düzenlenmektedir.



“Oyuncağını benimle paylaşır mısın?” adı altında evde kullanılmayan oyuncaklar için oyuncak kampanyası başlatılmıştır.

Yalnızca pazarlarda görevli olan oyun otobüsü, 2025 yılında haftalık olarak 22 mahallede görevlendirilmiş ve **1.236** çocuğa hizmet vermiştir.

24.02.2025 tarihinde çocuk kitapları yazarı Aslı Alpay ile söyleşi ve kitap etkinliği yapılmıştır.

Tüm gündüz bakımevi ve kreş merkezi öğrencilerine “Afetlerde Doğru Davranış Eğitimi” verilmiştir.

31.05.2025-01.06.2025 tarihlerinde gündüz bakımevi ve kreş merkezleri yılsonu gösterileri düzenlenmiştir.

20.08.2025 tarihinde gündüz bakımevi ve kreş merkezi öğrencileri 8. Uluslararası Odunpazarı Seramik Pişirim Teknikleri Çalıştayı ile 8. Uluslararası Odunpazarı Ahşabın Sesi Çalıştayına katılım sağlamıştır.

☺ Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında gündüz bakımevi ve kreş merkezi öğrencileri Ulus Anıtı önünde etkinliğe ve Kazım Kurt eşliğinde kent ormanında gerçekleştirilen yürüyüşe katılım sağlamıştır.

☺ AÇEV ile imzalanan protokol kapsamında gündüz bakımevi ve kreş merkezi öğrencilerinin velilerine yönelik Baba-Çocuk Eğitimleri yapılmıştır.

☺ Kreşlerimizde ESKİ işbirliğiyle "Su Tasarrufu" konulu eğitimler düzenlenmiştir.

☺ Gündüz bakımevi ve kreş merkezi öğrencileri Eskişehir Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "Bilim Şenliğine" katılım sağlamıştır.

**Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezi Hizmetleri:** 14.05.2018 tarihinde açılan merkez, 2019 yılında tadilata alınmış; yeni birim ve atölyeler oluşturulmuştur. Belediye sosyal sorumluluk projesi kapsamında çalışan merkez; engelli bireylerin (zihinsel/gelişimsel, görme, bedensel, işitme engelli) sosyalleşmesi, kaynaşması, bireysel becerilerini ve özgüvenlerini geliştirmesi, iletişim kurabilmesi, fiziksel gelişimlerinin, ruhsal dengelerinin sağlanması, sosyal topluma uyum sağlamaları, toplu gruplar içinde bulunabilmeleri için faaliyet ile etkinlikler düzenlemektedir. Merkezden 2025 yılında **488** kişi yararlanmış. Merkezde atölye çalışmaları, geziler, sergi vb. çalışmalar yapılmıştır.

☺ 20.03.2025 tarihinde Engelsiz Kültür Sanat Merkezindeki öğrencilerin katılımıyla kreşlerde renkli çoraplar kullanılarak 21 Mart Down Sendromu Farkındalık günü düzenlenmiştir.

☺ 11.04.2025 tarihinde Engelsiz Kültür Sanat Merkezi velilerine PDR Uzmanı Öznur Anılır tarafından taş boyama etkinliği düzenlenmiştir.

☺ 09.05.2025 tarihinde Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezinde özel çocuk anneleri ve çocukları ile anneler günü kutlaması yapılmıştır.

☺ Engelliler haftasında 14.05.2025 tarihinde "Odunpazarı Engelsiz Söyleşisi" düzenlenmiştir. Her engel grubundan 5 kişi ve moderatör önderliğinde yapılan etkinliğe 3 özel okuldan öğrenciler katılım sağlamıştır.

☺ 3 Aralık Dünya Engelliler Günü sebebiyle Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezi öğrencilerinin oyunculuğunu üstlendiği "Gizli Sandık" isimli filmin galası yapılmıştır.

## HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında tamamlanan, devam eden, karara bağlanan ve temyiz aşamasında olan dava dosyalarına ilişkin sayısal bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HUKUKİ DAVA DOSYA BİLGİLERİ				
Mahkeme Türü	Süreç			TOPLAM
	Devam Eden	İstinaf / Temyiz	Kesin Karar	
Asliye Hukuk Mahkemesi	67	31	1	99
Asliye Ceza Mahkemesi	32	6	5	43
Sulh Hukuk Mahkemesi	12	-	12	24
Sulh Ceza Mahkemesi	4	1	12	17
İş Mahkemesi	13	3	-	16
İcra	51	-	19	70
İcra Hukuk Mahkemesi	1	-	-	1
İdare Mahkemesi	144	19	12	175
Vergi Mahkemesi	3	32	2	37
Çocuk Mahkemesi	2	2	-	4
Ağır Ceza Mahkemesi	1	-	-	1
Savcılık	46	-	-	46
Kadastro Mahkemesi	1	-	-	1
Asliye Ticaret Mahkemesi	1	-	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>378</b>	<b>94</b>	<b>63</b>	<b>535</b>

Tablo 30 – Hukuki Dava Dosya Bilgileri

## YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Evrak kayıt ve sevk** faaliyetleri kapsamında 2025 yılında **68.825** adet gelen evrak ve dilekçe kayıt işlemi, **41.996** adet giden evrak kayıt işlemi gerçekleştirilmiş; **302** adet kargo ile **7.151** adet posta ve tebligat gönderimi gerçekleştirilmiştir.

**Belediye meclisi ve encümenine** ilişkin sekretarya işleri kapsamında 2025 yılında **2.902** adet encümen ile **333** meclis kararı alınmış ve bunlara ilişkin iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında Odunpazarı Belediye Meclisi; 23 birleşim ve 23 oturumda aldığı **333** tane kararın **146** tanesini meclis komisyonuna havale etmiş, **41** tanesini ise doğrudan karara bağlamıştır. 2025 yılında komisyonlarda görüşülen **146** adet meclis kararının dağılımı şu şekildedir;

- 🔍 **İmar Komisyonu (51 adet)**
- 🔍 **Hukuk Komisyonu (15 adet)**
- 🔍 **Plan ve Bütçe Komisyonu (34 adet)**
- 🔍 **Parklara ve Tesislere İsim Verilmesi Komisyonu (3 adet)**
- 🔍 **Plan ve Bütçe-Hukuk Ortak Komisyonu (40 adet)**
- 🔍 **İmar-Plan ve Bütçe Ortak Komisyonu (1 adet)**
- 🔍 **İmar-Plan ve Bütçe Hukuk Ortak Komisyonu (1 adet)**
- 🔍 **İçkili Yerler Tespit Komisyonu (1 adet)**

2025 yılına ait **216.528** sayfa ruhsat, iskân, hakediş, zemin, etüt, meclis evrakları, encümen evrakları ve diğer evraklar taranıp dijital arşiv sistemine **66.148** evrak entegre edilmiştir. 2024-2025 yıllarına ait **2.353** adet kat mülkiyeti mimari proje ve tadilatlı proje taranıp dosyalanmıştır. 2025 yılında *Tapu ve Kadastro Müdürlüğüne* **1.249** adet mimari kat mülkiyeti projesi taranıp gönderilmiştir. İmar ve Şehircilik Müdürlüğü arşivine ait **140** adet harita paftaları taranarak ilgilisine teslim edilmiştir. 2025 yılında **2.350** adet D-imar (Duru Bilişim) üzerinden eksper başvurusu yapılmış; **8.326** vatandaş ve bilirkişiye hizmet verilmiştir.

## MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı *Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu* ile bağlı mevzuatlara uygun olarak 2025 yılında; *izleyen iki yılın (2027–2028) bütçe tahminlerini de içeren 2026 yılı bütçe çalışmasını organize ederek bütçenin hazırlanması, 2024 yılı bütçe kesin hesabı ile taşınır mal kesin hesabının hazırlanması, belediyenin vergi gelirleriyle ilgili işlemlerinin yapılması, her türlü mali işlemleri yaparak muhasebe kayıtlarının tutulması, icra takibini gerektiren belediye gelirleriyle ilgili işlemlerin yapılması, gelir tahakkuk işlemlerinin yapılması, gelirlerin tahsil edilmesi işlemlerinin yapılması, taşınır ve taşınmaz mal kayıtlarının takip edilmesi, 11.02.1959 tarih ve 7201 sayılı Tebligat Kanununa göre yapılması gereken her türlü tebligat işlemleri, performans ve yatırım programlarının hazırlanması ile idarenin iç kontrol sisteminin geliştirilmesi ve koordinasyon işlemleri* gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılı Gelir Bütçesi gerçekleşme sonuçlarına göre 2025 yılında vergi gelirlerinin toplam tahakkuk tutarı **523.688.797,66 TL** olmuş ve bu tahakkuktan **371.989.418,79 TL** net tahsilât (**71,03%**) gerçekleştirilmiştir. Ayrıca genel tahakkuk tutarı **3.480.163.785,21 TL** olmuş ve bu tahakkukun da **3.131.041.161,61 TL** kısmı (**89,96%**) tahsil edilmiştir.

*İDS.17-İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi* iç kontrol standardı kapsamında; ocak ayında iç kontrol sisteminin 2024 yılının değerlendirilmesi için tüm harcama birimlerine iç kontrol sistemi değerlendirme soru formu anketi uygulanmış ve çıkan sonuçlar birleştirilerek **2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu** hazırlanmıştır. Mezkûr rapor İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu toplantılarında görüşülmüş ve rapora nihai hali verilerek şubat ayı içinde üst yöneticiye sunulmuştur. Raporun elektronik nüshası Hazine ve Maliye Bakanlığına (*Kamu Mali Yönetimi ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü*) gönderilmiştir. Mezkûr raporda; *belediyenin misyon ve vizyonu, teşkilat yapısı, iç kontrol sistemi değerlendirme soru formu sonuçları, iç ve dış denetim sonuçları, ön mali kontrole ilişkin bilgiler, iç kontrol sisteminin gelişimi ile sonuç ve öneriler* bölümleri yer almaktadır.

2024 yılı idare faaliyet raporunun hazırlanması sürecinde; harcama birimlerinin faaliyet raporları birleştirilmiş ve idare faaliyet raporu hazırlanmıştır. Raporda yer alan "*idareye ilişkin bilgiler*" bölümü ilgili müdürlüklerle koordinasyon sağlanarak güncellenmiştir. **2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu**; üst yönetici oluruyla nisan ayı olağan meclis toplantılarında görüşülmesi için gündeme alınmış ve kabul edilmiştir. Raporda; kurumsal genel bilgiler, 2024 yılı kurumsal amaç ve hedefler, 2024 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler ile 2024 yılı bütçe uygulama sonuçları, değerlendirmeler ile öneri ve tedbirler yer almaktadır. Meclis tarafından kabul edilen **2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu**; kurumsal internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuş ve bir nüshası da elektronik ortamda ilgili kurumlara gönderilmiştir.

*Performans Programı İzleme ve Değerlendirme* çalışmaları kapsamında üçer aylık dönemlerde performans göstergelerine ait veri girişleri sorumlu harcama birimleri tarafından otomasyon sistemi üzerinden yapılmıştır. Veriler birleştirilerek performans programı izleme ve değerlendirme formları oluşturulmuştur. Tablolarda; uygulanmakta olan performans programında yer alan performans göstergeleri ile faaliyet maliyetlerinin dönemsel gerçekleşme sonuçları ve performans göstergeleri kapsamında yapılan çalışmalar hakkında bilgiler yer almaktadır.

2026 Yılı Performans Programı hazırlık süreci; 2025-2029 Dönemi Stratejik Planının *ikinci* uygulama yılı performans hedef ve göstergeleri ile faaliyet maliyetlerinin belirlenmesi amacıyla mayıs ayı sonunda hazırlanan bir

iç genelgeyle harcama birimlerine duyurularak başlamıştır. Performans hedef, gösterge ve faaliyet maliyetleri birleştirilerek **2026 Yılı Performans Programı** program bütçe sistemine uygun olarak hazırlanmış; belediye encümeni ile belediye meclisi tarafından bütçeden önce görüşülerek kabul edilmiştir. 2026 Yılı Performans Programının;

• **Genel bilgiler** bölümünde; belediye yetki, görev ve sorumlulukları, teşkilat yapısı, hizmet noktaları, mevcut taşıt bilgileri ile insan kaynakları bilgileri

• **Performans bilgileri** bölümünde; kalkınma planı, bölge planı ve 2025-2029 dönemi stratejik planı temel politikaları ile program performans hedefi ve bu hedeflerle ilişkili faaliyetler ile toplam kaynak ihtiyacı

• **Ekler** bölümünde; faaliyet ve göstergelerden sorumlu harcama birimleri tablosu yer almaktadır.

2026 Yılı Yatırım Programı hazırlık süreci; mayıs ayı sonunda duyurulan bir iç genelgeyle başlatılmıştır. İlgili harcama birimlerinin yatırım proje teklifleri ve 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı ile 2026 Yılı Performans Programı amaç ve hedefleriyle uyumu sağlanarak yatırım programı oluşturulmuştur. Hazırlanan yatırım programı, belediye encümeni ve belediye meclisi tarafından eylül ayında onaylanmıştır. **2026 Yılı Yatırım Programının;**

• **Genel bilgiler** bölümünde; yatırım projelerini oluşturan üst planlar, projelerin numaralandırma sistemi, sorumlu birimler ile sektör ve alt sektör bilgileri

• **Yatırım projeleri** bölümünde; öngörülen projelere ait detaylı bilgiler yer almaktadır.

Temmuz ayında; 10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu madde (30) hükümleri gereğince 2025 yılının ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerin yer aldığı **2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu** harcama birimlerinin bilgileri birleştirilerek oluşturulmuş ve kamuoyuna duyurulmak üzere kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan *Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik* madde (22) hükümleri gereğince **2024 yılı stratejik plan değerlendirme tabloları** hazırlanmış, Strateji Geliştirme Kurulu değerlendirme toplantılarında görüşülmüştür. 2024 yılı stratejik plan değerlendirme tabloları yönetmelik hükümleri gereğince **2024 Yılı İdare Faaliyet Raporunda** yer almıştır. Değerlendirme tablolarında; performans göstergesine ait gerçekleşme sonuçları, hedefe ilişkin *ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlikle* ilgili değerlendirmeler yer almaktadır.

22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan *Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik* madde (22) hükümleri gereğince 2025-2029 dönemi stratejik planının 2025 yılı ilk altı aylık performans göstergelerinin gerçekleşme sonuçlarının yer aldığı **2025 Yılı İzleme Raporu** temmuz ayı içerisinde hazırlanmıştır. Harcama birimlerinden alınan gerçekleşme sonuçları birleştirilerek rapor nihai hale getirilmiş ve Strateji Geliştirme Kurulu izleme toplantısında kabul edilerek üst yöneticiye sunulmuştur. Raporda; 2025-2029 dönemi stratejik planında yer alan 5 amaç ve bu amaçlarla bağlı olarak belirlenen 25 stratejik hedefe ait 2025 yılı izleme tabloları ile alınacak tedbirler yer almaktadır.

## DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında **elektrik tamir bakım atölyesi** tarafından *hizmet merkezlerinde elektrikle ilgili meydana gelen* **551** adet elektrik arızası, **148** adet kamera arızası, **177** adet ısıtma-soğutma sistemleri arızası, **186** adet su arızası ile **123** kompanzasyon arıza-bakımı giderilmiştir. Hizmet merkezlerinde bulunan asansör ve jeneratörlerin yıllık periyodik servis, bakım ve onarımlarının takip işlemleri yapılmış; olası aksaklıklar giderilmiştir. Ayrıca ihtiyaç olan yerlerde **5** adet kamera, **2** adet de ısıtma-soğutma sistemi kurulumu gerçekleştirilmiş ve **126** adet etkinliğe teknik destek sağlanmıştır.

Belediye hizmet merkezlerinin tüm temizlik işleri Destek Hizmetleri Müdürlüğü temizlik personeli tarafından gerçekleştirilmiştir.

Belediyenin **özel güvenlik hizmeti**, 24.12.2017 tarih ve 30280 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren *696 Sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname* ile belediye iştiraki şirketi olan *Odunpazarı İnşaat Sağlık Turizm ve Tanıtım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.* tarafından Destek Hizmetleri Müdürlüğü gözetimi altında yapılmıştır. **96** hizmet merkezinde **940** güvenlik kamerasıyla 24 saat güvenlik hizmeti sağlanmıştır.

Belediyenin ihtiyaç duyduğu mal, hizmet, yapım işi ile danışmanlık hizmeti alımları, 04.01.2002 tarih ve 4734 sayılı *Kamu İhale Kanunu* ile 05.01.2002 tarih ve 4375 sayılı *Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu* hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda ihale dokümanlarının ön kontrolü, ihale ilanlarının hazırlanması ve bunların ilgili yerlerde yayımlanması için gerekli işlemlerin yapılması, ihale dokümanlarının görülmesi ve ihale sürecinin yürütülmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında açık ihale usulü ile elektronik ortamda **5** adet yapım işleri, **5** adet hizmet alımı ve **37** adet mal alımı ihalesinin işlemleri gerçekleştirilmiştir.

**Nikâh Memurluğu** aracılığıyla evlenmek üzere müracaatta bulunan kişilerin evlenme işlemleri tamamlanarak nikâh işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında **1.866** çiftin evlenme müracaatı kabul edilmiş ve **1.844** çiftin nikâh işlemleri gerçekleştirilmiş, Evlenme Bildirim belgeleri Eskişehir İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğüne gönderilmiştir. 2025 yılında **28** adet Evlenme İzin Belgesi düzenlenmiş ve **233** adet davetli nikâh gerçekleştirilmiştir.

## ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

Zabita Müdürlüğüne gelen şikâyetler 7 gün 24 saat esasına göre görevli personel tarafından değerlendirilmiş ve takibi yapılmıştır.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi ile ortaklaşa kurulan ekiple seyyar satıcıların önlenmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

**İşyeri denetim** faaliyeti kapsamında; sorumluluk bölgesindeki işyerlerinin ruhsat ve mevzuat hükümleri çerçevesinde işyeri denetim ve kontrolleri yapılmıştır. Fikir sanat eserleri komisyonu ve internet kafe komisyonu vb. marifetiyle işyeri denetimleri yapılmıştır.

**Dilencilikle mücadele** faaliyeti kapsamında; Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi ile ortaklaşa kurulan ekiple şehirde bulunan dilencilerle ve dilencilikle mücadele edilmiştir.

**Pazaryerleri denetim ve kontrol** faaliyeti kapsamında; sorumluluk bölgesinde kurulan sabit ve semt pazarlarının ilgili yönetmelik hükümlerine göre kurulup işletilmesinin sağlanması ve denetlenmesi ile pazarlarla ilgili vatandaşlarımızın şikâyetleri değerlendirilmiş; gerekli işlemler yapılmıştır.

**Çevre temizliği ve ambalaj atıkları denetim** faaliyetleri kapsamında; oluşturulan Çevre Zabita ekibi Temizlik İşleri Müdürlüğüyle koordineli olarak mutlak kontrollerini sürdürmüş ve bu konuda gelen şikâyetleri değerlendirmiştir. İlgili diğer müdürlüklerle koordineli şekilde hıfzıssıhha kurul kararları uygulanmıştır.

2025 yılında yürütülen faaliyetler ve denetimler sonucunda; **1.554** adet idari yaptırım tutanağı, **1.487** adet tespit tutanağı düzenlenmiş; **49** işyeri kapatılmış, **16** işyeri açılmış ve **14** işyeri tahliye edilmiş; **9.314** adet işyeri kontrol ve denetimi yapılmış; **530** adet pazaryerinin devri gerçekleştirilmiştir. Tüm yapılan faaliyetlerin sonucunda 2025 yılında **9.594.411,00 TL** tutarında cezai işlem yapılmış ve **1.665.689,23 TL** tutarında da işgaliye tahakkuku gerçekleştirilmiştir.

## TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Çevre Denetim Faaliyeti** kapsamında; belediye sorumluluk alanları içerisinde tüm cadde ve sokaklar üzerinde Zabita Müdürlüğü ekipleri tarafından denetim ve kontroller yapılmıştır. Zabita Müdürlüğü ekipleri gelen şikâyet ve talepleri 2872 sayılı Çevre Kanunu ve 5326 sayılı Kabahatler Kanunu hükümlerine göre değerlendirmiştir. Eksiklikler ve olumsuzluklar tespit edilmiş ve gerektiğinde tespit tutanağı hazırlanarak konuyla ilgili Temizlik İşleri Müdürlüğüne bilgi verilmiş; takibi sağlanmış, ilgililere uyarı ve cezai işlem uygulanmıştır.

**Atık Toplama Faaliyeti** kapsamında; 35 adet merkez mahalle ve 50 adet kırsal mahalle genelindeki tüm cadde ve sokaklardan günlük olarak çöp alımı yapılmış bu sayede çöplerin birikmesi önlenerek çevre ve görüntü kirliliğinin önüne geçilmiştir. Aynı zamanda çöp atıklarından türeyen ve insan sağlığını tehdit eden bakterilerin yayılması önlenerek halk sağlığı güvence altına alınmıştır. Ayrıca çarşı bölgesinde temizlik araçları 24 saat kesintisiz olarak çöp toplama hizmeti vermiş, nisan ayı içerisinde pazarlardan kaynaklı atıklar da ayrı toplanmaya başlanmıştır. Toplanan pazar atıkları Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Biometanizasyon Tesisine teslim edilmiştir. 2025 yılı içerisinde toplam **725,70** ton pazar atığı ayrı toplanmıştır. 2025 yılı içerisinde toplam **158.151** ton çöp toplanmış olup Eskişehir Büyükşehir Belediyesine ait Katı Atık Düzenli Depolama Alanına 30.028 sefer/kamyon çöp nakli gerçekleştirilmiştir.



**İnşaat-Tadilat Atıkları Toplama Faaliyeti** kapsamında; inşaat tadilatlarından çıkan moloz atıkları, hanelerden çıkarılan atık eşyalar (koltuk, halı vb.), işyerlerinden çıkan üretimden kaynaklı atıklar (tekstil, mobilya vb. atıkları) rutin çöp toplama programından farklı olarak açık/damperli araçlarla toplanarak *Eskişehir Büyükşehir Belediyesi İnşaat ve Yıkıntı Atığı Geri Kazanım Tesisine* nakledilmiştir. Evsel nitelikli atıklardan ayrı olarak toplanan bu tür atıkların yaşam alanlarından en kısa sürede alınarak ilgili depolama alanlarına götürülmesi çevre temizliği ve çevre sağlığı açısından büyük önem taşımaktadır. **2025** yılı içerisinde toplam **3.417** ton inşaat, evlerde yapılan tadilat vb. atık toplanarak *Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Katı Atık Düzenli Depolama Alanına* nakledilmiştir.

**Süpürme Faaliyeti** kapsamında; gün içerisinde çeşitli faktörlere bağlı olarak kirlenen cadde ve sokaklar elle süpürme personeli ve süpürge araçlarıyla önceden hazırlanan süpürme programı doğrultusunda düzenli olarak temizlenmiştir. Süpürme çalışmaları program dâhilinde 35 adet merkez mahalle ve 50 adet kırsal mahallede yapılmıştır. **2025** yılı içerisinde ekipler tarafından toplam **3.394** cadde, **21.845** sokak, **1.011** adet, **280.145** m<sup>2</sup> boş arsa temizliği ve **3** adet çöp ev temizliği yapılmıştır.

**Mahalle ve Acil Ekip Faaliyeti** kapsamında; Odunpazarı ilçesi tüm cadde ve sokakları düzenli olarak el ve makineyle süpürülmüş; bu süpürme çalışmalarına ek olarak mahalle ekibi ve acil temizlik durumunda acil ekibiyle detaylı temizlik çalışmaları yapılmıştır. Bölgelerin ince temizliği, ot biçimi, boş arsa temizliği, tören ve etkinlik alanlarının temizliği yapılmıştır.

**Pazaryeri Temizlik Faaliyeti** kapsamında; pazar yerlerinin temizliği 1 sorumlu personel ve 12 temizlik işçisi olmak üzere toplamda 13 kişiden oluşan temizlik ekibiyle yapılmıştır. **1** adet çöp toplama aracı, **1** adet zemin yol süpürge makinesi, **1** adet kepçe, **1** adet arazöz, **1** adet damperli araç ve **1** adet bobcat araçla gerçekleştirilmiştir.

**Konteyner Tamir-Bakım, Yıkama ve Dezenfekte Faaliyeti** kapsamında; bölge denetim ekiplerinin yapmış olduğu tespit ve halktan gelen talepler doğrultusunda programa alınan konteynerlerin bakım ve onarımları gerek yerinde gerekse de şantiyede yapılmıştır. Zamanla yıpranan eski ve kötü bir görünüm kazanarak çevre ve görüntü kirliliğine sebebiyet veren çöp konteynerleri, yapılan tamir ve bakım işlemleri ile birlikte şehir estetiğine uygun bir görünüme kavuşturulmuştur. **2025** yılında **531** adet konteyner/tankın tamir ve bakımı yapılmıştır. Konteyner yıkama ve dezenfekte aracı ile Odunpazarı ilçesindeki tüm konteynerlerin periyodik olarak yıkama ve dezenfekte işlemi yapılmıştır. Bu sayede konteynerlerin kötü koku ve kirli görünümünden kurtulmuş olmaları sağlanırken çöp atıklardan kaynaklı bakteri oluşumu engellenerek halkımızın sağlığı güvence altına alınmıştır. **2025** yılında **4.243** adet konteynerin yıkama işlemi yapılmıştır.

**Ambalaj Atıklarının Toplanması Faaliyeti** kapsamında; ambalaj atıklarının toplanması işi ekipler tarafından yürütülmüştür. Geri kazanılabilir atıklar Odunpazarı Belediyesi logosu bulunan mavi poşetlerde biriktirilerek mahallenin toplama gününde 08.00–10.00 saatleri arasında dışarı çıkarılmakta, belirtilen günlerde mavi renkli olan poşetler Odunpazarı Belediyesi ambalaj atığı toplama aracıyla alınarak, dolu poşet sayısı kadar boş poşet bırakılmaktadır. **2025** yılı içerisinde yaklaşık **1.566** ton ambalaj atığı toplanmıştır.

**2025** yılsonu itibariyle *Mobil Atık Getirme Merkezi* sayısı **15**'tir. 7 ayrı atık kategorisinden oluşan mobil atık getirme merkezinde; cam, kâğıt-karton, plastik, metal, elektrik ve elektronik atık, atık yağ ve atık piller geri kazanım kapsamında değerlendirilmektedir. Mobil Atık Getirme Merkezleri; *Paşa Mahallesi Kemal Zeytinoğlu Caddesi, İstiklal Mahallesi Porsuk Bulvarı (Adalar Girişi), Ihlamurkent Mahallesi Kartopu Caddesi, Osmangazi Mahallesi Kanlıkavak Parkı, Vişnelik Mahallesi Atatürk Bulvarı, ESOGÜ Tramvay Durağı, Akarbaşı Mahallesi Arisoy Sokak, Sümer Mahallesi Dede Korkut Parkı, Atatürk Bulvarı Migros önü, Yenikent Mahallesi Şht. T. Güngör Caddesi, Vadişehir Mahallesi Nilüfer Caddesi, 75. Yıl Kapalı Pazaryeri önü, Atatürk Caddesi Millet Parkı Önü, Erenköy Mahallesi Kırbaşı Caddesi, Temizlik İşleri Müdürlüğü şantiye alanı* olarak belirlenmiştir.

**Atık Pil ve Batarya Toplama Faaliyeti** kapsamında; atık pil ve batarya toplama çalışmaları Exitcom Recycling Atık Taşıma Toplama Depolama Elektronik ve Gemi San. Tic. Ltd. Şti. ile birlikte yürütülmüştür. Okullar, hastaneler, resmi kurumlar, muhtarlıklar ve belediye hizmet binalarında oluşturulan toplama noktalarına atık pil ve bataryalar bırakılabilmektedir. Bu noktalardan ekipler tarafından toplanan atık pil ve bataryalar *Atık Getirme Merkezine* getirilerek geçici depolaması sağlanmıştır. Ekipler tarafından toplanan atık pil ve bataryalar ilgili firmaya teslim edilerek çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmiştir. **2025** yılı içerisinde **3.598** kg atık pil ve batarya toplanmıştır.

**Atık Floresan ve Ampul Toplanması Faaliyeti** kapsamında; atık floresan ve ampullerin toplanması hususunda Exitcom Recycling Atık Taşıma Toplama Depolama Elektronik ve Gemi San. Tic. Ltd. Şti. ile protokol imzalanmıştır. Okullara, muhtarlıklara, halk merkezlerine ve marketlere atık floresan ve ampul kutuları yerleştirilmiştir. Ayrıca kurumlardan atıklar alınmıştır. Toplanan atıklar *Atık Getirme Merkezine* getirilerek geçici depolaması sağlanmıştır. Geri dönüşüm veya bertaraf edilmek amacıyla lisanslı firma olan Exitcom Recycling Atık Taşıma Toplama Depolama Elektronik ve Gemi San. Tic. Ltd. Şti. tarafından belirli aralıklarla alınmıştır. **2025** yılında **320** kg atık floresan ve ampul toplanmıştır.

**Atık İlaç Toplanması Faaliyeti** kapsamında; vatandaşların kullanım tarihi geçmiş ilaçları kendilerine en yakın eczanede bulunan atık ilaç toplama kutusuna bırakarak hem doğanın hem de insan sağlığının korunmasına katkı sağlanmıştır. Atık ilaçların geri dönüştürülerek ekonomiye kazandırılmasını da amaçlayan projeye tehlikeli atık sınıfına giren atık ilaçların kontrollü olarak imhası için atık ilaç kutuları ile toplanması; çevreye, doğaya ve canlıya zarar getirmeyecek şekilde lisanslı tesislerde bertaraf edilmesinin sağlanması, şehrin doğasının ve halk sağlığının korunması hedeflenmiştir. **2025** yılı içerisinde **2.933** kg atık ilaç toplanmıştır.

**Bitkisel Atık Yağ Toplanması Faaliyeti** kapsamında; 25.11.2025 tarihinde bitkisel atık yağların 2886 sayılı *Devlet İhale Kanununa* göre satışı için ihale gerçekleştirilmiş olup Habitat Geri Dönüşüm ve Çevre San. Tic. Ltd. Şti. ile protokol imzalanmış, bitkisel atık yağlar firmaya teslim edilmiştir. 2872 sayılı Çevre Kanunu ve Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği esaslarına uygun olarak Odunpazarı Belediyesi sınırları içerisindeki bitkisel atık yağ üreticilerinden çıkan kullanılmış her türlü bitkisel atık yağ insan ve çevre sağlığına zarar vermeyecek şekilde toplanmakta ve 1. Sınıf atık getirme merkezinde depolanarak firmaya teslim edilmektedir. Vatandaşlar evlerinde bir kaptaki biriktirdikleri atık yağları kaplarıyla birlikte mahalle muhtarlıklarında ve halk merkezlerinde bulunan atık yağ bidonlarına bırakmış; atık yağ bidonları dolduğu zaman ekipler tarafından boşaltılmıştır. **2025** yılı içerisinde **7.937** kg evsel kaynaklı bitkisel atık yağ toplanmıştır.

**Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Toplanması Faaliyeti** kapsamında okullara ve muhtarlıklara atık elektrikli elektronik eşya kutuları yerleştirilmiştir. Ayrıca (0 222) 250 43 46 numaralı Alo Atık hattı arandığında evlerden de bu atıklar alınmıştır. Toplanan atıklar *Atık Getirme Merkezine* getirilerek geçici depolaması sağlanmış, düzenli periyotlarda da lisanslı firmalara teslim edilmiştir. **2025** yılı içerisinde **950** kg atık elektrikli ve elektronik eşya toplanmıştır.

**Tekstil Atıklarının Toplanması Faaliyeti** kapsamında; muhtarlıklara, halk merkezleri ile uygun olan cadde ve sokaklara tekstil atığı toplama kumbaraları yerleştirilmiştir. Tekstil atığı kumbaralarından toplanan tekstil atıkları lisanslı firma tarafından düzenli olarak toplanmaktadır. **2025** yılı içerisinde **235.300** kg atık toplanmıştır.

**Talep ve Şikâyet Değerlendirme Faaliyeti** kapsamında; doğrudan ve otomasyon sistemi üzerinden gelen şikâyet ve talepler kayıt altına alındıktan sonra ilgili bölge ekibine iletilmiştir. Bu şikâyet ve talepler çoğunlukla aynı gün içerisinde çözüme kavuşturulmuş ve geri dönüşleri yapılmıştır. Büro ekibi ise şikâyet ve talebi yapan kişiye geri dönüş yaparak bilgilendirmeyi yapmış olup, şikâyet ve taleplerinin çözüme kavuşup kavuşmadığının teyidini gerçekleştirmiştir. **2025** yılında **3.715** şikâyet ve talep ulaşılmış; bunlardan **3.271** tanesi talep ve **444** tanesi şikâyet türünde gerçekleşmiştir.

## SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**2025** yılında **698** adet ölüm izni belgesi düzenlenmiştir. Cenaze sahiplerine ücretsiz kefen ve mezar tahtası verilerek defin işlemleri yürütülmektedir. Ayrıca cenaze taziye ekibi ilçede vefat eden kişilerin evlerine randevu sistemiyle ziyaretler yapmakta ve cenaze için gerekli olan dini işlemleri gerçekleştirmektedir. **2025** yılında **1.279** adet taziye ziyareti gerçekleştirilmiştir.

**Belediye çalışanlarının teşhis ve tedavi uygulamaları** kurum tabipliği bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Ayrıca 20.06.2012 tarih ve 6331 sayılı *İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu* çerçevesinde belediye iş ve işçi sağlığı çalışmaları yapılmış, çalışanların ağır ve tehlikeli rapor ile periyodik muayene kontrolleri gerçekleştirilmiştir. **2025** yılında hasta olan belediye personeli için **2.200** adet muayene gerçekleştirilmiştir.

**2023** yılında İhlamurkent Mahallesinde *Lütfü Yüksel Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi* faaliyete geçmiştir. Yaşlı bakım hizmeti kapsamında **105** kişi bakımevinde kalmaktadır. Merkezin kapasitesi 135 kişi olup, yaşlı kişilerin kabul işlemleri devam etmektedir.

## İMAR ve ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ

**Planlama faaliyetleri** kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

🕒 **İmar Planı revizyonu, değişikliği ve itirazlarına ilişkin başvurular kabul edilmiş; 65 adet dosya incelenerek meclise sunulmak üzere hazırlanmıştır.**

🕒 **Onaylanan revizyon uygulama imar planları ve plan değişiklikleri ilanı belediye internet sitesinde yayımlanmış; Zabıta Müdürlüğü, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, ilgili vatandaş ve muhtarlıklarla yazışma yapılmıştır. Ayrıca plan değişikliğine konu alanda en az 2 adet tabela ve 30 gün süreyle bilgilendirme yapılmıştır.**

🕒 **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca yürütülen e-Plan Otomasyon Sistemi üzerinden planlama süreçlerine ilişkin işlemler takip edilmektedir.**

🕒 **İmar planları hakkında çeşitli kurum, kuruluş, kişi ve mahkemelere ait 526 adet yazıya cevap verilmiştir. İmar planlarıyla ilgili mahkemeye intikal eden 251 adet konu için savunma, görüş ve belge istemi karşılanmıştır.**

🕒 **Ruhsat, iskân ve yıkım işlemlerinin imar planlarına uygunluğu denetlenerek imar planı onay tarihleri işlenmiştir.**

🕒 **Revizyon imar planı çalışmaları kapsamında planların en kısa sürede hayata geçirilmesi amacıyla imar planları etaplara ayrılarak yaklaşık 650 hektarlık alanı içeren (75. Yıl, 71 Evler ve Karacahöyük Mah.) Etap-6 1/1000 ölçekli revizyon uygulama imar planları; yaklaşık 220 hektarlık alanı içeren (Erenköy, Huzur ve Çankaya Mah.) Etap-7 1/1000 ölçekli revizyon uygulama imar planları; yaklaşık 460 hektarlık alanı içeren (Orhangazi, Osmangazi ve Sümer Mah.) Etap-8 1/1000 ölçekli revizyon uygulama imar planları onaylanmış, askı süresi içinde yapılan itirazlar belediye meclisi tarafından görüşülerek onaylanmak üzere Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanlığına gönderilmiş ve kabul edilen itirazlar tekrar askıya çıkartılmıştır. Yaklaşık 305 hektarlık alanı içeren (Emek ve 71 Evler**

Mah.) Etap-9 1/1000 ölçekli revizyon uygulama imar planları belediye meclisleri tarafından kabul edilerek onaylanmış olup; askı süreci başlatılmıştır.

Revizyon imar planı çalışmaları kapsamında yaklaşık 270 hektarlık alanı içeren gecekondü önleme bölgelerine (Karapınar GÖB-3 Numaralı GÖB) ilişkin imar planına esas kurum görüşleri istenmiş ve 1/5000 ve 1/1000 imar planı çalışmalarına başlatılmıştır.

Odunpazarı Belediyesi 1/1000 ölçekli revizyon imar planı çalışmaları kapsamında toplamda yaklaşık 5.200 hektarlık bir alanın 1/1000 ölçekli revizyon çalışması tamamlanmıştır. Diğer kısımlarda çalışmalar devam etmektedir.

Belediye veya diğer kurumlarca onaylanan imar planı veya imar planı değişikliklerine ilişkin mahkemeye intikal eden konularda mahkeme süreçleri takip edilmiştir.

52 hektarlık Karapınar Gecekondü Önleme Bölgesi 2. Etap projesi kapsamında Karapınar, Huzur ve Erenköy Mahalleleri sınırları içerisinde dönüşümü hızlandırmak için vatandaş ile yatırımcı arasındaki ilişki belediye desteğiyle sürmektedir.

Küçük Sanayi Sitesi Riskli Alanı ile Gündoğdu Mahallesi Riskli Alanına ilişkin Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca belediyeye yetki verilmemesine rağmen proje takip edilmiş ve vatandaşlara bilgi verilmeye devam edilmiştir.

Toplu Konut İdaresi Başkanlığınca "Karapınar-Aşağı Çağlan Mahalleleri 1 numaralı Gecekondü Önleme Bölgesi" olarak ilan edilen bölgeye ilişkin yapılan işlemler ve dava süreçleri takip edilmiştir.

**İmar Çapı** faaliyetleri kapsamında;

2025 yılı içerisinde **1.190** adet İmar Çapı düzenlenmiştir.

**39** adet teknik komisyon kararı yazılmıştır.

**Kadastro** faaliyetleri kapsamında;

Tevhit, ifraz, kamusal alanların kamuya ayrılması ile ihdas işlemlerine ilişkin **362** adet teknik dosya incelenerek belediye encümenince görüşülmek üzere hazırlanmıştır.

**2** adet teknik dosya Eskişehir Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğüne görüş alınmak üzere gönderilmiştir.

**360** adet teknik dosya 36 klasör şeklinde arşivlenmiş; alınan encümen kararlarıyla Tapu ve Kadastro Bölge Müdürlüğüne tescil işlemleri yapılmak üzere gönderilmiştir.

Çeşitli kurum, kuruluş, kişi, kurum içi ve mahkemelere ait **158** adet yazı cevaplandırılmıştır.

**2** adet resen tevhit işlemi yapılmıştır.

**İmar Affi** faaliyetleri kapsamında;

2981/3290 sayılı İmar Affi Kanunu 10/c maddesi kapsamında imar uygulamasına yönelik **77** adet ipotek terkin yazışması yapılmıştır.

Tapu tahsis belgelerine ilişkin hazırlanan **11** adet teknik dosya encümen tarafından görüşülmüş ve **11** adet tapu verilmiştir.

**Harita** faaliyetleri kapsamında; 3194 Sayılı İmar Kanunu 18nci maddesine istinaden imar planlarında önerilen kamuya ayrılan alanların kamu eline geçişinin sağlanması ile mülk sahiplerinin de imar planına uygun imar parsellerine sahip olabilmesi amacıyla yapılan imar uygulamaları kapsamında; 7 bölgede imar uygulaması tamamlanmış toplamda **56.336,17** m<sup>2</sup> alanda imar parseli oluşturulmuştur. 10 bölgede ise imar uygulaması çalışması başlatılmıştır. Çalışma başlatılan alanlar;

Gökmeydan Mah. (13470 ada) 5.390,94 m<sup>2</sup>

Sümer Mah. Kızılyer (17371/1-17372/1 ada) 16.890,37 m<sup>2</sup>

Kurtuluş Mah. (13670 ada) 5.979,06 m<sup>2</sup>

Yenikent Mah. (23046/1-2 ada) 2.502,95 m<sup>2</sup>

Yenidoğan Mah. (13273 ada) 3.113,17 m<sup>2</sup>

71 Evler Mah. (16938 ve 16939 adalar) 16.533,81 m<sup>2</sup>; 23613 ada 5.925,87 m<sup>2</sup>

İmar uygulamaları hakkında çeşitli kurum, kuruluş, kişi ve mahkemelere ait 648 adet yazıya, görüş ve belge istemine cevap verilmiştir. Ruhsat, iskân ve yıkım işlemlerinin parsellere uygunluğu denetlenerek 1.500 adet evrak incelenmiştir.

Akpınar Mahallesi (GES) 67.000,00 m<sup>2</sup>, Doğankaya Mahallesi 517.000,00 m<sup>2</sup> ve 53.775,04 m<sup>2</sup> ile muhtelif mahallelerdeki 74 adet baz istasyonu için (74.000,00 m<sup>2</sup>) çalışmalar yapılmıştır.

Yürükaracaören Mahallesinde yer alan Kalker Hammadde Ocağının Maden Kanunu 7nci maddesi gereği izin işlemleri tamamlanmıştır. Kasım ayında Eskişehir Büyükşehir Belediyesine Kireç Mahallesi yol genişletme çalışmaları için 150 kamyon malzeme alması izni verilmiştir.

Yürükkaracaören Mahallesinde yer alan Serpantin Hammadde Ocağının Maden Kanunu 7nci maddesi gereği izin işlemleri tamamlanmıştır. Bu alan ham yolların açılmasında alt temel malzemesi olarak kullanılmaktadır.

Kayapınar Bazalt Hammadde Ocağı alanı TOKİ projesi içerisinde yer almış; 2026 yılı için yeni yerleşim yerleri yollarının açılmasında kullanılması planlanmaktadır.

Kızılınler-Eşenkara Termal Turizm Bölgesinde bulunan 4.440 hektarlık jeotermal arama ruhsatındaki jeofizik işlemleri İller Bankası A.Ş. Üstyapı Uygulama Daire Başkanlığı ve İller Bankası A.Ş. Eskişehir Bölge Müdürlüğü ile beraber yürütülmektedir. Bu kapsamda Haziran ayında sahanın anomali haritası çıkarılmış; bölge su kaynaklarından örnekler alınarak suyun kimyasal ve fiziksel özelliklerine bakılmıştır. Kasım ayında 12 noktada DES ölçümleri yapılarak sahanın potansiyeli çıkarılmıştır.

## FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Ham yol açma faaliyeti** kapsamında belediye sınırları içerisinde kalan imar yolları imar planına göre yapılmıştır. 2025 yılında **105.859 m<sup>2</sup>** alanda ise **ham yol iyileştirme** çalışmaları yapılmıştır.

YOL İYİLEŞTİRME FAALİYETİ BİLGİLERİ	
Mahalle	Yol Metraji (m <sup>2</sup> )
71 Evler	11.070
Emek	6.000
Çankaya	900
Sümer	87.889
<b>TOPLAM</b>	<b>105.859</b>

Tablo 31 – Yol İyileştirme Faaliyeti

**Ham yol açma** faaliyeti kapsamında 2025 yılında;

23.360 ton yol altı temel malzemesi (yeşil malzeme) ham yol açma faaliyetinde kullanılmak üzere malzeme ocağından belediyeye ait iş makineleri ve donanımlarla çıkartılarak kamyonlarla ilgili çalışma alanlarına sevk edilmiştir. Yol altı temel malzeme çalışmaları; 71 Evler Mahallesi (14.390 ton), Emek Mahallesi (7.800 ton), Çankaya Mahallesi (1.170 ton) olarak gerçekleştirilmiştir. 42.028 ton mekanik malzeme (0-25 mm mıcır) ham yol olarak açılan yolların faaliyete geçirilmesi için yollara serilmiş ve stabilize yol olarak halkın kullanımına açılmıştır. Bu mahalleler ise; Sümer Mahallesi (34.930 ton), 71 Evler Mahallesi (3.188 ton), Emek Mahallesi (2.160 ton) ile Gündoğdu Mahallesi (1.750 ton) olarak gerçekleştirilmiştir.



**Yol yapım** faaliyeti kapsamında; Fen İşleri Müdürlüğü şantiye alanı içinde faaliyete geçen **Beton Parke Taş Üretim Tesisinde** üretilen **45.789 m<sup>2</sup>** kilitli beton parke taşının **21.830 m<sup>2</sup>**'si yeni yol yapım faaliyetinde, **10.679 m<sup>2</sup>**'si yol tamir işlerinde kullanılmış; **5.544 m<sup>2</sup>**'si ise protokol şartları gereğince Alpu Belediyesine verilmiştir. 2025 yılında kilitli beton parke taş ile tamir edilen yol metrekaresi ve kilitli beton parke taşı yapılan mahalleler ve yol metrekaresi şu şekildedir:

- 71 Evler Mahallesi 813 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri, 1.589 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı
- 75. Yıl Mahallesi 1.749 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri
- Büyükdere Mahallesi 1.648 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri
- Çankaya Mahallesi 634 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri, 8.013 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı
- Emek Mahallesi 1.179 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri, 7.897 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı

- Erenköy Mahallesi 465 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri
- Gündoğdu Mahallesi 705 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri
- Orhangazi Mahallesi 1.643 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri, 260 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı
- Sümer Mahallesi 76 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri
- Vadişehir Mahallesi 746 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri, 2.785 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı
- Karapınar Mahallesi 750 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı
- Muhtelif mahalleler 1.021 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol tamiri
- Ihlamurkent Mahallesi 536 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş yol yapımı

2025 yılında aşınma asfaltı ile finişer serimi yöntemiyle **89.526,65 m<sup>2</sup>** yol çalışması gerçekleştirilmiştir.

YOL KAPLAMA FAALİYET BİLGİLERİ (Aşınma Asfaltı Finişer Serimi)		
Mahalle	Yol (m <sup>2</sup> )	Asfalt Miktarı (Ton)
71 Evler Mahallesi	2.886,62	555,12
Emek Mahallesi	6.249,59	1.236,46
Sümer Mahallesi	80.390,44	15.459,70
<b>TOPLAM</b>	<b>89.526,65</b>	<b>17.251,28</b>

Tablo 32 – Yol Kaplama Faaliyeti

Tretuvar yapım faaliyeti 2025 yılında tretuvar asfaltı, hazır beton ve bordür taşıyla gerçekleştirilmiştir. *Yol ve tretuvar bakım ve onarım* faaliyeti kapsamında 2025 yılında;

- 4.839,35 ton asfaltla 25.164,62 m<sup>2</sup> alanda tretuvar yapım yapılmıştır.
- 3.024,81 m<sup>2</sup> bisiklet yolu boyama ve 28.841,39 m<sup>2</sup> tretuvar boyama çalışması yapılmıştır.
- 10.679 m<sup>2</sup> alanda kilitli beton parke taşı tamirati gerçekleştirilmiştir.
- 5.729,20 metre uzunluğunda bordür taşı tamirat çalışması gerçekleştirilmiştir.
- 1.213,00 m<sup>2</sup> alanda altıgen beton parke taş ile yapım işi gerçekleştirilmiştir.
- 1.001,60 ton tretuvar asfaltı malzemesiyle 5.205,20 m<sup>2</sup> alanda yama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 20.001,05 ton asfalt yama malzemesi ile 104.004,00 m<sup>2</sup> alanda yama işlemi gerçekleştirilmiştir.

YOL BAKIM ve ONARIM FAALİYET BİLGİLERİ					
Mahalle	Malzeme		Mahalle	Malzeme	
	Ton	m <sup>2</sup>		Ton	m <sup>2</sup>
71 Evler	1.964,21	9.656	Karapınar	211,43	1.099
Akarbaşı	355,86	1.850	Kırmızıtoprak	226,24	1.176
Akcamı	34,62	745	Kurtuluş	3.404,00	17.700
Akçağlan	111,24	578	Orta	121,43	631
Alanönü	201,05	1.046	Orhangazi	299,32	1.556
Arifiye	115,67	602	Osmangazi	283,74	1.475
Büyükdere	603,17	3.136	Paşa	124,51	647
Cunudiye	179,32	932	75. Yıl	669,32	3.480
Çankaya	836,82	4.351	Sarısunur	113,16	588
Dede	135,47	704	Sümer	525,47	2.732
Deliklitaş	152,78	794	Şarkıye	116,43	605
Emek	5.493,74	28.567	Vadişehir	187,39	975
Erenköy	303,36	1.577	Vişnelik	285,86	1.487
Gökmeydan	324,14	1.685	Yenidoğan	423,36	2.202
Göztepe	149,32	776	Yenikent	607,43	3.159
Gültepe	418,74	2.177	Yıldıztepe	336,43	1.750
Gündoğdu	181,62	944	<b>TOPLAM</b>	<b>20.001,05</b>	<b>104.004,00</b>
Huzur	147,78	768			
Ihlamurkent	356,62	1.854			

Tablo 33 – Yol Bakım ve Onarım Faaliyeti

2025 yılında yol bakım ve onarım faaliyetlerinde;

- 1.001,60 ton tretuvar asfaltı malzemesiyle 5.205,20 m<sup>2</sup> alanda tretuvar yama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 10.679 m<sup>2</sup> kilitli beton parke taş tamiri yapılmıştır.
- 472 m<sup>2</sup> altıgen beton parke taş tamiri yapılmıştır.
- 203 metre tül (10\*17\*50 cm) bordür taş tamiri yapılmıştır.
- 5.526 metre tül (12\*22\*70 cm) bordür taş tamiri yapılmıştır.
- 37 metre tül (40\*50 cm) bordür taş tamiri yapılmıştır.
- 156 m<sup>2</sup> (40\*40) andezit plak taş tamiri yapılmıştır.
- 986,50 m<sup>2</sup> serbest boy andezit plak taş tamiri yapılmıştır.
- 56,60 metre tül andezit yağmur oluğu tamiri yapılmıştır.
- 764 m<sup>2</sup> granit küp taş tamiri yapılmıştır.
- 28 m<sup>2</sup> (10\*10) karo taş tamiri yapılmıştır.
- 139 m<sup>2</sup> (20\*20) karo taş tamiri yapılmıştır.
- 47 m<sup>2</sup> (40\*40) karo taş tamiri yapılmıştır.
- 33,4 metre tül beton yağmur oluğu tamiri yapılmıştır.
- 1.425 ton soğuk asfalt merkez mahallelerdeki asfalt kaplamalı yolların kış tamirat işlerinde kullanılmıştır.
- 4.940 ton taş tozu (0-5 mm mıcır tozu), beton parke taşlarla kaplı yolların tamirat işlerinde kullanılmıştır.
- 3.465 ton freze makinesi ile elde edilen asfalt kırığı malzemesi, yol iyileştirme çalışmalarında kullanılmıştır.

**İnşaat bakım-onarım faaliyeti** kapsamında; ihtiyaç duyulan hizmet merkezlerinde gerekli iyileştirmeler yapılmış, hizmet kalitesi artırılmıştır.

2025 yılında diğer hizmet merkezlerinde çeşitli iyileştirmeler yapılmıştır. **Ana hizmet merkezi** boya, bakım, tadilat işleri; **Sağlık İşleri Müdürlüğü** duvarlarda kapı ve pencere yeri açılma işlemleri, tamir, bakım ve boya işleri; **Temizlik İşleri Müdürlüğü hizmet merkezi ve Aşevinde** tesisat bakım ve onarımı, sıva, boya tamir işleri ile 55 m<sup>2</sup> mantolama işlemi; **Fen İşleri Müdürlüğünde** bulunan deponun tamir, boya ve bakım işleri, elektrik tesisatı ve zemin kaplaması yapılıp çalışma ofisine dönüşüm işlemi, stok sahası çevresine 300 metre tül kafes tel montajı, personel soyunma odasının tamir ve tadilat işlemleri; **Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğünde** bulunan lastik deposunun üst katına 200 m<sup>2</sup> ofis alanı yapım işi; **halk merkezleri ve gençlik merkezlerinin** tamir, bakım ve boya işleri; **Kütüphane Müdürlüğü** tamir, boya ve bakım işleri; **Yenikent Mahallesi Turgay Topsakaloğlu Parkı** içerisinde bulunan spor salonuna 80 m<sup>2</sup> kapalı alan ekleme işi; **Mehmet Terzi Spor Kompleksi** zemin kaplamasının bakım, boya, cila işlemi ve 25 m<sup>2</sup> depo yapımı; **gündüz bakımevi ve kreş merkezleri** ile **oyuncak kütüphanelerinin** tamir, bakım ve boya işlemleri; **Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde** bulunan laminant parke yapım işi, tamir, bakım ve boya işleri; **Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezinin** çatı saçak tamir işi; **Ataol Behramoğlu Kitaplığının** zemin bakım ve parke işi; **Halk Market** binasının tamir ve bakım işi; **Aşevi** kapı ve pencerelerine sineklik yapım işi; **Emek Zabıta Karakolu** ve **Merkez Zabıta Karakolu** tamir, bakım ve boya işi; **100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezi Pazaryerine** aydınlatma yapılma ve atık sular için ızgara yapımı işi; **Ihlamurkent pazaryeri** tuvaletlerinin tamir, bakım ve boya işleri yapım işi; **Cumhuriyet Parkında** bulunan kafenin tamir, bakım ve boya işleri; **Alâeddin Park Kafe** binasının çatı tamiri işi; **Hamamyolu Tost Kafe** seramik kaplaması, tamir, bakım ve boya işi; Hamamyolu'nda bulunan kafelerin tamir, bakım ve boya işi; **Arasta Çarşısının** bahçesindeki halka açık tuvalet ve merdiven ile zemin kaplamalarının tamir ve bakım işleri yapılmıştır.

2025 yılında ihtiyaç duyulan mahallelerdeki muhtarlık binalarında çeşitli iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Sarısu Mahallesi ile Cunudiye Mahallesi muhtarlık binası tamir, bakım ve boya işleri yapılmıştır.

2025 yılında gerçekleştirilen diğer iyileştirme çalışmaları kapsamında;

- Yenikent Mahallesi Nejdet Yıldırım Sokak'taki merdivenler yenilenmiştir.
- Orhangazi Mahallesi Aziz Bolel Sokak'taki merdivenler yenilenmiş ve korkuluk yapılmıştır.
- Akarbaşı Mahallesi Olgunlar Sokak No:1 adresinde bulunan engelli rampası standartlara uygun şekilde yeniden yapılmıştır.
- Yukarıçağlan Mahallesinde bulunan lojman, tuvalet, depo, 2 adet salon ve mutfak bölümleri olan 3 adet bina- dan oluşan köy konağının su ve elektrik tesisatı, sıva, iç ve dış cephe boyası, çatı ve zemin kaplamaları yapılmıştır.
- Süpren Mahallesi Köy Konağı Binası su ve elektrik tesisatı tamirleri yapılmış; zeminleri seramik kaplanarak tamir, bakım ve boya işleri yapılmıştır.
- Akçağlan Mahallesi Poyra Sokak No:2 adresinde yangında zarar gören evin tadilatı yapılmıştır.
- Türkmentokat Mahallesine imece fırını yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde 5 adet keşif ve proje işleri yapılmıştır. 2025 yılında **proje uygulama ve kontrol faaliyeti** kapsamında 100. Yıl Kültür Merkezi Alçak Gerilim Elektrik İşleri Revizyon Yapım İşi, 100. Yıl Kültür Merkezi Açık Pazaryerinin Kapatılması Yapım İşi, Asfalt Kaplamalı Bisiklet Yolu ve Tretuvar Asfaltının Boyanması İşleri ve Aşınma Asfaltı İle Finişeri Serimi Yol Kaplaması İşleri tamamlanmıştır. Alzheimer Merkezi İkmal İnşaat Yapım İşleri devam etmektedir. Uygulanan projelerin gerçekleşme oranına göre 28 adet hakediş hazırlanmış ve yükleniciye ödenmesi için gerekli işlemler gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında meydana gelen kar yağışları sonucunda kapanan cadde ile sokakların açılması ve karla kapanması için 1 greyder, 4 beko loder, 3 yükleyici, 2 tuz savurucu, 5 mini loder, 10 kamyon, 3 adet kar ile mücadele aracı 60 personel ile 24 saat (3 vardiya sistemiyle) karla mücadele hizmeti verilmiştir. Yollarda buzlanmayı önlemek amacıyla 2025 yılı içerisinde 300 ton tuz kullanılmıştır. Aşırı yağışlarda, meydana gelen su baskınlarına karşı şantiye birimi ekipleri 24 saat hizmet vererek su baskını yaşanan konut ve iş yerlerine ivedilikle müdahale edip suyu tahliye ederek maddi hasarı en aza indirmeye çalışılmıştır.

2025 yılı içerisinde Yapı Kontrol Müdürlüğünce tespiti yapılarak yıkım işlemlerinin yapılması için bildirilen 39 adet zabıtlı yapı, 7 adet riskli yapı ile 22 adet metruk yapının yıkımı tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde 68 adet yapının yıkımı gerçekleştirilmiştir.

METRUK BİNA YIKIM BİLGİLERİ					
Sıra	Mahalle	Adres	Sıra	Mahalle	Adres
1	71 Evler	Gülertan Sokak	12	Sultandere	721.Sokak No:9
2	Erenköy	Öncüler Sokak No:30	13	Yenikent	Selvihan Sokak No:1
3	Büyükdere	Sarıbaşak Sokak No:4	14	Kurtuluş	Pazaryolu Sokak No:12
4	Çankaya	Dumluvadi Sokak No:45	15	Alanönü	Kolbaşı Sokak No:30
5	Dede	Kaplanlılar Sokak No:28-30	16	Akçağlan	Şerbetçi Sokak No:20
6	Erenköy	Şantiye Sokak No:3	17	Osmangazi	Kurum Sokak No:2
7	Gökmeydan	Şükürtepe Sokak No:8	18	71 Evler	Didimli Sokak No:6
8	Karapınar	Beylikova Sokak No:2	19	Gültepe	Ayrancı Sokak No:47 A
9	Karapınar	Mescit Sokak No:21	20	Kurtuluş	Uzman Sokak No:20
10	Gündoğdu	Keşkülçüler Sokak No:12	21	Ayvacık	407 Parsel
11	Yenikent	Zincir Sokak	22	Büyükdere	16.609 Ada 3 Parsel

Tablo 34 – Metruk Bina Yıkım Faaliyeti



Kazı ruhsat hizmetleri kapsamında kişilere ve altyapı kuruluşlarına yer altı kazıları için 1.773 adet kazı ruhsatı verilmiştir. 2025 yılında kişiler ile kurum ve kuruluşlara verilen kazı ruhsatları karşılığı yapılan kazı miktarları;

- ESKİ (1.261 m<sup>2</sup> asfalt, 410,00 m<sup>2</sup> kilit taşı)
- ESGAZ (4.607 m<sup>2</sup> asfalt, 2 m<sup>2</sup> kilit taşı)
- TEDAŞ (1.989 m<sup>2</sup> asfalt, 414,00 m<sup>2</sup> kilit taşı, 64,00 m<sup>2</sup> granit küp-andezit taş, 858,00 m<sup>2</sup> stabilize)
- OEDAŞ (10.053 m<sup>2</sup> asfalt, 2.293 m<sup>2</sup> kilit taşı, 1.081 m<sup>2</sup> stabilize)
- Türknet (2.600 m<sup>2</sup> asfalt, 15,00 granit küp-andezit taş, 3.839 m<sup>2</sup> stabilize)
- Türk Telekom (31.265 m<sup>2</sup> asfalt, 138,00 m<sup>2</sup> granit küp-andezit taş, 4.235 m<sup>2</sup> stabilize)
- Turkcell (11.246 m<sup>2</sup> asfalt, 500 m<sup>2</sup> stabilize)
- Vodafone (907,00 m<sup>2</sup> asfalt, 230,00 m<sup>2</sup> granit küp-andezit taş, 755,00 m<sup>2</sup> stabilize)

2025 yılında 6 adet yapım, 5 adet mal alım ve 1 adet hizmet ihalesi olmak üzere 12 adet ihale gerçekleştirilmiştir. Bu ihalelerden 11 adedi sonuçlandırılmış, 1 adedi ise çeşitli nedenlerle (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu mevzuat hükümleri gereği) iptal edilmiştir.

2025 yılında yüklenici firmalar ile inşaat faaliyetinde bulunan gerçek kişilerin taleplerine istinaden imar yollarına ve kadastral yollara ait 172 adet kırmızı kot veri bilgisi sunulmuştur.

## PARK ve BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında belediye sınırları içerisinde imar planında yeşil alan olarak ayrılmış ve ihtiyaç tespit edilen **75.000,00 m<sup>2</sup>** alanda yeşil alan üretilmiş ve ıslah edilmiştir.

71 Evler Mahallesi *Ahmet Haşim Caddesi-Adalı Halil Sokakta* yer alan 4.500 m<sup>2</sup> alanın hazırlık çalışmaları kapsamında toprak dolgusu ve tesviyesi yapılarak alana otomatik sulama sistemi ve elektrik hattı çekilmiştir. Alanda 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında vatandaşların katılımı ile fidan dikim etkinliği düzenlenerek hatıra ormanı oluşturulmuş ve sonrasında alanın çimi ekilmiştir. Alana tasarruflu LED aydınlatma montajı yapılmıştır. Alanda sert zemin çalışması ile çocuk oyun alanı ve fitness alanı oluşturulmuştur. Çocuk oyun alanı zemini kauçuk malzeme ile kaplanmış, park çevre çiti çekilmiştir. Alana belediye meclisinin almış olduğu kararla "*Eskişehir'in Güçlü Kadınları Hatıra Ormanı*" ismi verilmiştir.

71 Evler Mahallesi *Yaşar Kemal Caddesi ve Adalı Halil Sokakta* yer alan 3.500 m<sup>2</sup> alanın hazırlık çalışmaları kapsamında toprak dolgusu ve tesviyesi yapılarak alana otomatik sulama sistemi çekilmiştir. 8. Uluslararası Ahşap Heykel Festivali kapsamında sanatçıların ve vatandaşların katılımı ile fidan dikimi yapılmış, çim ekimi yapılarak çalışmalar tamamlanmıştır. Alana belediye meclisince alınan kararla "*8. Uluslararası Ahşap Heykel Festivali Umud Ormanı*" ismi verilmiştir.



71 Evler Mahallesi *Dikmenel Sokakta* bulunan alanda toprak dolgusu ve tesviyesi yapılmıştır. Alana otomatik sulama sistemi ve elektrik hattı çekilmiş, tasarruflu LED aydınlatma montajı yapılmıştır. Parkta çocuk oyun alanı, yürüyüş yolları ve oturma birimleri oluşturulmuştur. Parka çevre çiti çekilmiş ve bitki dikimi sonrasında parkın çimi ekilmiştir.

71 Evler Mahallesi *Balsu Sokakta* bulunan *Şehit Ersin İltan Parkı* ıslah çalışmaları kapsamında parkın mevcut donatıları kaldırılmıştır. Alanda toprak dolgusu ve tesviyesi yapılarak parkın yürüyüş yolları ve oturma birimleri yenilenmiştir. Otomatik sulama sistemi çekilerek alanın çimi ekilmiştir. Parka yeni hat çekimi sonrasında tasarruflu LED aydınlatma montajı yapılmıştır. Güvenlik amacıyla parka çevre koruma çiti montajı gerçekleştirilmiştir. Çocuk oyun alanına ilave olarak tahterevallı ve zıp zıp montajı yapılmıştır.

Arifiye Mahallesi *Dönemeç Sokakta* bulunan *Yedi Cüceler Parkı* ıslah çalışmaları kapsamında parkın mevcut donatıları kaldırılmıştır. Çocuk oyun alanı, fitness alanı, yürüyüş yolları ve oturma birimleri yenilenmiştir. Çocuk oyun alanı zemini kauçuk malzemeyle kaplanmıştır. Alana yeni park giriş tabelası monte edilmiştir. Park aydınlatmaları tasarruflu LED aydınlatmaya dönüştürülmüştür. Parkta bulunan pamuk prenses ve yedi cüceler heykelleri yenilenerek alana montajı yapılmıştır.



*Yürükkaracaören Mahallesi*nde 500 m<sup>2</sup> alana toprak dolgusu, tesviyesi yapılmış ve oturma birimleri oluşturulmuştur. Fidan dikimi yapılmış ve alana otomatik sulama sistemi çekilmiştir. Çim ekimi sonrasında parkın çevresine tel çit çekilerek çalışmalar tamamlanmıştır.

Emek Mahallesi **Şehit Münir Yıldızak Parkı**nın mevcut donatıları kaldırılarak yeniden projelendirilmiştir. Çalışmalar kapsamında alanda toprak dolgusu ve tesviyesi yapılarak parkın yürüyüş yolları, oturma birimleri, çocuk oyun alanı ve fitness alanı yenilenmiştir. Çocuk oyun alanı zemini kauçuk malzeme ile kaplanmıştır. Parkın basketbol sahası kaldırılarak akrilik zeminli voleybol sahası yapılmıştır. Parkın peyzajına uygun olarak ilave bitki dikilmiş, otomatik sulama sistemi çekilerek alanın çimi ekilmiştir. Parka yeni hat çekimi sonrasında tasarruflu LED aydınlatma ile saha aydınlatması montajı yapılmıştır.

Emek Mahallesi **İkiztepe Sokakta** bulunan 1.300 m<sup>2</sup> alanda gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında toprak dolgusu, tesviyesi sonrasında alana bitki dikimi yapılmıştır. Otomatik sulama sistemi çekilerek çim ekimi yapılmıştır.

Emek Mahallesi **Çınarlı Sokakta** bulunan 2.700 m<sup>2</sup> alanda sentetik çim halı saha, akrilik zemine sahip basketbol sahası, koşu yolu ve yeşil alan düzenlemesi yapılmıştır. Alanda toprak dolgusu, tesviyesi yapılmış ve otomatik sulama sistemi çekilmiştir. Parka yeni hat çekimi sonrasında tasarruflu LED aydınlatma ile saha aydınlatması montajı yapılmıştır. Alana Türk futbolu ve Eskişehirspor'un unutulmaz ismi Vahap Özbayer'in adını yaşatmak amacıyla **Vahap ÖZBAYER Spor Alanı** ismi verilmiştir. Düzenlenen törenle sahalar ücretsiz olarak halkın kullanımına açılmıştır.



**Göztepe Mahallesi Zülfikar Sokakta** yürütülen çalışmalar kapsamında sert zemin çalışmaları, toprak dolgusu ve tesviyesi sonrasında otomatik sulama sistemi çekilmiş, bitki dikimi sonrasında çim ekimi yapılarak çalışmalar tamamlanmıştır.

Çankaya Mahallesi **Şehit Serdar Bahar Sokakta** bulunan **Plevne Özgürlük Parkı** ıslah çalışmaları kapsamında toprak dolgusu ve tesviyesi sonrasında otomatik sulama sistemi çekilerek çim ekimi yapılmıştır. Parka yeni hat çekilerek tasarruflu LED aydınlatma montajı yapılmıştır.

**75. Yıl Mahallesi Prof. Dr. Mehmet Kaplan Sokak ve Vali Hilmi Bey Sokak** kesişiminde bulunan alanın genel temizliği yapılmış ve toprak dolgusu ve tesviyesi sonrasında otomatik sulama sistemi çekilmiştir. Alanda bitki dikimi ve çim ekimi sonrasında çalışmalar tamamlanmıştır.

**75. Yıl Mahallesi Basri Dirimlili Sokakta** bulunan oyun alanı çevresine toprak dolgusu ve tesviyesi sonrasında otomatik sulama sistemi çekilmiş, bitki dikimi ve çim ekimi yapılmıştır.

Gökmeydan Mahallesi **İbn-i Sina Sokakta** yer alan **Cırıklar Parkı** ıslah çalışmaları kapsamında toprak dolgusu, tesviyesi yapılarak otomatik sulama sistemi çekilmiş ve alanın çimi ekilmiştir. Parka yeni hat çekimi sonrasında tasarruflu LED aydınlatma montajı yapılmıştır.

Gündoğdu Mahallesi **Ali Fuat Cebesoy Ortaokulu** bahçesinde çim ekimi yapılarak çocuk oyun alanı zemininin kumu yenilenmiştir. Yenikent Mahallesi **Nene Hatun Anaokulu** bahçesinde toprak dolgusu ve tesviyesi sonrasında otomatik sulama için hat çekilmiş ve bitki dikimi yapılarak alanın çimi ekilmiştir.

İhtiyaç tespit edilen muhtelif park ve yeşil alanlarda bitki dikimi ve çim alanların onarımı çalışmaları yapılmıştır. Alanların kullanımından ve diğer kurumların alt yapı çalışmalarından dolayı hasar gören alanlarda taş zemin ve çim alan tamiratları yapılmıştır. Ayrıca talep eden okul, cami ve kamu kurum ve kuruluşlarında taş zemin tamirata ile çim ekim ve bitki dikim çalışmaları da gerçekleştirilmiştir. Ayrıca muhtelif mahallelerde bulunan ve kum zemine sahip çocuk oyun alanlarının zeminleri çapalanarak ilave kum serimi ve tesviyesi yapılmıştır. İhtiyaç tespit edilen kauçuk zemine sahip çocuk oyun alanlarının ise tamirata yapılarak çocuklar için temiz ve güvenli alanlar oluşturulmuştur.

Muhtelif parklarda elektrik tasarrufu amacıyla tasarruflu LED aydınlatmaya dönüşüm sağlanmıştır. Arızalı olduğu tespit edilen ve vatandaş şikâyetleri doğrultusunda elektrik ve su tesisatı tamirata çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kurakçıl peyzaj uygulamalarına ilişkin usul ve esasların belirlendiği 10502 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında su kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması amacıyla basınçlı sulama sistemlerine (otomatik) dönüşüm çalışmaları arttırılmıştır. Ayrıca geçmiş yıllarda da olduğu gibi 2025 yılında da peyzaj düzenlemelerinde Eskişehir iklim koşullarına uygun kuraklığa dayanıklı bitki seçimine özen gösterilmiştir. Çalışmalar kapsamında sulama ihtiyacını azaltmak hedefiyle de kuru ve kurakçıl peyzaj uygulamaları gerçekleştirilmiştir.



Orhangazi Mahallesi Gönülşen Sokakta bulunan 1.550 m<sup>2</sup> alana sahip *Şehit Satılmış Kılıç Parkı* ıslah çalışmaları kapsamında parkın mevcut donatıları kaldırılarak çocuk oyun alanı, fitness alanı, oturma alanları, kent mobilyaları ve yürüyüş yolları yenilenmiştir. Çalışmalarda su tasarrufu sağlamak amacıyla alana otomatik sulama sistemi çekilmiş ve parkın çimi ekilmiştir. Parka yeni hat çekilerek tasarruflu LED aydınlatma montajı yapılmıştır.

PARK ve YEŞİL ALAN ISLAH ÇALIŞMALARI			
Sıra	Mahalle	Parkın Adı/Yeri	Alan (m <sup>2</sup> )
1	71 Evler	Şehit Ersin İltan Parkı - Balsu Sok. - İspirli Sok. Kesişimi	1.360
2	75.Yıl	Gjakova Parkı - Prof. Mehmet Kaplan Sok.	2.150
3	75.Yıl	Basri Dirimlili Sok.	600
4	Akcami	Muhtarlık Bahçesi - Cemalciler Sok.	300
5	Arifiye	Yedi Cüceler Parkı - Dönemeç Sok.	1.500
6	Çankaya	Plevne Özgürlük Parkı - Şehit Serdar Bahar Sok.	4.800
7	Dede	Alperen Parkı - İlham Sok.	500
8	Deliklitaş	Sebahattin Günday Parkı - Hamamyolu Cad.	300
9	Emek	Şehit Münir Yıldızak Parkı - Çınarlı Sok.	3.400
10	Emek	Zeynep Eldem Gündüz Bakımevi ve Kreşi - Ertaş Bulvarı	300
11	Erenköy	Şehit Ümit Üner Parkı - Ayvalık Sok.	500
12	Gökmeydan	Cırıklar Parkı - İbn-i Sina Sok.	2.390
13	Gültepe	Doç. Dr. Mustafa Üç Sok.	200
14	Gündoğdu	1. Ana Jet Üs Komutanlığı Nizamiye Bahçesi (yeşil alan ve kuru peyzaj)	300
15	Orhangazi	Şehit Satılmış Kılıç Parkı - Gönülşen Sok.	1.550
16	Yenidoğan	Ana Hizmet Merkezi - Çamkoru Sok. (yeşil alan ve kuru peyzaj)	350
17	Yenikent	Kilim Sok. Yeşil Alanlar	500
		Muhtelif Park ve Yeşil Alanlarda Kuru Peyzaj Çalışmaları	725
		Muhtelif Park ve Yeşil Alanlarda Islah Çalışmaları	925
		Muhtelif Ağaçlandırma Alanlarında Islah Çalışmaları	24.000
<b>TOPLAM</b>			<b>46.650</b>

Tablo 35 – Park ve Yeşil Alan Islah Faaliyeti

## YENİ PARK ve YEŞİL ALAN ÇALIŞMALARI

Sıra	Mahalle	Parkın Adı/Yeri	Alan (m <sup>2</sup> )
1	71 Evler	Eskişehir'in Güçlü Kadınları Hatıra Ormanı (Ahmet Haşim Cad. - Adalı Halil Sok.)	4.500
2	71 Evler	Dikmenel Sok. (park)	600
3	71 Evler	8. Uluslararası Ahşap Heykel Festivali Umut Ormanı Yaşar Kemal Cad. - Adalı Halil Sok.	3.500
4	71 Evler	Ziya Paşa Kuran Kursu - Cumhuriyet Bulvarı (yeşil alan)	500
5	75.Yıl	Fuat Sezgin Anaokulu Bahçesi - Uğur Mumcu Cad. (yeşil alan)	730
6	75.Yıl	Prof. Dr. Mehmet Kaplan Sok.- Vali Hilmi Bey Sok. kesişimi (yeşil alan)	560
7	Büyükdere	Nasrettin Hoca Camii Bahçesi - Mehmet Osman Cad. (yeşil alan)	150
8	Çankaya	Odunpazarı İlçe Jan. Komutanlığı - Mustafa Özel Blv. (yeşil alan)	300
9	Doğankaya	Mahalle Meydanı (park)	250
10	Emek	İkiztepe Sok. (yeşil alan)	1.300
11	Emek	Vahap Özbayer Spor Alanı - Çınarlı Sok. (spor alanı)	2.700
12	Gültepe	Zülfikar Sok. (yeşil alan)	11.500
13	Gündoğdu	Ali Fuat Cebesoy Ortaokulu - Fırıncı Sok. (yeşil alan)	200
14	Kireç	Mahalle Meydanı (park)	250
15	Yenidoğan	Kurtuluş Polis Karakolu - Cumhuriyet Blv. (yeşil alan)	40
16	Yenikent	Nene Hatun Anaokulu - Palandöken Sok. (yeşil alan)	770
17	Yürükkaracaören	Mahalle Meydanı (park)	500
<b>TOPLAM</b>			<b>28.350</b>

Tablo 36 – Yeni Park ve Yeşil Alan Faaliyeti

2025 yılında ilçede yeni yapılan ve yenilenme ihtiyacı tespit edilen park ve yeşil alanlara çocuk oyun grubu montajı yapılmıştır. Ayrıca ihtiyaç durumuna göre çocuk oyun alanlarının zemini kauçuk ve EPDM malzemeyle kaplanmıştır. Aşağıdaki tabloda çalışma yapılan alanlar ve çalışma bilgisi belirtilmiştir.

## YENİ YAPILAN, YENİLENEN ve ZEMİNİ KAUÇUK KAPLANAN ÇOCUK OYUN ALANLARI

Sıra	Mahalle	Parkın Adı/Yeri
1	71 Evler	Dikmenel Sok. Parkı (yeni)
2	71 Evler	Voleybolun Unutulmazları Derneği (VUD) Hatıra Ormanı - Ünay Sok. Ağaçlandırma Alanı (yeni)
3	71 Evler	Eskişehir'in Güçlü Kadınları Hatıra Ormanı (yeni/kauçuk malzeme kaplama)
4	71 Evler	Şehit Ersin İltan Parkı (Tahterevalli-Zıpzip) (yenileme)
5	Akpınar	L Tipi Cezaevi Kreşi Çocuk Oyun Alanı (kauçuk malzeme kaplama)
6	Arifiye	Yedi Cüceler Parkı (yenileme/kauçuk malzeme kaplama yenileme)
7	Büyükdere	Hacı Bektaş-i Veli Parkı - Güller Sok. (Yeni)
8	Deliklitaş	Sebahattin Günday Parkı - Hamamyolu Cad. (yeni/EPDM kaplama)
9	Doğankaya	Mahalle Meydanı (yeni)
10	Emek	Gülsever Parkı - Sağcan Sok. (yeni/kauçuk malzeme kaplama)
11	Emek	Zeynep Eldem Gündüz Bakımevi Kreşi (yeni/kauçuk malzeme kaplama)
12	Emek	Şehit Münir Yıldızak Parkı (yenileme/kauçuk malzeme kaplama)
13	Gökmeydan	Cumhuriyet Parkı - Yenibahar Sok. (yeni/EPDM kaplama yenileme)
14	Gündoğdu	Şehit Ersin Çakal Parkı (Salıncak) (yenileme)
15	Kireç	Mahalle Meydanı (Yeni)
16	Yıldıztepe	Halil Yasin İlkokulu Bahçesi (Yeni)

Tablo 37 – Yeni Yapılan, Yenilenen ve Zemini Kauçuk Kaplanan Çocuk Oyun Alanları

Deliklitaş Mahallesi **Sabahattin Günday Parkı**nda ilave çocuk oyun alanı oluşturulmuştur. Alanın zemini EPDM malzeme ile kaplanmış ve alana çocuk oyun grubu ve güvenlik amaçlı çit montajı yapılmıştır. Ayrıca parkta hasarlı yeşil alanların ve kauçuk zeminlerin tamirata yapılmıştır.



Gökmeydan Mahallesi **Cumhuriyet Parkı** çocuk oyun alanına ilave olarak yeni çocuk oyun alanı yapılmıştır. Zemini EPDM malzeme ile kaplanmıştır.

Emek Mahallesi **Gülsever Parkı**na ilave çocuk oyun alanı yapılmış ve zemini kauçuk malzeme ile kaplanmıştır. Ayrıca parkta sert zemin çalışması sonrasında fitness alanı yenilenmiştir.



Büyükdere Mahallesi **Hacı Bektaş-i Veli Parkı** çocuk oyun alanı genişletilerek ilave çocuk oyun grubu monte edilmiştir.

71 Evler Mahallesi **Voleybolun Unutulmazları Derneği Hatıra Ormanı**na çocuk oyun grubu montajı yapılarak alan çevresine güvenlik gerekçesiyle çit çekilmiştir.



2025 yılında spor alanı olarak; 1 adet yeni 1 adet yenilenen olmak üzere 2 adet sentetik çim halı saha yapılarak ücretsiz olarak hizmete açılmıştır. Bunun yanında basketbol, voleybol sahası ve koşu yolu ile ihtiyaç tespit edilen muhtelif mahallelerde 14 adet fitness alanı yapılmış ve yenilenmiştir. Bölgede gerçekleştirilen yeni ve yenilenen spor alanları listesi aşağıda belirtilmiştir;

## YENİ YAPILAN ve YENİLENEN SPOR ALANLARI

Sıra	Mahalle	Parkın Adı/Yeri	Yapılan Çalışma
1	71 Evler	Eskişehir'in Güçlü Kadınları Hatıra Ormanı Ahmet Haşim Cad. Adalı Halil Sok. (yeni)	Fitness
2	71 Evler	Cengiz Aytmatov Parkı - İşcanlı Sok. (yenileme)	Fitness
3	71 Evler	Şehit Osman Özgerçik Parkı - Ayvazalp Sok. (yenileme)	Fitness
4	75.Yıl	İlhan Çolak Spor Alanı - Selami Vardar Bulvarı (yenileme)	Halı saha (zemin/çevre teli)
5	75.Yıl	Mehmet Kaplan Parkı - Vali Bahattin Güney Sok. (yenileme)	Fitness
6	Akçağlan	Şehit Yalçın Baykuş Parkı - İmarlı Sok. (yenileme)	Fitness
7	Arifiye	Yedi Cüceler Parkı - Dönemeç Sok. (yenileme)	Fitness
8	Çankaya	Plevne Parkı - Nilüfer Cad. (yeni)	Fitness
9	Emek	Vahap ÖZBAYER Spor Alanı - Çınarlı Sok. (yeni)	Halı saha, basketbol, koşu yolu
10	Emek	Şehit Münir Yıldızak Parkı - Çınarlı Sok. (yeni)	Voleybol
11	Emek	Şehit Münir Yıldızak Parkı - Çınarlı Sok. (yenileme)	Fitness
12	Emek	Gülsever Parkı - Sağcan Sok. (yenileme)	Fitness
13	Göztepe	Abdullah Tukay Parkı - Soyalp Sok. (yenileme)	Fitness
14	Kırmızıtoprak	Arif Özkaya Parkı - Yıldız Sok. (yenileme)	Fitness
15	Orhangazi	Şehit Satılmış Kılıç Parkı - Gönülşen Sok. (yenileme)	Fitness
16	Vişnelik	Şehit Hamza Yılmaz Parkı - Park Sok. (yeni)	Fitness (BarfiKS)
17	Vişnelik	Kemal Kocakaya Kültür ve Spor Parkı - Aydınlikevler Sok. (yenileme)	Fitness

**Tablo 38 – Yeni Yapılan ve Yenilenen Spor Alanları**

75. Yıl Mahallesi Selami Vardar Caddesi **İlhan Çolak Spor Alanı** sentetik çim halı saha zemini yenilenmiştir. Saha çevre direkleri ile kale direkleri tamir onarım çalışması yapılmıştır.

Belediye sorumluluğunda bulunan **62** sokakta OEDAŞ ile koordineli olmak üzere, toplamda **191** sokakta ve sorumluluğundaki **268** park ve yeşil alanda ağaç budama ve form verme çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca talepte bulunan cami, okul ve diğer kamu kurumları olmak üzere toplam **51** kurum bahçesinde budama çalışmaları yapılmıştır.

Belediye sorumluluğundaki mevcut park ve yeşil alanların mevsimsel olarak gelişme gösteren çim alanlarının biçimi ile ağaçlandırma alanlarının yabancı ot biçimi çalışmaları, sulama, gübreleme ve ilaçlama gibi diğer bakım çalışmalarına yıl boyunca devam edilmiştir. Ayrıca talepte bulunan cami, okul ve diğer kamu kurumları olmak üzere toplam **32** kurum bahçesinde çim ve yabancı ot biçim çalışmaları dönüşümlü olarak yapılmıştır.

Mevcut park ve yeşil alanlarda, Arifiye, İstiklal ve Deliklitaş Mahallelerinde ve Odunpazarı bölgesinde bulunan ağaçların ve beton saksılardaki süs bitkilerinin sulama, gübreleme ve ilaçlama çalışmaları periyodik olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bakım çalışmaları kapsamında aynı bölgelerde bulunan beton saksılara süs bitkisi dikimi ve çiçek parterlerine mevsimlik çiçeklerle düzenleme yapılmıştır.

2025 yılında seralarda; 300.000 adet mevsimlik çiçek, 32.000 adet çelik alma yöntemiyle süs bitkisi üretimi yapılmıştır. Müdürlük fidan stok alanında bulunan bitkilerin vejetasyon dönemi boyunca sulama, gübreleme, ilaçlama ve yabancı ot alım çalışmaları ile bitkilerin gelişimlerine bağlı olarak farklı ebatlarda saksı değişimi çalışmaları (repikaj) yapılmıştır.

Müdürlük atölyelerinde genel olarak park ve peyzaj düzenlemelerinde ve kurum taleplerinde kullanılmak üzere bank, piknik masası, kamelya, çöp kutusu, özel tasarım kent mobilyaları, kedi ve köpek kulübeleri ile muhtelif heykellerin imalatı ve tamiraty yapılmıştır. Bununla birlikte belediye hizmet birimlerinin ihtiyaç duyduğu büro mobilyaları, raf, masa, sehpa, kitaplık gibi mobilyalar ile kapı ve pencere gibi yapı donatılarının yanı sıra tiyatro oyunları için ihtiyaç duyulan muhtelif dekorların imalatı ve montajı da yapılmıştır. Park ve peyzaj düzenlemeleri ile belediye hizmet birimlerinde ve kamu kurumlarının taleplerinin yerine getirilmesinde olmak üzere toplam **358** bank, **69** kamelya, **34** adet piknik masası ve **128** adet çöp kutusu imalatı yapılarak montajı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca **75** adet köpek kulübesi ve **22** adet kedi kulübesi imalatı yapılarak Veteriner İşleri Müdürlüğü ile koordineli olarak yürütülen çalışmalar kapsamında belirlenen alanlara konulmuştur. Eğitim kurumları, ibadethaneler ve diğer kurum ve kuruluşlarının talepleri üzerine atölyelerimizde üretimi yapılan **147** bank, **57** çöp kutusu, **7** piknik masası ve **24** kamelya talep edilen alanlara montajı yapılmıştır.

Heykel atölyesinde muhtelif büyüklüklerde Atatürk heykeli üretimi ve Yedi Cüceler Parkına konulacak olan pamuk prenses ve yedi cüceler heykellerinin tamiraty yapılmıştır. Ayrıca muhtelif parklarda bulunan trafoların dış cephe boyaaları da yapılmıştır.

Yeni yapılan ve ıslah edilen muhtelif parklarda kullanılmak üzere 3.500 metre park koruma çiti imalatı sonrasında montajı ile ihtiyaç tespit edilenlerin tamiratları gerçekleştirilmiştir. Spor alanlarında saha kapıları, çevre çitleri, basketbol potaları, voleybol direkleri vs. gibi donatıların tamir ve yenileme çalışmaları yapılmıştır.

Hizmet merkezlerinde diğer birimlerin ve halk merkezlerinin ihtiyaç duyduğu ofis mobilyalarının (masa, dolap, komodin vs.) imalatı sonrasında montajı, muhtelif tamirat işleri ve iç cephe boya badana çalışmaları yapılmıştır.

Muhtelif mahallelerde faaliyet gösteren gündüz bakımevi/kreş merkezlerinde; dolap, kapı, korkuluk vb. her türlü tamirat çalışmaları, ihtiyaç duyulan ofis mobilyalarının imalat ve montajı ile sıva boya badana çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Muhtelif mahalle muhtarlıkları için bayrak direği imalatı, montajı ve ihtiyaç tespit edilenlerin tamir ve yenileme çalışmaları yapılmıştır.

Belediye etkinlik ve festivallerinde aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir;

🌀 **3D Gençlik Festivali ve Hicri Sezen Parkı Yılbaşı Etkinliği** için 40 adet stant ile profil çam ağacı imalatı ve montajı yapılmış ve etkinlik sonrasında söküm çalışması gerçekleştirilmiştir.

🌀 **Odunpazarı ESOK Rally 2025** etkinliği için ahşap yön tabelası imalatı ve hediyelik kupalar için muhtelif ölçülerde ahşap kaide imalatı yapılmıştır.

🌀 **10. Odunpazarı Uluslararası Cam Festivali** için ihtiyaç duyulan sergi alanları, raf asma tavan için iskelet, kapı, banko, mutfak dolabı, malzeme dolabı, kitaplık dolabı ile kombi dolabı imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **8. Uluslararası Seramik Pişirim Teknikleri Çalıştayı** için yön levhası, masa ve tabure imalatı ile stant montajı yapılmıştır.

🌀 **8. Uluslararası Ahşap Heykel Festivalinde kullanılmak üzere çadır için profil platform imalatı ve montajı, stant montajı, sanatçılar için ahşap kaide imalatı, tornet tamir ve onarım çalışması, ahşap eserler müzesinden ahşap eserleri taşıma çalışması** yapılmıştır.

Belediyenin diğer birimlerinde aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir;

🌀 **Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde iç cephe sıva boya-badana çalışması, engelli rampası, fuaye alanı için resim panosu ve sahne tabelası imalatı ve montajı, muhtelif mobilya, koltuk ve sahne ahşapları tamir çalışması, nikâh salonu dış cephe kaplaması tamir onarım çalışması** yapılmıştır.

🌀 **Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde sahne duvarları boya-badana çalışması, sahne basamakları ve engelli rampası imalatı ve montajı ile mevcut yangın merdiveni kaynak tamir onarım çalışması** yapılmıştır.

🌀 **Atlıhan El Sanatları Çarşısında dış cephe sıva boya badana çalışması** yapılmıştır.

🌀 **Cam Sanatları Atölyesi** pencere korkulukları için tel imalatı ve montajı, ahşap kaide imalatı yapılmıştır.

🌀 **Çağdaş Sanatlar Galerisinde her sergi sonrası olmak üzere iç cephe sıva boya-badana çalışmaları** yapılmıştır.

🌀 **Cam Sanatları Müzesinde** alçıpen için profil iskelet ve masa lambası için profil ayak imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Ataol Behramoğlu Kitaplığında** ahşap kaide tamir çalışması yapılmıştır.

🌀 **Ana hizmet merkezinde** müdürlükler için ihtiyaç duyulan muhtelif büro mobilyaları imalatı ve montajı ile iç cephe sıva boya badana çalışması yapılmıştır.

🌀 **100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde** alçıpen montajı için profil iskelet, jeneratör etrafı panel çit ve kapı, merdiven korkuluğu, ahşap küp, kulis odaları için makyaj masası, soyunma dolabı, puf oturak, bariyer, masa ve kapı, istinat duvarı üzeri korkuluk ve mazgal imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Aşevinde** giriş kapısı ve merdiven korkuluğu imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Mehmet Terzi Spor Kompleksinde;** tabela, alçıpen için profil iskelet ile ahşap pencere ve kapı imalatı ve montajı, 3.200 adet ahşap madalyon ve kupa imalatı, basketbol potası tamir onarım çalışması yapılmıştır.

🌀 **Solucan Gübre Üretim Tesisinde** gübre eleme mekanizması ve gübre kazanı imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Sebahattin Günday Parkında** bulunan belediye işletmesindeki kafelere ait 103 ahşap masanın üst kısımlarının imalatı ve montajı, Dondurma Kafe çatı kısmı yalıtımı yapılmıştır.

🌀 **Alâeddin Parkında** bulunan belediye işletmesindeki kafe için pencere korkuluğu ve kapı korkuluğu imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü** atölye içerisindeki radyan ısıtıcı üzeri kuş konmaz ve sanayi tipi fan montajı, kapı imalatı ve montajı, karavan iç cephe boya çalışması ve ana hizmet merkezindeki otopark için sundurma imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Fen İşleri Müdürlüğü** şantiye alanı tel örgü direkleri montajı için kazı çalışması, Kurban Bayramı kurbanlık alanı korkuluk imalatı ve montajı, lobed üstü ahşapları yenileme çalışması ve 2 adet bayrak direği imalatı yapılmıştır. Fen İşleri Müdürlüğünce talep edilen 442 adet dubanın imalatı ile muhtelif mahallelerde bulunan dubaların tamir ve bakımı yapılmıştır.

🌀 **Arşiv Merkezi** için yangın tüpü ayağı montajı ile jeneratör etrafı için çit ve kapı imalatı ve montajı yapılmıştır.

🌀 **Temizlik İşleri Müdürlüğü** şantiye alanına kulübe imalatı ve montajı yapılmıştır.

## KÜLTÜR ve SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü bünyesinde **2025** yılı boyunca çeşitli kültür ve sanat etkinlikleri düzenlenmiştir. **2025** yılında **51** konser, **18** sergi, **3** söyleşi, **3** anma töreni, **5** açılış programı, **59** tiyatro gösterimi, **66** çeşitli etkinlik düzenlenmiştir. **2025** yılında **4** uluslararası festival gerçekleştirilmiştir.

**Uluslararası Ahşap Heykel Festivali (29 Haziran–5 Temmuz 2025)**; Odunpazarı Meydanında gerçekleştirilen festivale ulusal ve uluslararası alanda ün yapmış birbirinden değerli sanatçılar katılarak bir hafta süresince workshoplar yapıp, halka ahşap oyma sanatını tanıtmaya ve yapmalarına yardımcı olmaya çalışmışlardır. Meydana gelen eserlerin bir kısmı *Ahşap Eserler Galerisinde*, bir kısmı da Odunpazarı'nın çeşitli parklarında ve Hamamyolu'nda sergilenmektedir. Ömrünü tamamlamış ağaçlarla yapılan festivalde ağacın önemi vurgulanmış ve bu vurgu topaç çevirme, tornet, konser vb. etkinliklerle keyifli ve sanatla dolu bir şekilde gerçekleştirilmiştir. **2025** yılında 8incisi düzenlenen festival yaklaşık 12.600 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

**Uluslararası Seramik Pişirim Teknikleri Çalıştayı (18 Ağustos-23 Ağustos 2025)**; 8 yerli, 2 yabancı sanatçı çalıştay süresince Arasta Çarşısında kurulan fırınlarda çeşitli tekniklerle workshoplar yaparak seramik eserlerini pişirmiştir. Pişirimi gerçekleştirilen tüm eserler çalıştay sonunda *Odunpazarı Şehrin Ateşi Seramik Galerisinde* açılan sergiyle halkın beğenisine sunulmuştur. **2025** yılında 8incisi düzenlenen festival yaklaşık 11.000 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

**Uluslararası Cam Festivali (22 Ekim-26 Ekim 2025)**; 3 yabancı 9 yerli sanatçının katıldığı festival Sıcak Cam Sanatları Galerisinde gerçekleştirilmiş, halk tarafından yoğun ilgiyle karşılanmıştır. Sanatçıların gerçekleştirmiş olduğu eserler festival sonunda **2025** yılında açılan Cam Sanatları Galerisinde sergilenmiştir. **2025** yılında 10uncusu düzenlenen festivale binlerce katılım sağlanmıştır.

**Ulusal Lületaşı Festivali (22 Ekim–26 Ekim 2025)**; Odunpazarı Belediyesi olarak şehrin en önemli simgelerinden biri olan lületaşına sahip çıkmak adına 2018 yılından beri Lületaşı Festivali gerçekleştirilmektedir. Her festivalde gerçekleştirilen panel ile halk bilgilendirerek rezervleri bilinçsiz kullanımdan dolayı tehlikede olan bu taş dikkat çekilmektedir. Belediye bünyesinde beşincisi düzenlenen Lületaşı Festivali, hepsi yerel 10 güzel sanatlar fakültesi mezun ve öğrencilerinin katılımıyla *Ahşap Eserler Galerisinde* gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda festivalde düzenlenen "*Cumhuriyet Sanatçıları Lületaşını Yorumluyor*" yarışması cumhuriyetin aydınlık yolunda, çağdaş sanatların ilham verici bakış açısıyla gençliğin yaratıcılığını birleştirmeyi hedeflemiştir. Yarışmada, genç sanatçıların çağdaş yorumlarıyla işlenen lületaşının zarif ve modern örneklerinin üretilmesi amaçlanmıştır.

**2025** yılında **59** tiyatro gösterimi yapılmış, **1.430** kişi de tiyatro akademisi ve drama eğitimlerinden faydalanmıştır.

**2025** yılı yaz ve kış döneminde Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde **17** dalda **1.109** öğrenciye atölye çalışmalarlarıyla hizmet verilmiştir.

YUNUS EMRE KÜLTÜR VE SANAT MERKEZİ ATÖLYE FAALİYETLERİ			
Atölye	Kişi	Atölye	Kişi
Türk Sanat Müziği Korusu	44	Ritim Gösteri Grubu	92
Türk Halk Müziği Korusu	47	Ud	36
Çocuk Korusu	23	Piyano	203
Ney	31	Keman	78
Klasik Kemeçe	5	Müzik Prodüksiyon	16
Bağlama	83	Gençlik Korusu	19
Sunuculuk Atölyesi	56	Halk Oyunları	140
Fotoğrafçılık Atölyesi	33	Armoni	5
Gitar Atölye Çalışması	198	<b>TOPLAM</b>	<b>1.109</b>

Tablo 39 – Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezi Atölye Faaliyeti

Gültepe Mahallesi 75. Yıl Parkı içerisinde yer alan *Gelecek Atölyesinde* **2025** yılında **9** ayrı dalda atölye çalışması yapılmıştır. Bunlar karikatür, Türk sanat müziği korusu, vurmali çalgılar, temel fotoğrafçılık, temel oyunculuk, bağlama, ney, kısa film ve yoga atölyeleridir. Atölyeler hafta içi belirli gün ve saatlerde her hafta düzenli olarak ders şeklinde belediye eğitimleri tarafından yapılmaktadır. *Gelecek Atölyesinde* haftanın her günü belirli saatlerde dernekler, sivil toplum örgütleri, öğrenci grupları vb. topluluklar çalışmalarını, provalarını ve toplantı gibi etkinliklerini gerçekleştirmektedir.

2025 yılında *Gelecek Atölyesinde* 5 ayrı dernek/ekip çalışma yapmıştır.

- *Balkanika Halk Oyunları ekibi* 60 kişilik ekip çalışmalarını gerçekleştirmiştir.
- *Eskişehir Sanat Derneği Tiyatro ekibi* 40 kişilik tiyatro öğrenci topluluğu tiyatro provası gerçekleştirmiştir.
- *ESOGÜ Tiyatro Topluluğu* 50 kişilik tiyatro öğrenci topluluğu tiyatro provalarını gerçekleştirmiştir.
- *Anadolu Üniversitesi Yaşayan Tiyatro Topluluğu* 40 kişilik ekip çalışmalarını gerçekleştirmiştir.
- *Anadolu Kâşifleri İzcilik Topluluğu* 100 kişilik öğrenci topluluğu ile ekip çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

2025 yılında faaliyette bulunan galerilerin ziyaretçi bilgileri şu şekildedir;

- *Ahşap Eserler Galerisi* 2025 yılında **72.733** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Lületaş Galerisi* 2025 yılında **87.588** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Mustafa Abdülcemil Kırimoğlu Kırim Tatar Galerisi* 2025 yılında **38.950** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Osman Yaşar Tanaçan Fotoğraf Galerisi* 2025 yılında **5.248** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Tayfun Talipoğlu Daktilo Galerisi* 2025 yılında **2.017** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Yeşil Efendi Konağı Atatürk İle Bir Gün Galerisi* 2025 yılında **5.116** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Odunpazarı Şehrin Ateşi Seramik Galerisi* 2025 yılında **2.656** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Sıcak Cam Üfleme Atölyesi* 2025 yılında **35.145** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Çağdaş Sanatlar Galerisi* 2025 yılında **1.100** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Doğan Avcioğlu Kitaplığı ve Edebiyat Galerisi* 2025 yılında **3.496** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Ataol Behramoğlu Kitaplığı ve Edebiyat Galerisi* 2025 yılında **65.157** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Açık Alevde Şekillendirme Stüdyosu* 2025 yılında **35.145** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- *Cam Sanatları Galerisi* 2025 yılında **4.718** kişi tarafından ziyaret edilmiştir.

**03.01.2025;** Odunpazarı Çok Sesli Gençlik Korosu tarafından *Yeni Yıla Merhaba Konseri* Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde gerçekleştirilmiştir. **10.01.2025;** Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde Hülya Düzbaş tarafından *“Bir Kış Gecesi”* Türk müziği konseri gerçekleştirilmiştir. **17.01.2025;** Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde Ergün Elibaş tarafından *“Anadolu’dan Ezgiler”* Türk Halk Müziği konseri gerçekleştirilmiştir. **23.01.2025;** Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde *Uğur Mumcu Anma Töreni* gerçekleştirilmiştir. **24.01.2025;** Uğur Mumcu Parkında Uğur Mumcu Anma Programı gerçekleştirilmiştir.



**06.02.2025;** Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde OBAK-Sunuculuk Atölyesi ortaklığıyla *Deprem Anma Programı* gerçekleştirilmiştir. **07.02.2025;** Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde koro şefi Kenan Pekgöz tarafından *“Asrın Pir Sultanı”* konseri gerçekleştirilmiştir. **14.02.2025;** Şehrin Ateşi Seramik Galerisinde *“Seramik Aşkı”* karma seramik sergisi gerçekleştirilmiştir. Aynı tarihte Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde Erkan Yalçınkaya tarafından *“Sevgililer Günü”* konseri gerçekleştirilmiştir. **22.02.2025;** Ahşap Eserler Galerisinde *“Işkırlak Karagöz Gösterisi”* gerçekleştirilmiştir. **23.02.2025;** Zeki Ünal *“Masalsı Düşler”* resim sergisiyle Odunpazarı Sanat merkezi açılışı gerçekleştirilmiş ve 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde Gönül Onar tarafından *“Gönülden Şarkılar”* konseri gerçekleştirilmiştir.

**27.03.2025;** Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde Dünya Tiyatrolar Günü özel gösterimi gerçekleştirilmiştir.

**15.04.2025;** Çağdaş Sanatlar Galerisinde *“Benim Adım Gravür”* kişisel sergi açılışı gerçekleştirilmiştir.



**01.05.2025;** Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde *Eskişehir Bağımsız Kısa Film Festivalinin* açılışı gerçekleştirilmiştir. **02.05.2025;** Odunpazarı Sanat Merkezinde *“Mozaiğin Diliyle Odunpazarı”* isimli mozaik sergisi açılmıştır. **05.05.2025;** Alâeddin Kafede sunuculuk atölyesi mezuniyet töreni gerçekleştirilmiştir. **23.05.2025;** Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde *Odunpazarı Halk Oyunları* ekibi gösterisi gerçekleştirilmiştir. **26.05.2025;** 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde piyano atölyesi öğrencileri yılsonu konseri gerçekleştirilmiştir.

**29.06.2025-05.07.2025;** Odunpazarı meydanında *8. Uluslararası Ahşap Heykel Festivalinin* açılış seremonisi gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında Feedback konseri düzenlenmiş, DJ performansları, Gece Tarifesi konseri, ahşap workshop, tornet etkinliği, Exit konseri, Luna konseri ve Soup Opera konseri düzenlenmiştir. *8. Uluslararası Ahşap Heykel Festivali Sergisi Ahşap Eserler Galerisinde* açılmıştır.



**02.07.2025;** Sivas Katliamı Anma Programı kapsamında Tolga Sağ konseri gerçekleştirilmiştir. **19.07.2025;** Odunpazarı Sanat Merkezinde *“Adım Adım Eskişehir”* fotoğraf sergisi açılmıştır.

**18.08.2025-22.08.2025;** *8. Uluslararası Seramik Pişirim Teknikleri Çalıştayı* açılış seremonisi Odunpazarı meydanında gerçekleştirilmiştir. Onur konuğu olarak Sema Güral Sürmeli katılım sağlamıştır. DJ performansları ve konserler gerçekleştirilmiştir. Şehrin Ateşi Seramik Galerisinde çalıştay sergisi açılmıştır. **23.08.2025;** Arasta Çarşısı avlusunda EFSAD fotoğraf sergisi açılmıştır.

**06.09.2025;** Odunpazarı Sanat Merkezinde Ege Öner kişisel resim sergisi açılışı gerçekleştirilmiştir. **23.09.2025;** Çağdaş Sanatlar Galerisinde Gülgün Başarır kişisel resim sergisi açılışı gerçekleştirilmiştir.

**02.10.2025;** Odunpazarı Sanat Merkezinde Ziya Özay kişisel resim sergisi açılışı gerçekleştirilmiştir. **10.10.2025;** Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde Ergün Elibaş solo konseri ve Odunpazarı Sanat Merkezinde Ayşe Mutlu kişisel resim sergisinin açılışı gerçekleştirilmiştir.

**22.10.2025-25.10.2025;** *10. Uluslararası Cam Festivali ve Lületaşı Festivali* açılış seremonisi gerçekleştirilmiştir. Festival kapsamında Ukrayna-Fastiv Belediyesi müzik dinletisi, ERALDER Balkanika Halk Dansları ekibi

halk oyunu gösterisi düzenlenmiştir. Lületaş Çalıştay; 36 kurum, kuruluş, sivil toplum kuruluşu, kamu kurumu, esnaf ve üreticinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Cam Festivali ve Lületaş Festivali sergileri açılmıştır.

**12.10.2025;** 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde Özge Gülcan piyano resitali gerçekleştirilmiştir. **30.10.2025;** Odunpazarı Sanat Merkezinde 29 Ekim Kadınları Derneği fotoğraf sergisi açılışı ve 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı konseri gerçekleştirilmiştir.

**10.11.2025;** ana hizmet merkezi önünde Atatürk'ü Anma Programı gerçekleştirilmiştir. **17.11.2025;** Ergün Başar'ın "*Atatürk: İz Bırakan İlkler Dev Portreler*" adlı kişisel resim sergisi Çağdaş Sanatlar Galerisinde açılmıştır.

Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde; "*Enos ve İo Farklılıklar Gezegeni*" çocuk oyunu, "*Mi Rosa / Gülüm Sonradan Arabesk Olan Müzikal*" prömiyer gösterimi, "*Hasret*" oyunu gösterimi, "*Uşak, Kral ve Ötekiler*" oyunu, "*Hep İyi Ol*" çocuk oyunu ve "*Zamazingo*" yetişkin oyunu prömiyeri gerçekleştirilmiştir. Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinde "*Değil*" tiyatro oyunu sahnelenmiştir. Ayrıca Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde *OPA Quadro Oda Müziği Konseri* gerçekleştirilmiştir.

## TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında belediye başkanının onayıyla teftiş, soruşturma ve incelemeler yapılarak sonuçları belediye başkanına rapor şeklinde sunulmuştur. Bu kapsamda **6** müdürlüğün teftişi ile **4** inceleme, soruşturma ve araştırma raporu hazırlanmıştır. **2025** yılında teftiş faaliyeti gerçekleştirilen müdürlükler şu şekildedir;

- ☉ *Sağlık İşleri Müdürlüğü*
- ☉ *Yazı İşleri Müdürlüğü*
- ☉ *Bilgi İşlem Müdürlüğü*
- ☉ *Zabıta Müdürlüğü*
- ☉ *Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü*
- ☉ *Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü*

## SOSYAL YARDIM İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Sosyal yardım kapsamında ilçede ikamet eden ve Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olan, asgari ücret veya altı seviyede ekonomik geliri bulunan gerçek ihtiyaç sahibi kişilere yönelik yardım faaliyetlerinde bulunulmuştur. Bu faaliyetlerle bölgedeki sosyal dengenin korunması ve dezavantajlı gurupların toplum içinde barınma ve imkân bulmaları amaçlanmaktadır. Yolda kalmış veya ulaşım ücretini karşılayamayacak kadar maddi imkânı bulunmayan kişiler de kara ve demiryolu vasıtalarıyla memleketlerine ulaştırılmaktadır. Sosyal yardım faaliyetleri **Sosyal Yardım, Halk Market** ve **Aşevi** hizmet birimleri aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

**Halk Market;** Gıda Bankacılığı patenti alınarak tescil olmuş sistemiyle sosyal yardım faaliyetlerini yürütmektedir. Gerçek ihtiyaç sahipleri üç aşamadan oluşan tespit çalışmasından sonra belirlenmektedir. Başvurusu onaylanan ihtiyaç sahibine fotoğraflı alışveriş kartı verilmekte, sanal kredisi yüklenerek alışveriş yapması sağlanmaktadır. Bu işlemler sırasında ihtiyaç sahibinden hiçbir şekilde ücret alınmamaktadır. İhtiyaç sahipleri, onay komisyonunun belirlediği sürenin sonuna kadar gıda ve/veya giyim alışverişlerini yapabilmektedir. Halk Markette alışveriş, kasa işlemleri, mal girişi, sayım ve depolama aşamalarını kontrol eden ve Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından geliştirilen özgün bir market programı kullanılmaktadır. Halk Market hizmetinden 2025 yılında **1.133** farklı aile faydalanmıştır.

- ☉ *Ramazan ayında 1.500 farklı haneye ramazan kolisi yardımında bulunulmuştur.*
- ☉ *800 ihtiyaç sahibi öğrenciye okul çantası ve kırtasiye malzemesi yardımı gerçekleştirilmiştir.*
- ☉ *Yıl içerisinde Halk Market faydalanıcısı 850 aileye giyecek desteği sağlanmıştır.*
- ☉ *Yıl içerisinde 200 ailenin ilkokula giden öğrencilerine beslenme paketi yardımında bulunulmuştur.*

**Aşevi;** ihtiyaç sahibi kişilerin tespitinin yapıldığı ve kendileri ile aileleri için her gün üç çeşit sıcak yemek yardımında bulunulan sosyal yardım birimidir. Aşevinde ayrıca belediye etkinlikleri, dernek, vakıf ve sivil toplum kuruluşlarının istek ve talepleri de imkânlar dâhilinde karşılanmaktadır. Odunpazarı Belediyesi Aşevi Merkezi 15.000 kişilik kapasitesiyle Eskişehir'in bu alanda önemli kuruluşları arasında yer almaktadır. Hammadde malzeme girişinden, yemeğin yapım ve servis edilme aşamasına kadar başta sterilizasyon, soğuk zincir ve kalite kontrol prosedürleri her gün uygulanmakta ve her cuma günü de ilaçlama ile sağlığa uygunluk kontrolü yapılmaktadır. Aşevinde kullanılan ürünler ihale, protokol, doğrudan temin ve bağış malzemeleri olarak temin edilmekte ve depolarda muhafaza edilmektedir. Aşevi Merkezi ile Prof. Dr. Erdal İnönü Halk Merkezinde her gün 291 haneye ortalama **1.938** kişilik sıcak yemek dağıtımı yapılmıştır. Aşevinde kullanılan ürünler ihale, protokol, doğrudan temin ve bağış malzemeleri olarak temin edilip depomuzda muhafaza edilmektedir.

**Halk merkezleri** atölye ve kursları yaz dönemi 30.06.2025 tarihinde; güz dönemi ise 15.09.2025 tarihinde başlamıştır. 18 halk merkezi ve Seramik Park Kurs Merkezinde **2025** yılında farklı çeşitlerde etkinlik ve/veya organizasyon düzenlenmiş; **220** şube **615** grupta toplam **9.794** kişi ise atölye ve kurslardan faydalanmıştır. Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezinde ise **9** grup **4** branşta, **109** kursiyere eğitim verilmiştir.



### HALK MERKEZLERİ ATÖLYE ve KURS BİLGİLERİ

Sıra	Mahalle	Halk Merkezi	Branş	Grup	Kişi
1	Emek	Amigo Orhan Halk Merkezi	11	19	490
2	71 Evler	Aydın Arat Halk Merkezi	7	23	317
3	Yenidoğan	Ayşe Tuba Arslan Halk Merkezi	16	44	615
4	Büyükdere	Büyükdere Halk Merkezi	9	24	340
5	Emek	Emek Halk Merkezi	12	38	520
6	Yıldıztepe	Prof. Dr. Erdal İnönü Halk Merkezi	20	51	725
7	Gökmeydan	Gökmeydan Halk Merkezi	24	98	1.504
8	Gündoğdu	Gündoğdu Halk Merkezi	10	23	373
9	Ihlamurkent	Hüsamettin Cindoruk Halk Merkezi	13	30	492
10	Gültepe	Kadir Akkaş Halk Merkezi	9	18	289
11	Karapınar	Karapınar Halk Merkezi	6	11	129
12	Orhangazi	Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Halk Merkezi	11	49	990
13	Kırmızıtoprak	Prof. Dr. Orhan Oğuz Halk Merkezi	14	29	526
14	75. Yıl	Selami Vardar Halk Merkezi	14	38	739
15	Erenköy	Sezai Aksoy Halk Merkezi	10	27	298
16	Vadişehir	Prof. Dr. Türkan Saylan Halk Merkezi	14	42	731
17	Çankaya	Cüneyt Arkın Halk Merkezi	14	36	530
18	Sevinç	Sevinç Halk Merkezi	2	6	77
<b>TOPLAM</b>			<b>216</b>	<b>606</b>	<b>9.685</b>

Tablo 40 – Halk Merkezleri Atölye ve Kurs Faaliyeti

**OKEP** idari hizmetleri Orta Mahallesi Çürükhoca Sokakta bulunan Arasta El Sanatları Çarşısı içinde bulunan büroda yerine getirilmektedir. OKEP üyesi kadınların ürettikleri el sanatı ürünleri, Hicri SEZEN Parkı yanındaki Kurşunlu Cami Sokakta kurulan pazarda gelen ziyaretçilerin beğenisine sunulmaktadır. OKEP kadınlarının ürünlerini değerlendirdikleri ikinci bir mekân Arasta El Sanatları Çarşısı içinde bulunan Arasta Mağazasıdır. OKEP ikinci sabit mağazası olan Hamamyolu Mağazası 14.02.2020 tarihinde Deliklitaş Mahallesi Hamamyolu Caddesi üzerindeki Hamamyolu Köprüsü altında hizmete açılmıştır. 2025 yılında OKEP çadırlarında **497** kadına ürettikleri el ürünlerini satmak amacıyla hizmet verilmiştir. Bu çadırlar 04.05.2025–28.11.2025 tarihleri arasında faaliyet göstermiş olup; iklim koşulları sebebiyle çadırları kullanan girişimcilerin isteğiyle kışın kapatılmıştır. OKEP mağazalarının **2025** yılı toplam cirosu **1.234.190,00 TL** olmuştur.

**Gençlik merkezleri;** Ceren Özdemir Gençlik Merkezi ve Emek Gençlik Merkezi özgün fiziksel yapılarıyla gençlerimize sosyal, kültürel ve eğitim olanakları sunarak hizmet vermektedir. 2025 yılında *Ceren Özdemir Gençlik Merkezinden* 19 branşta 775 kişi; *Emek Gençlik Merkezinden* ise 57 branşta 1.294 kişi faydalanmıştır.



**İletişim ve Koordinasyon Birimi;** mahalle dernekleri, sivil toplum kuruluşları, muhtarlar, mahalle meclisleri ve temsilcileriyle koordineli bir şekilde çalışarak yapılan proje ve etkinliklerle Odunpazarı Belediyesi faaliyet ve çalışmalarını halka duyurmaktadır. Halktan gelen istek ve talepleri de belediyenin ilgili birimlerine iletmekte; bunları raporlayarak takip ve kontrolünü sağlamaktadır. İletişim ve Koordinasyon Birimi; gönüllü hizmet başvuruları, Odunpazarı kültür turları, sivil toplum kuruluşları ile etkinlik ve seminerler, Odunpazarı İlçe Sağlık Müdürlüğü KETEM taramaları, temel sağlık seminerleri vb. çalışmalar için irtibat kurularak talep ve çözümlere yönelik görüşmeler yapılmıştır.

**Tedarik, Temizlik ve Lojistik Birimi;** masa, sandalye, çadır temini ve kurulumu hizmetleriyle beraber Ramazan ayı iftar programlarının kurulum işlerini yürütmüştür. Mahalle derneklerinin etkinlikleri, yağmur duası, okul şenlikleri ile şehit ve cenaze taziyelerine masa, sandalye, çadır ile sıcak içecek desteği verilmiştir. Ayrıca muhtar, sivil toplum kuruluşları ile derneklerin talepleri doğrultusunda dış etkinliklere masa, sandalye ve çadır desteği verilmiştir.

**Hanım Evi;** mahallelerde yaşayan kadınların gün, doğum günü, mevlit gibi özel günlerinin gerçekleştirildiği mekânlar olarak tasarlanmış ve 2025 yılında hizmet vermiştir. Yıl boyunca hanım evinden **5.683** kişi yararlanmıştır.

☺ *Emek, Erenköy, 71 Evler, Sultandere İmece fırınları 2025 yılı boyunca 1.624 kişiye hizmet vermiştir.*

☺ *İlçede yaşayan yatalak ve yoğun bakımdan çıkıp eve yerleşen hastalarımıza 23 adet hasta yatağı teslim edilmiş hastalık sürecinde geçici olarak kullanımları sağlanmıştır.*

☺ *Hareket kısıtlaması yaşayan ve engelli olan hastalarımıza 2 adet akülü engelli aracı, 42 adet tekerlekli sandalye, 18 adet yürüteç (walker) ile 37 adet baston teslim edilmiştir.*

**Kocaçınar Yaşlı Yaşam Merkezi Hizmetleri;** Emek ve Gültepe mahallelerinde bulunan yaşlı yaşam merkezlerinde 65 yaş üstü kişiler için çeşitli faaliyet ve hizmetler yerine getirilmektedir.

☺ *Verem Savaş Haftası ve Dünya Hijyen Günü etkinliği gerçekleştirilmiştir.*

☺ *Dünya Kanser Günü ve sigarayı bırakma günü etkinliği gerçekleştirilmiştir.*

☺ *Kadınlar Günü etkinliği gerçekleştirilmiş, günün anlam ve önemi kadın haklarının tarihsel seyri üzerine bilgilendirme yapılmıştır.*

☺ *Battalgazi Türbesi, Yazılıkaya ve Sarıungur Mamuca Gölet gezisi gerçekleştirilmiştir.*

☺ *21 Eylül Dünya Alzheimer Gününe yönelik bilgilendirme yapılmıştır.*



## YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında ruhsat için yapılan başvuru sayısı **1.368** olmuştur. *Yapım ruhsatı* işlemlerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

YAPIM RUHSATI İŞLEMLERİ	
Ruhsat Türü	Ruhsat Sayısı
Değişiklik Ruhsatı	-
Kat İlavesi	-
İsim değişikliği	118
Restorasyon	-
Yeniden Ruhsat	7
Yenileme Ruhsatı	-
Tadilat Ruhsatı	125
Ek Bina ruhsatı	2
Güçlendirme Ruhsatı	-
Yeni Yapı Ruhsatı	1.127
İstinat Ruhsatı	44
İksa Ruhsatı	8
Diğer	20
<b>TOPLAM</b>	<b>1.451</b>

Tablo 41 – Yapım Ruhsat İşlemleri

2025 yılında gerçekleştirilen diğer faaliyetler şu şekildedir;

- Yapı denetim firmalarının hazırladığı **3.210** adet hakediş incelenerek **156.975.656,04 TL** ödeme yapılmıştır.
- 1.126** adet parsel bazında zemin etüt raporu kontrol edilmiş ve onaylanmıştır.
- İskân başvurusu yapılan yapıların kontrolleri sonucunda **815** adet yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiştir.
- 590** adet yeni asansör ruhsatı düzenlenmiştir.
- Isı yalıtımı yapılan yapı sayısı **1**; ısı yalıtım vizesi alan yapı sayısı ise **1.145** olmuştur.
- 152** adet “İş Deneyim Belgesi” düzenlenmiştir.
- YİKOP başvuruları yapılmış ve **103** ada için proje hibe desteği alınmıştır.
- Odunpazarı sit alanında yapılan kontrol faaliyetleri devam etmiş ve vatandaş başvuru, talep ve şikâyetleri değerlendirilmiştir.
- UNESCO ile Odunpazarı bölgesi için Özel Kalem Müdürlüğü koordinasyonunda başvuru çalışmalarına devam edilmektedir.

İNŞAAT KONTROL FAALİYETİ	
İşlem Türü	İşlem Sayısı
Kaçak İnşaat Zaptı	46
Temel Vize – Hafriyat Vize	832
Yazışma	785
Kot Alımı	904
Yıkım Ruhsatı	540
Tamirat – Tadilat Duvar İzni	45
Riskli Yapı	385
Asansör Tescili	590
Isı Yalıtım Vizesi	1.145
Isı Yalıtım İzni	1

Tablo 42 – İnşaat Kontrol Faaliyeti

## RUHSAT ve DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında ilçede faaliyet göstermeye başlayan işyerlerine verilen işyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin sayısal bilgiler aşağıda ifade edilmiştir:

- Umuma açık istirahat ve eğlence işyerlerine verilen işyeri açma ve çalışma ruhsatı sayısı **55**
- Sihhi işyerlerine verilen işyeri açma ve çalışma ruhsatı sayısı **1.155**
- Gayrisihhi işyerlerine verilen işyeri açma ve çalışma ruhsatı sayısı **368**

## EMLAK ve İSTİMLÂK MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında gerçekleştirilen *kamulaştırma, hisse satışı, kiralama, kıymet takdiri ve ecrimisil işlemlerine ilişkin bilgiler şu şekildedir;*

- 3.080,64 m<sup>2</sup> yol, 2.220,00 m<sup>2</sup> park, belediye hizmet alanı ile sanayi alanı kamulaştırması yapılmıştır.
- 46 adet hisse satışı yapılmıştır.
- İmar barışı ile planlı ve plansız alanlarda 4 adet taşınmazın satışı gerçekleştirilmiştir.
- 30 adet taşınmazın kiralama ihalesi yapılmıştır.
- 2 adet baz istasyonu yeri yapılmıştır.
- 8 adet tarla kiraya verilmiştir.
- 1 adet kafeterya ihalesi yapılmış; 5 büfe ve 3 çay ocağı kiralanmıştır.
- 5 adet iş yeri kiralanmıştır.
- 5 adet depo kiralanmıştır.
- 1 adet sağlık ocağı kiralanmıştır.
- 1 adet bilet büfesi kiralanmıştır.
- 1 adet tescilli büro kiralanmıştır.
- 72 adet ecrimisil uygulaması yapılmıştır.

## ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında belediye araçlarının işletilmesi için 1.429.300,95 litre motorin ile 20.389,23 litre benzin alımı gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında araç ve iş makinelerinin bakım ve onarım faaliyetleri 90,00% öz kaynaklarla yapılmıştır. Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü tarafından *Mobil Müdahale Aracı* hazırlanmış ve bu araçla belediye araçlarına kesintisiz bakım onarım ve ikmal desteği verilmiştir.

Belediyeye ait araçlar 7 gün 24 saat boyunca araç takip sistemleriyle izlenmektedir. Bu sayede; akaryakıt ve kaynak israfının önüne geçilmekte, yetkisiz kişilerin araçları kullanması önlenmekte, araç sürücülerinin trafik hız limitlerine uyup uymadığı da kontrol edilmektedir. *Araç Takip Sistemi* ve Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından geliştirilen *e-ULAŞIM* programı sayesinde tüm araçların periyodik bakımları zamanında yapılmaktadır. Trafik cezası ve şikâyetlerde araçların ve sürücülerin geriye dönük tüm hareket ve dökümlerine ulaşılarak gerekli tedbirler alınmıştır. Ayrıca *Araç Kontrol Ekibi* tarafından 2025 yılı içerisinde resmi ve kiralık olan tüm araçların fiziki olarak kontrolleri yapılmış, alkol testi ve araçların amaçlarına uygun kullanılıp kullanılmadığı fiili olarak denetlenmiştir.

2025 yılı içerisinde halktan gelen otobüs tahsis taleplerinin tümü belediye araçlarıyla karşılanmış ve araç kiralama giderlerinde ciddi bir tasarruf sağlanmıştır. 2025 yılında cenaze yakınları için (18.751 kişi); sosyal faaliyetler için ise (16.288 kişi) olmak üzere toplam 35.039 kişiye otobüs ve minibüs tahsis işlemi gerçekleştirilmiştir.



## İŞLETME ve İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ

İşletme ve İştirakler Müdürlüğü bünyesinde açılış, kapanış ve devirler sonucunda 2025 yılı sonunda toplam 8 adet işletme bulunmaktadır.

İşletme ve İştirakler Müdürlüğü bünyesinde *Dilek Mercan Kız Öğrenci Misafirhanesi* ve *Lütfü Yüksel Yaşlı Bakım Merkezi* hizmet vermektedir.

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ve SIFIR ATIK MÜDÜRLÜĞÜ

2025 yılında Sezai Aksoy Halk Merkezi, Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen Halk Merkezi, Karapınar Halk Merkezi, Emek Halk Merkezi, Gündoğdu Halk Merkezi, Aydın Arat Halk Merkezi, Ayşe Tuba Arslan Halk Merkezi, Hüsamettin Cindoruk Halk Merkezi, Prof. Dr. Orhan Oğuz Halk Merkezinde eğitim görmekte olan 187 kadın kursiyere ve Frigya Derneği'nin Erasmus+ Projesi kapsamında Malta, İtalya ve Letonya'dan gelen ekip üyelerine küresel ısınma, iklim değişikliği, atık ve geri dönüşüm konulu eğitim seminerleri gerçekleştirilmiştir. 71 belediye personeline 3 seans Su Verimliliği konulu seminer verilmiştir.

2025 yılında 8 gündüz bakımevi ve kreş merkezi ile anaokulunda 138 öğrenciye küresel ısınma, iklim değişikliği, atık ve geri dönüşüm konulu eğitim seminerleri gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Otomobil Sporları Kulübü (ESOK) tarafından düzenlenen ve Odunpazarı Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Odunpazarı ESOK Rally 2025 etkinliğinde stant açılarak iklim değişikliği konusunda farkındalık oluşturmuştur.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinliği kapsamında; halk merkezlerinde bulunan kursiyerlere iklim değişikliği ve sıfır atık konularında film izletilmiş ve ardından filmin yönetmeni ile kısa bir söyleşi yapılmıştır. Böylece kadınlar sinema tadında izledikleri filmlerle çevre bilinci kazanmışlardır. Ayrıca film bitiminde tüm kadınlara çiçek dağıtımı yapılmıştır.

100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde 22 Mart Dünya Su Günü kutlanmıştır. Odunpazarı Belediyesine bağlı gündüz bakımevi ve kreşlerinde eğitim gören 200 öğrenciye "Dünya'nın Şarkısı" isimli tiyatro oyunu izletilmiş ve tiyatro sonunda öğrencilere su damlası rozeti verilmiştir.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kutlama etkinliği kapsamında stant açılarak çocuklara sıfır atık konulu oyunlar oynatılmış ve bilinçlenmelerine katkıda bulunulmuştur.

Tekstil atıklarının geri dönüşümü kapsamında Odunpazarı A.Ş. işbirliğinde yürütülen projeye; atık kumaşlardan minderler, masa örtüleri ve çeşitli tekstil ürünleri üretilmiştir. Üretilen bu ürünler, belediyenin kültürel ve sosyal etkinliklerinde kullanılarak hem kaynak tasarrufu sağlanmış hem de çevre bilincine dikkat çekilmiştir. Ayrıca; atık kumaşlardan hazırlanan oyuncaklar, belediye gündüz bakımevi ve kreş merkezlerindeki çocuklarla buluşarak geri dönüşüm bilincinin küçük yaşlarda kazanılmasına katkı sağlanmıştır.

5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında; Kanlıkavak Parkında Odunpazarı Belediyesi Çevre Şenliği etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında; belediye gündüz bakımevi ve kreş merkezlerinde öğrenim gören öğrenciler belediye başkanı Av. Kazım Kurt ile "Mobility for Everyone (Herkes İçin Hareketlilik)" temasıyla Kent Ormanında doğayla buluşmuştur. Etkinlikte tüm bireylerin şehirde, kırsalda ve ormanda güvenle hareket edebilmesi gerektiği vurgulanmıştır.



Avrupa Hareketlilik Haftası ve Dünya Otomobilsiz Kent Günü kapsamında; Huzur Mah. Ali Rıza Efendi Caddesinde "Herkes için Hareketlilik" temasıyla sokak şenliği gerçekleştirilmiştir.

Dünya Temizlik Günü kapsamında, Kanlıkavak Parkında Odunpazarı Belediyesi ekipleriyle temizlik hareketi gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlik kapsamında park içerisindeki atıklar toplanarak çevre konusunda farkındalık oluşturulmuştur.

Dünya Tasarruf Günü kapsamında, halk merkezlerine yerleştirilen kutularda biriktirilen atıl oyuncakların atölyelerde onarımı gerçekleştirilmiştir. Ardından oyuncaklar çamaşır makinelerinde yıkanarak temizlenmiştir. Son aşamada ise atölyelerde oyuncaklara tekstil atık kumaşlardan rengârenk ve özgün kıyafetler dikilmiştir. Böylece atık ve eski oyuncakların yenilenip geri dönüşümü sağlanarak tasarruf haftasında farkındalık oluşturulmuştur. Ayrıca sosyal belediyecilik anlayışıyla üretilen oyuncaklar ihtiyaç sahibi çocuklara ulaştırılmıştır.

2024 yılı Kurumsal Karbon Ayak İzi Raporu Odunpazarı Belediyesi kurumsal internet sayfasında yayımlanmıştır.

2025 yılında kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının düzenlemiş olduğu 20 seminer ve 6 etkinliğe müdürlük çalışanları katılmıştır.

Odunpazarı Belediyesinin parklarından gençlik merkezlerine, yaşlı bakım hizmetlerinden psikolojik danışmanlık hizmetlerine kadar pek çok alanda gösterdiği başarı uzman ekipler tarafından denetlenmiştir. İlgili kriterlere göre yapılan değerlendirmede Odunpazarı Belediyesi “Sağlığı Geliştiren Belediye Belgesi” almaya layık görülmüştür.

27.12.2024 tarihinde yürürlüğe giren *Su Verimliliği Yönetmeliği* kapsamında belediye su verimliliği sistemi kurmakla yükümlüdür. Su verimliliği sistemi kurulduktan sonra *Mavi Su Verimliliği* belgesi almaya hak kazanılacaktır. Söz konusu yönetmelik kapsamında *Odunpazarı Belediyesi Su Verimliliği Sistemi Kurulu* kurulmuş olup, kurul toplantıları yapılarak toplantıda alınan kararlar doğrultusunda çalışmalara başlanmıştır.

## AFET İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Afet risklerinin azaltılmasına yönelik faaliyetler kapsamında;** ilçe genelinde meydana gelebilecek afet ve acil durumlara yönelik risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda; mevcut risk alanları değerlendirilmiş, ilgili birimler ve kurumlarla koordinasyon sağlanarak risk azaltmaya yönelik planlama süreçlerine katkı sunulmuştur. İRAP kapsamında belediyeye tahsis edilen 4 adet görev belirlenen sürelerde tamamlanmış ve Eskişehir İRAP toplantılarına katılım sağlanarak hem idari faaliyetler hem de görevler ile ilgili konular tamamlanmıştır.

**Afetlere hazırlık ve kapasite geliştirme faaliyetleri kapsamında;** belediye bünyesinde görev yapan arama kurtarma personelinin bilgi ve becerilerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içinde OBAK bünyesine yeni üye kabulü yapılmıştır.

**Eğitim, tatbikat ve farkındalık çalışmaları kapsamında;** Gültepe Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi, Şerife Aysel Erkara Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi, Haier-Europe EMKO Gündüz Bakımevi/Kreş Merkezi, Özel Narçiçeği Kreşi, Rota Lisesi, MBA Okulları, Çağfen Koleji ve eğitim kampüsü, Hâkimler sitesi sakinleri, Bahçeşehir Koleji, İNAN Kreşi, Nasrettin Hoca Orta Okulu, 3D festivali kapsamında A çadırı katılımcılarına afet bilincinin artırılması amacıyla eğitim verilmiştir. Belediye personeline ilk yardım eğitimi ve Eskişehir Büyükşehir Belediyesi personeline afet farkındalık eğitimi verilmiştir. Gerçekleştirilen tatbikatlar ile müdahale süreçleri test edilmiş, eksiklikler tespit edilerek gerekli iyileştirme çalışmaları planlanmıştır.

**Afet ve acil durumlara müdahale faaliyetleri kapsamında;** 2025 yılı içerisinde meydana gelen olaylara yönelik olarak; ilgili kurum ve birimlerle koordinasyon sağlanarak olaylara hızlı ve etkin müdahale edilmiştir. Müdahale süreçlerinde olay yönetimi, ekip koordinasyonu ve güvenlik önlemleri esas alınmıştır.

- 27.01.2025 TAMP tatbikatına katılım gerçekleştirilmiştir.
- 06.02.2025 6 Şubat anma etkinliği düzenlenmiştir.
- 19.04.2025 AFAD eğitim alanında tatbikat yapılmıştır.
- 23.04.2025 Kanlıkavak Parkında çocuklar için engel parkuru kurulmuştur.
- 09.05.2025 Kocakır ormanında “Orman Benim” etkinliğine katılım gerçekleştirilmiştir.
- 14.05.2025 Atıksu Arıtma Dairesi Başkanlığında afet farkındalık eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 15.05.2025 İçme Suyu Dairesi Başkanlığında afet farkındalık eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 16.05.2025 3D Gençlik Festivalinde Kanlıkavak Parkında stant kurulmuştur.
- 19.05.2025 19 Mayıs kortej yürüyüşüne katılım gerçekleştirilmiştir.
- 15.05.2025 Kalabak Su Dolum Tesislerinde afet farkındalık eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) ve İl Risk Azaltma Planı (İRAP) toplantılarına katılım sağlanmıştır.

**Kurumlar arası iş birliği ve koordinasyon kapsamında;** AFAD, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve gönüllü arama kurtarma ekipleri ile işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmüş; afet yönetimi süreçlerinde koordinasyonun güçlendirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.



## VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

**Uçkunla mücadele** için 02.05.2025–31.10.2025 tarihleri arasında 2 araç üstü mistblower ve 3 adet araç üstü ULV (soğuk sisleme) ilaçlama makinesiyle ilçenin tüm mahallelerinde uçkun ilaçlaması yapılmıştır.

Merkez statüsünde bulunan mahallelerde haftada en az iki kez tüm sokak, park, piknik alanları ve ortak kullanım alanları ilaçlanmaktadır. Kırsal statüde bulunan mahallelerde ise iki haftada bir kez tüm sokak, park ve ortak kullanım alanları ilaçlanmıştır. Ayrıca Porsuk Nehri ve sulama kanalı günaşırı olarak ilaçlanmıştır.

Merkez statüsünde bulunan mahallelerin genelinde tüm cadde, sokak ve parklarda 60 kez uçkun ilaçlaması yapılmıştır. Merkezde bulunan mahallelerde haftada 136.780.000 m<sup>2</sup> alanda uçkun ilaçlaması yapılmıştır.

Merkez mahalle sınırları içerisinde bulunan 35 km uzunluğundaki tüm su kanalları ile Porsuk Çayının 28 km uzunluğundaki kollarında her bir ilaçlama sezonunda 90 tur uçkun ilaçlaması yapılmıştır. Bir ilaçlama sezonunda kanallarda 5.670 km uçkun ilaçlaması yapılmıştır.

Kırsal statülü mahallelerin genelindeki tüm sokak, muhtarlık binaları, ibadethaneler ve köy odaları ilaçlama sezonunda 15 tur uçkun ilaçlaması yapılmıştır.

Kasım ve mart ayları arasında kışlak mücadelesi kapsamında merkez statülü mahallelerde bulunan 3.200 rögar ve temiz su gideri en az 3 kez ilaçlanmıştır.



**Larva mücadelesi** hava sıcaklığı 10 derecenin üstüne çıkmasıyla birlikte rögar ilaçlamalarına ilave olarak tüm kanallarda ve su birikintilerinde başlamış; hava sıcaklığı 10 derece altına düşmesine kadar da devam etmiştir.

Merkez statülü mahallelerde bulunan süs havuzları ve büyük parkların tamamında 30 tur larva ilaçlaması gerçekleştirilmiştir.

Merkez mahalle sınırları içerisinde bulunan 35 km uzunluğundaki tüm su kanalları ile Porsuk Çayının 28 km uzunluğundaki kollarında her bir ilaçlama sezonunda 60 tur larva ilaçlaması yapılmıştır. Bir ilaçlama sezonunda 3.780 km larva ilaçlaması yapılmaktadır.

Merkez statüsünde bulunan mahallelerdeki 104 ibadethane ile kırsal statüsünde bulunan mahallelerdeki tüm ibadethaneler, köy konağı ve muhtarlık binaları 2025 yılında iki kez ilaçlanmıştır. Merkez Komutanlığı, Karacaşehir Hava Üs Komutanlığı, Yıldıztepe Hava Lojmanları, Gömece Hava Lojmanları, Jandarma Alay Komutanlığı, Jandarma Gazinosu ile Akpınar Cezaevi ve Jandarma Komutanlığının 2025 yılında aylık düzenli olarak iç ve dış mekân ilaçlaması yapılmıştır. 10 kişilik ilaçlama ekibiyle rutin uçkun ve larva ilaçlama çalışmalarıyla 2025 yılında 1.608 ilaçlama ve dezenfeksiyon çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu ilaçlama ve dezenfeksiyon çalışmalarının 156 tanesi hanelerde, 446 tanesi belediye hizmet birimlerinde, 326 tanesi kamu kurum ve kuruluşlarında, 292 tanesi ibadethanelerde, 168 tanesi eğitim kurumlarında ve 220 tanesi de mahalle muhtarlıkları ile köy konaklarında gerçekleştirilmiştir. Dilekçeyle başvuruda bulunan tüm kamu kurumları ücretsiz olarak ilaçlanmıştır.

75. Yıl Mahallesi EMKO Sanayi Sitesi içinde 15.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde yer alan **Güvercinköyde** her biri 4 m<sup>2</sup> alana sahip, yazlık ve kışlık bölümleri olan 136 kümes bulunmaktadır. Güvercinköyde kümeslerin elektrik, su giderleri ile çevre bakımı ve temizliği hizmetinin yanında güvenlik hizmeti de verilmektedir. Güvercinköy kümes ücreti, 2025 yılı için aylık 1.100,00 TL olarak belirlenmiş; her yılbaşında da ücret düzenlemesi yapılmaktadır. Kümes ücretleri, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü tarafından açılan banka hesabına yatırılmaktadır. Talep eden kişi dilekçe ve kimlik fotokopisiyle sözleşme imzaladıktan sonra Güvercinköy kümeslerinden faydalanabilmektedir.

**Arıköyde;** 2025 yılında 90 saatlik teorik ve 20 saatlik pratik eğitimi verilmiştir. Arıköy bal hasadından elde edilen 65 adet 500 gram kavanoz ürün ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza dağıtılması için Halk Markete teslim edilmiştir. Arıköyde bulunan lavantaların bakımı düzenli olarak yapılmaktadır.

**Sahipsiz Hayvanlar Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezinde;** sahipsiz ve başıboş sokak hayvanlarının toplanması, kısırlaştırılması, küpelenmesi, muayene ve bakım işlemlerinin yapılması ile sahiplendirilmesi çalışmaları 24.06.2004 tarih ve 5199 sayılı **Hayvanları Koruma Kanunu** ile birim çalışma yönetmeliği çerçevesinde yürütülmüş-

tür. Daha fazla cana daha modern şartlarda hizmet verebilmek için merkezin kapasitesinin artırılması ve iyileştirilmesi çalışmaları başlatılmıştır. 2025 yılında **2.231** sahihsiz hayvan **kısırlaştırılmış**, **2.065** hayvana **kuduz aşısı** yapılmış, **450** hayvan **sahiplendirilmiş**, **4.498** hayvanın **muayenesi ve tedavisi** yapılmıştır. 2025 yılında merkezin faaliyetleri kapsamında aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

🌐 *Veteriner İşleri Müdürlüğü kapsamında, ilçemizde yer alan okullardaki öğrencilerimizin hayvan sevgisini güçlendirmek amacıyla, birimiz bakım alanlarını gezmeleri ve hayvanların bakımını ve beslenmesini görmeleri için ilgili okul yönetimleri ile gezi ve yerinde eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir.*

🌐 *5199 Sayılı Kanun ile 13.12.2024 tarihli Hayvanların Korunması Hakkında Yönetmelik çerçevesinde 06.11.2025 tarihinde düzenlenen Hayvan Toplama Eğitimine katılım sağlanmış, program kapsamında katılımcılara yakalama teknikleri, taşıma süreçlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar, hayvan refahı ilkeleri ve gönüllü kuruluşlarla iş birliği mekanizmaları aktarılmıştır.*

🌐 *13 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Hayvanların Korunması Hakkında Uygulama Yönetmeliği kapsamında, 15.10.2025 tarihinde Yenikent Mahallesi 100. Yıl Kültür ve Sanat Merkezinde ev hayvanı satan kişilere yönelik eğitim programı düzenlenmiş, katılımcılara hayvan davranışları mevzuatına kadar geniş bir yelpazede bilgi verilmiştir.*

**Solucan Gübresi Üretim Tesisinde** solucan ve solucan gübresinin üretimine devam edilmiştir. Yapısal ve üretim açısından hammaddeden son ürüne kadar kendi kendine yetebilen altyapı hazırlık süreci tamamlanarak üretim miktarı 20 tona çıkarılmıştır. Tohumlama ve damızlık solucan üretme tanklarında solucan üretimi yapılmaktadır. 2025 yılında **5** ton solucan gübresi üretilmiştir.

**Tarımsal Faaliyetler kapsamında;** Yukarıcağlan Mahallesinde bulunan serada 2025 yılı içinde sebze yetiştiriciliği yapılmıştır. Bir kısmı da 2025 yılında Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsünden fide olarak ücretsiz temin edilmiştir.

Kalkanlı Mahallesinde tarımsal ekonomiyi desteklemek amacıyla 95 dekar tarım arazisine buğday ekimi yapılmıştır.

## **KÜTÜPHANE MÜDÜRLÜĞÜ**

Mevcut kütüphanelere ek olarak Seramik Park Halk Kütüphanesi (Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezi) kurulmuştur.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2025 - 2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI 2025 Yılı Performans Programı Sonuçları Tablosu

Performans Göstergeleri	Program Dönemi			
	Hedef Değeri	Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme (%)	Hedef Sapma (%)
1.1.1.1 Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı (adet)	12,00	12,00	100,00%	0,00%
1.1.1.2 Çalışanlara yönelik düzenlenen sosyal etkinlik sayısı (adet)	4,00	3,00	75,00%	-25,00%
1.2.1.1 Uygulanan memnuniyet anketi sayısı (adet)	1,00	1,00	100,00%	0,00%
1.2.1.2 Düzenlenen paydaş toplantısı sayısı (adet)	1,00	1,00	100,00%	0,00%
1.2.1.3 Tanıtım, duyuru ve haber yayını sayısı (adet)	60.000,00	64.426,00	107,38%	7,38%
1.3.1.1 Bilişim teknolojilerine yönelik bilgilendirme sayısı (adet)	4,00	4,00	100,00%	0,00%
1.3.1.2 Bilişim altyapısı ve yazılım iyileştirme sayısı (adet)	20,00	20,00	100,00%	0,00%
1.4.1.1 Yeni ana hizmet merkezinin açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
1.4.1.2 İyileştirme yapılan hizmet merkezi sayısı (adet)	1,00	0,00	0,00%	-100,00%
1.4.1.3 Yeni GES merkezinin açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
1.5.1.1 Envantere katılan taşıt ve iş makinesi sayısı (adet)	58,00	5,00	8,62%	-91,38%
2.1.1.1 Hazırlanan plan ve afet riskli alan imar uygulama sayısı (adet)	5,00	65,00	1300,00%	1200,00%
2.1.1.2 Hazırlanan (18. madde), (10/c) ile halihazır harita sayısı (adet)	5,00	22,00	440,00%	340,00%
2.2.1.1 Yapım, bakım-onarım yapılan yol miktarı (metrekare)	320.000,00	404.952,49	126,55%	26,55%
2.3.1.1 Kapalı pazaryeri merkezinin açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
2.3.1.2 Ticaret ve yaşam alanı merkezinin açılması (yüzde)	100,00	40,00	40,00%	-60,00%
2.4.1.1 İslah edilen ve yeni oluşturulan yeşil alan miktarı (metrekare)	70.000,00	75.000,00	107,14%	7,14%
2.5.1.1 Yapılan tatbikat sayısı (adet)	2,00	4,00	200,00%	100,00%
2.5.1.2 Sivil savunma ile temel afet bilinç eğitim seansı sayısı (adet)	20,00	21,00	105,00%	5,00%
3.1.1.1 Uygulanan SOBE proje hizmeti sayısı (adet)	400,00	294,00	73,50%	-26,50%
3.1.1.2 Uygulanan evde banyo hizmeti sayısı(adet)	1.200,00	902,00	75,17%	-24,83%
3.1.1.3 Yaşlı yaşam merkezi kullanıcı sayısı (kişi)	200,00	2.120,00	1060,00%	960,00%
3.1.1.4 Alzheimer merkezinin açılması (yüzde)	100,00	80,00	80,00%	-20,00%
3.2.1.1 Psikolojik danışmanlık hizmeti sayısı (adet)	840,00	1.035,00	123,21%	23,21%
3.2.1.2 Kadın-aile güçlendirme temalı eğitim verilen kişi sayısı (kişi)	400,00	980,00	245,00%	145,00%
3.2.1.3 "Hoş Geldin Bebek" proje hizmeti verilen aile sayısı (adet)	400,00	461,00	115,25%	15,25%
3.3.1.1 Toplanan ambalaj atığı miktarı (ton)	2.000,00	1.565,99	78,30%	-21,70%
3.3.1.2 Toplanan atık pil ve batarya miktarı (kg)	4.000,00	3.598,00	89,95%	-10,05%
3.3.1.3 Toplanan atık ilaç miktarı (kg)	1.600,00	2.933,00	183,31%	83,31%
3.3.1.4 Atık elektronik eşya temalı tanıtım/bilgilendirme sayısı (adet)	1,00	1,00	100,00%	0,00%
3.3.1.5 Denetlenen bitkisel atık yağ oluşturan işletme sayısı (adet)	50,00	50,00	100,00%	0,00%
3.4.1.1 Kısırlaştırılan ve rehabilite edilen sokak hayvanı sayısı (adet)	1.500,00	2.231,00	148,73%	48,73%
3.4.1.2 Tedavi edilen sokak hayvanı sayısı (adet)	3.500,00	4.498,00	128,51%	28,51%

Performans Göstergeleri	Program Dönemi			
	Hedef Değeri	Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme (%)	Hedef Sapma (%)
3.4.1.3 Sahiplendirilen sokak hayvanı sayısı (adet)	200,00	450,00	225,00%	125,00%
3.5.1.1 Toplama-ayırma tehlikesiz atık geri kazanım merkezi açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	0,00%
3.5.1.2 İklim değişikliği ve sıfır atık temalı eğitim sayısı (adet)	20,00	20,00	100,00%	0,00%
3.5.1.3 İklim değişikliği ve sıfır atık temalı organizasyon sayısı (adet)	6,00	9,00	150,00%	50,00%
4.1.1.1 Düzenlenen spor organizasyonu sayısı (adet)	15,00	26,00	173,33%	73,33%
4.4.1.2 Yeni spor kompleksinin kullanıma açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
4.4.1.3 Otomobil yarış pistinin tamamlanması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
4.2.1.1 Ziyarete açılan galeri ve müze sayısı (adet)	1,00	1,00	100,00%	0,00%
4.2.1.2 Odunpazarı tarihi bölge cazibe merkezinin açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
4.2.1.3 Onarım ve restorasyonu yapılan kültür varlığı sayısı (adet)	1,00	0,00	0,00%	-100,00%
4.3.1.1 YKSM dönüşümünün tamamlanması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
4.3.1.2 Düzenlenen kültür ve sanat etkinlikleri sayısı (adet)	150,00	187,00	124,67%	24,67%
4.3.1.3 Düzenlenen ulusal/uluslararası festival sayısı (adet)	5,00	6,00	120,00%	20,00%
4.4.1.1 Faaliyete geçen kütüphane merkezi sayısı (adet)	1,00	1,00	100,00%	0,00%
4.4.1.2 Sahnelenen tiyatro oyunu sayısı (adet)	100,00	59,00	59,00%	-41,00%
4.4.1.3 Tiyatro ve drama eğitimi verilen kişi sayısı (kişi)	600,00	1.330,00	221,67%	121,67%
4.5.1.1 Gençlik merkezinin faaliyete geçmesi (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
4.5.1.2 Düzenlenen gençlik merkezi etkinlik sayısı (adet)	350,00	1.113,00	318,00%	218,00%
5.1.1.1 Gündüz bakımevi/kreş hizmeti verilen kişi sayısı (kişi)	854,00	764,00	89,46%	-10,54%
5.1.1.2 Oyuncak kütüphanesi hizmet sayısı (adet)	940,00	1.102,00	117,23%	17,23%
5.1.1.3 Kaynaştırma eğitimi verilen kişi sayısı (kişi)	5,00	13,00	260,00%	160,00%
5.1.1.4 Faaliyete geçen gündüz bakımevi/kreş sayısı (adet)	1,00	0,00	0,00%	-100,00%
5.2.1.1 Engelsiz yaşam merkezi hizmetleri alan kişi sayısı (kişi)	300,00	488,00	162,67%	62,67%
5.2.1.2 Dezavantajlı kişilere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (adet)	60,00	55,00	91,67%	-8,33%
5.2.1.3 Yeni engelsiz yaşam merkezinin hizmete açılması (yüzde)	100,00	0,00	0,00%	-100,00%
5.3.1.1 Faaliyete geçen halk merkezi sayısı (adet)	1,00	0,00	0,00%	-100,00%
5.3.1.2 Atölye eğitim hizmeti verilen kişi sayısı (kişi)	4.000,00	3.416,00	85,40%	-14,60%
5.3.1.3 Düzenlenen halk merkezi etkinlik sayısı (adet)	800,00	654,00	81,75%	-18,25%
5.3.1.4 "Hanımevi" hizmeti verilen kişi sayısı (kişi)	2.000,00	5.683,00	284,15%	184,15%
5.3.1.5 OKEP hizmeti verilen kişi sayısı (kişi)	500,00	497,00	99,40%	-0,60%
5.4.1.1 Aşevi hizmeti verilen kişi sayısı (kişi)	1.600,00	1.938,00	121,13%	21,13%
5.4.1.2 Halk market hizmeti verilen hane sayısı (adet)	1.500,00	1.133,00	75,53%	-24,47%
5.4.1.3 İmece fırınları hizmeti alan kişi sayısı (kişi)	2.000,00	1.624,00	81,20%	-18,80%
5.5.1.1 Düzenlenen kırsal kalkınma temalı eğitim sayısı (adet)	10,00	10,00	100,00%	0,00%
5.5.1.2 Düzenlenen kırsal kalkınma temalı etkinlik sayısı (adet)	10,00	10,00	100,00%	0,00%

Tablo 43 – Performans Sonuçları Tablosu

**2025 - 2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**  
**2025 Yılı Performans Programı Değerlendirme Tablosu**

Performans Göstergeleri		Program Dönemi	
		Performans Hedefi Sapma Sebep(leri)	Gerçekleşme (%)
1.4.1.1	Yeni ana hizmet merkezinin açılması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
1.4.1.2	İyileştirme yapılan hizmet merkezi sayısı (adet)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
1.4.1.3	Yeni GES merkezinin açılması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
1.5.1.1	Envantere katılan taşıt ve iş makinesi sayısı (adet)	Tasarruf tedbirleri genelgesi ve bütçe öncelikleri nedeniyle ilgili bakanlıktan sadece belirli sayıda araç alımı için izin alınmış ve alım yapılabilmmiştir.	8,62%
2.1.1.1	Hazırlanan plan ve afet riskli alan imar uygulama sayısı (adet)	Bölgemizdeki revizyon imar planı çalışmaları ve planlara yapılan itirazlar ile imar planlarına yönelik mahkeme kararlarının yerine getirilmesi, gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda yapılmıştır. Afet riskli alan uygulamaları; Bakanlık tarafından belediyeye yetki devri yapılmaması sebebiyle gerçekleşmemiştir.	1300,00%
2.1.1.2	Hazırlanan (18. madde), (10/c) ile halihazır harita sayısı (adet)	Bölgemizdeki revizyon imar planı çalışmaları kapsamında imar planlarında imar uygulamalarının uygulanabilmesine yönelik yapılan düzenlemeler ile kanun ve yönetmeliklerde yapılan değişiklik nedeniyle baz istasyonları için halihazır harita çalışmalarının yapılmasına ilişkin düzenlemeler sebebiyle hedef düzey aşılmıştır.	440,00%
2.2.1.1	Yapım, bakım-onarım yapılan yol miktarı (metrekare)	Mevcut yol bakım ve onarım taleplerinin karşılanması için mali kaynaklar öncelikli olarak bu kapsamdaki çalışmalarımızda değerlendirilmiştir.	126,55%
2.3.1.1	Kapalı pazaryeri merkezinin açılması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
2.3.1.2	Ticaret ve yaşam alanı merkezinin açılması (yüzde)	Yıllara sarı kat karşılığı yapım işi olması nedeniyle çalışmalar halihazırda devam etmektedir.	40,00%
2.5.1.1	Yapılan tatbikat sayısı (adet)	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı tarafından yıllık programın tarafımızla paylaşılmaması sebebiyle planlamaların üzerinde bir tatbikat sayısına ulaşılmıştır.	200,00%
3.1.1.1	Uygulanan SOBE proje hizmeti sayısı (adet)	Personel ve araç eksikliği nedeniyle gelen taleplerin bir kısmı karşılanamamıştır.	73,50%
3.1.1.3	Yaşlı yaşam merkezi kullanıcı sayısı (kişi)	Yaşlı yaşam merkezine fazla talep olması nedeniyle hedef düzey aşılmıştır.	1060,00%
3.2.1.2	Kadın-aile güçlendirme temalı eğitim verilen kişi sayısı (kişi)	Yeni atölye mekanlarının oluşturulması; yeni ve dikkat çekici atölye, etkinlik ve eğitimler düzenlenmesi katılımcı sayısını değiştirmiştir.	245,00%
3.3.1.3	Toplanan atık ilaç miktarı (kg)	Hemşehrilerimizde artan bilinç nedeniyle atık ilaç toplama hedefi yüksek oranda gerçekleşmiştir.	183,31%
3.4.1.1	Kısırlaştırılan ve rehabilite edilen sokak hayvanı sayısı (adet)	13.12.2024 tarihli Hayvanların Korunması Hakkında Uygulama Yönetmeliği, 5199 Sayılı Kanunda yapılan değişiklik ve Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile yapılan protokol gereği hedef düzey aşılmıştır.	148,73%
3.4.1.2	Tedavi edilen sokak hayvanı sayısı (adet)	13.12.2024 tarihli Hayvanların Korunması Hakkında Uygulama Yönetmeliği, 5199 Sayılı Kanunda yapılan değişiklik ve Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile yapılan protokol gereği hedef düzey aşılmıştır.	128,51%
3.4.1.3	Sahiplendirilen sokak hayvanı sayısı (adet)	13.12.2024 tarihli Hayvanların Korunması Hakkında Uygulama Yönetmeliği, 5199 Sayılı Kanunda yapılan değişiklik ve Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile yapılan protokol gereği hedef düzey aşılmıştır.	225,00%
3.5.1.1	Toplama-ayırma tehlikesiz atık geri kazanım merkezi açılması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%

Performans Göstergeleri	Program Dönemi		
	Performans Hedefi Sapma Sebep(leri)	Gerçekleşme (%)	
3.5.1.3	İklim değişikliği ve sıfır atık temalı organizasyon sayısı (adet)	Kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının gerçekleştirdiği etkinliklere ilgili müdürlüğe gelen davetlerden dolayı öngörülen hedef aşılmıştır.	150,00%
4.1.1.1	Düzenlenen spor organizasyonu sayısı (adet)	Gelen talepler ve taleplerden doğan işbirlikleri sebebiyle 2025 yılı için belirlenen hedeflerde sapmalar meydana gelmiştir.	173,33%
4.4.1.2	Yeni spor kompleksinin kullanıma açılması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
4.4.1.3	Otomobil yarış pistinin tamamlanması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
4.2.1.2	Odunpazarı tarihi bölge cazibe merkezinin açılması (yüzde)	Gereken hibe desteğinin sağlanamaması ve bütçenin artan maliyetler sebebiyle yapılacak çalışmalar için yeterli olmaması nedeniyle çalışma yapılmamıştır.	0,00%
4.2.1.3	Onarım ve restorasyonu yapılan kültür varlığı sayısı (adet)	Gereken hibe desteğinin sağlanamaması ve bütçenin artan maliyetler sebebiyle yapılacak çalışmalar için yeterli olmaması nedeniyle çalışma yapılmamıştır.	0,00%
4.3.1.1	YKSM dönüşümünün tamamlanması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
4.4.1.2	Sahnelenen tiyatro oyunu sayısı (adet)	Hasan Polatkan Kültür ve Sanat Merkezinde meydana gelen teknik aksaklıklar nedeniyle oyunlar iptal edilmiş ve hedef düzeye ulaşılamamıştır.	59,00%
4.4.1.3	Tiyatro ve drama eğitimi verilen kişi sayısı (kişi)	Odunpazarı Belediye Tiyatrosu bünyesinde yeni açılan atölyeler sonucunda bu eğitimlere katılan kişi sayısında beklenenden fazla artışa neden olmuştur.	221,67%
4.5.1.1	Gençlik merkezinin faaliyete geçmesi (yüzde)	17.05.2024 tarih ve 32549 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Tasarruf Tedbirleri" konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında gençlik merkezi yapılamamıştır.	0,00%
4.5.1.2	Düzenlenen gençlik merkezi etkinlik sayısı (adet)	Gençlik merkezleri etkinliklerine fazla talep gelmesi nedeniyle hedef düzey aşılmıştır.	318,00%
5.1.1.3	Kaynaştırma eğitimi verilen kişi sayısı (kişi)	Kaynaştırmaya uygun öğrenci kayıtlarında artış olması nedeniyle hedef düzey aşılmıştır.	260,00%
5.1.1.4	Faaliyete geçen gündüz bakımevi/kreş sayısı (adet)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
5.2.1.1	Engelsiz yaşam merkezi hizmetleri alan kişi sayısı (kişi)	Engelsiz Kültür ve Sanat Merkezinde hizmet kapasitesinin ve atölye çeşitliliğinin artırılması talep artışına neden olmuştur.	162,67%
5.2.1.3	Yeni engelsiz yaşam merkezinin hizmete açılması (yüzde)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
5.3.1.1	Faaliyete geçen halk merkezi sayısı (adet)	Mali kaynakların öncelik olarak devam eden projelerde kullanılması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	0,00%
5.3.1.4	"Hanımevi" hizmeti verilen kişi sayısı (kişi)	Hanımevi etkinliklerine fazla talep gelmesi nedeniyle hedef düzey aşılmıştır.	284,15%

Tablo 44 – Performans Hedef Düzey Sapma Tablosu

### 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

<b>Amaç (1)</b>	Stratejik yönetim anlayışı, yönetim döngüsünün tüm aşamalarında benimsenecek ve uygulanacaktır.					
<b>Hedef (1.1)</b>	Stratejik insan kaynakları yönetim modeli geliştirilecek; beşeri kaynaklar etkin olarak kullanılacaktır.					
<b>Program</b>						
<b>Alt Program</b>						
<b>Alt Program Hedefi</b>						
<b>Hedef Performansı (1.1)</b>	93,75%					
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Tüm birimler					
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)</b>	<b>İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
1.1.1	Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı	75,00%	46,00	58,00	58,00	100,00%
1.1.2	Çalışanlara yönelik düzenlenen sosyal etkinlik sayısı	25,00%	10,00	14,00	13,00	75,00%
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>						
2025	(1.1.1): 12 adet eğitim düzenlenmiştir. (1.1.2): 3 adet etkinlik düzenlenmiştir.					
2026						
2027						
2028						
2029						
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (1.1) stratejik hedefin performansı <b>93,75%</b> olarak ölçülmüştür.					
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkinlik	• (1.1) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (93,75%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (958), (960) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.					
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal ve yasal risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.					
*2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır. ** 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.						

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 45 – (01.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (1)</b>	Stratejik yönetim anlayışı, yönetim döngüsünün tüm aşamalarında benimsenecek ve uygulanacaktır.
<b>Hedef (1.2)</b>	Dış paydaşlarla çift yönlü iletişim kurularak hizmetler duyurulacak ve katılımcı demokrasi anlayışı geliştirilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (1.2)</b>	100,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü</b> • Özel Kalem Müdürlüğü • Mali Hizmetler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1.2.1 Uygulanan memnuniyet anketi sayısı	10,00%	6,00	7,00	7,00	100,00%
1.2.2 Düzenlenen paydaş toplantısı sayısı	10,00%	4,00	5,00	5,00	100,00%
1.2.3 Tanıtım, duyuru ve haber yayını sayısı	80,00%	498.806,00	558.806,00	563.232,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(1.2.1): 1 adet memnuniyet anketi yapılmıştır. (1.2.2): 1 adet paydaş toplantısı düzenlenmiştir. (1.2.3): 64.426 adet tanıtım, duyuru ve haber çalışması yapılmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (1.2) stratejik hedefin performansı <b>100,00%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (1.2) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (100,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (936), (947) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal ve mali risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 46 – (01.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (1)</b>	Stratejik yönetim anlayışı, yönetim döngüsünün tüm aşamalarında benimsenecek ve uygulanacaktır.
<b>Hedef (1.3)</b>	Bilgi ve iletişim teknolojileri nicel ve nitelik olarak geliştirilecek; e-hizmetlerin tasarım ve sunumu iyileştirilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (1.3)</b>	100,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Bilgi İşlem Müdürlüğü</b> Tüm birimler

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllıksonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
1.3.1	Bilişim teknolojilerine yönelik bilgilendirme sayısı	50,00%	18,00	22,00	22,00	100,00%
1.3.2	Bilişim altyapısı ve yazılım iyileştirme sayısı	50,00%	103,00	123,00	123,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(1.3.1): 4 adet bilişim teknolojilerine yönelik bilgilendirme çalışması yapılmıştır. (1.3.2): 20 adet bilişim altyapı ve yazılım iyileştirme yapılmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (1.3) stratejik hedefin performansı <b>100,00%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (1.3) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (100,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (962), (963) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal,yasal ve mali risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılısonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılısonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 47 – (01.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (1)</b>	Stratejik yönetim anlayışı, yönetim döngüsünün tüm aşamalarında benimsenecek ve uygulanacaktır.
<b>Hedef (1.4)</b>	Etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunumu için hizmet merkezleri yapılacaktır; mevcut merkezler iyileştirilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (1.4)</b>	0,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Fen İşleri Müdürlüğü</b> • Bilgi İşlem Müdürlüğü • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • İmar ve Şehircilik Müdürlüğü • Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1.4.1 Yeni ana hizmet merkezinin açılması (%)	35,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
1.4.2 İyileştirme yapılan hizmet merkezi sayısı	50,00%	20,00	21,00	20,00	0,00%
1.4.3 Yeni GES merkezinin açılması (%)	15,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(1.4.1): Yeni hizmet binası yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (1.4.2): 0 adet hizmet merkezlerinde iyileştirme çalışması yapılmıştır. (1.4.3): Yeni GES merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (1.4) stratejik hedefin performansı 0,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (1.4) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (0,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (843), (954) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 48 – (01.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (1)	Stratejik yönetim anlayışı, yönetim döngüsünün tüm aşamalarında benimsenecek ve uygulanacaktır.
Hedef (1.5)	Taşıt ve iş makinesi envanteri ihtiyaçlara cevap verecek şekilde etkin olarak kullanılacaktır.
Program	
Alt Program	
Alt Program Hedefi	
Hedef Performansı (1.5)	8,62%
Sorumlu/İlgili Birim(ler)	<b>Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Temizlik İşleri Müdürlüğü</li> <li>• Fen İşleri Müdürlüğü</li> <li>• Park ve Bahçeler Müdürlüğü</li> <li>• Afet İşleri Müdürlüğü</li> </ul>

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1.5.1					
Envantere katılan taşıt ve iş makinesi sayısı	100,00%	198,00	256,00	203,00	8,62%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(1.5.1): 5 adet taşıt ve iş makinesi kurum envanterine alınmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (1.5) stratejik hedefin performansı 8,62% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (1.5) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (8,62%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (951) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Yasal ve mali risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 49 – (01.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (2)</b>	Yaşam kalitesi yüksek, yeşil, güvenli ve afetlere karşı dirençli nitelikli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
<b>Hedef (2.1)</b>	Mekansal plan uygulamaları; iklim değişikliği, afet riski ile yerleşme ve yapılaşmaya göre gerçekleştirilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (2.1)</b>	100,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>İmar ve Şehircilik Müdürlüğü</b> • Hukuk İşleri Müdürlüğü • Afet İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılısonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
2.1.1	Hazırlanan plan ve afet riskli alan imar uygulama sayısı	50,00%	102,00	107,00	167,00	100,00%
2.1.2	Hazırlanan (18. madde), (10/c) ile halihazır harita sayısı	50,00%	72,00	77,00	94,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(2.1.1): 65 adet çalışma yapılmıştır. (2.1.2): 22 adet çalışma yapılmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (2.1) stratejik hedefin performansı <b>100,00%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (2.1) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (100,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (843), (845), (851) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılısonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılısonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 50 – (02.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (2)</b>	Yaşam kalitesi yüksek, yeşil, güvenli ve afetlere karşı dirençli nitelikli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
<b>Hedef (2.2)</b>	Kentsel ulaşım olanaklarını geliştirecek yeni yollar yapılacak; mevcut yolların iyileştirilmesine devam edilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (2.2)</b>	126,55%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Fen İşleri Müdürlüğü</b> • İmar ve Şehircilik Müdürlüğü • Emlak ve İstimlak Müdürlüğü • Veteriner İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2.2.1 Yapım, bakım-onarım yapılan yol miktarı (metrekare)	100,00%	2.160.884,21	2.480.884,21	2.565.836,70	126,55%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

	(2.2.1): 404.952,49 metrekare alanda yol yapım, bakım-onarım çalışması yapılmıştır.
2025	
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (2.2) stratejik hedefin performansı 126,55% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (2.2) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (126,55%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (604) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 51 – (02.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (2)</b>	Yaşam kalitesi yüksek, yeşil, güvenli ve afetlere karşı dirençli nitelikli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
<b>Hedef (2.3)</b>	İlçede üretim ve pazarlamaya yönelik ekonomik faaliyetler desteklenecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (2.3)</b>	20,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Fen İşleri Müdürlüğü</b> • İmar ve Şehircilik Müdürlüğü • Yapı Kontrol Müdürlüğü • Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllıksonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2.3.1 Kapalı pazaryeri merkezinin açılması (%)	50,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
2.3.2 Ticaret ve yaşam alanı merkezinin açılması (%)	50,00%	0,00	100,00	40,00	40,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(2.3.1): Kapalı pazaryeri merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (2.3.2): Ticaret ve yaşam alanı merkezi yapımı gerçekleşmesi 40,00% düzeyindedir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (2.3) stratejik hedefin performansı 20,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (2.3) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (20,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (956) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılısonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılısonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 52 – (02.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (2)</b>	Yaşam kalitesi yüksek, yeşil, güvenli ve afetlere karşı dirençli nitelikli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
<b>Hedef (2.4)</b>	Mevcut yeşil alanlar korunacak ve yeni yeşil alanlar oluşturulacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (2.4)</b>	107,14%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Park ve Bahçeler Müdürlüğü</b> • İmar ve Şehircilik Müdürlüğü • Emlak ve İstimlak Müdürlüğü • Veteriner İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2.4.1 İslah edilen ve yeni oluşturulan yeşil alan (metrekare)	100,00%	679.680,00	749.680,00	754.680,00	107,14%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(2.4.1): 75.000,00 metrekare alanda yeşil alan çalışması yapılmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (2.4) stratejik hedefin performansı 107,14% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (2.4) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (107,14%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (851) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılına değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılına hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 53 – (02.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (2)</b>	Yaşam kalitesi yüksek, yeşil, güvenli ve afetlere karşı dirençli nitelikli yerleşim alanları oluşturulacaktır.
<b>Hedef (2.5)</b>	Afetlerle mücadele kapasitesi ve toplumsal bilinci artıracak çalışmalar yapılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (2.5)</b>	100,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Afet İşleri Müdürlüğü</b> • İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
2.5.1 Yapılan tatbikat sayısı	40,00%	0,00	2,00	4,00	100,00%
2.5.2 Sivil savunma ile temel afet bilinç eğitim seansı sayısı	60,00%	0,00	20,00	21,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(2.5.1): 4 adet tatbikat yapılmıştır. (2.5.2): 21 adet sivil savunma ve temel afet bilinç eğitimi düzenlenmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (2.5) stratejik hedefin performansı <b>100,00%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (2.5) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (100,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (955) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 54 – (02.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (3)</b>	Birey ve toplum sağlığı iyileştirilecek; iklim değişikliği, sıfır atık ve geri dönüşüm bilinci artırılacaktır.
<b>Hedef (3.1)</b>	Özel gereksinimi olan bireylere yönelik sağlık hizmetleri sürdürülecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (3.1)</b>	82,60%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li> <li>• Sağlık İşleri Müdürlüğü</li> <li>• Fen İşleri Müdürlüğü</li> <li>• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü</li> </ul>

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
3.1.1 Uygulanan SOBE proje hizmeti sayısı	30,00%	3.040,00	3.440,00	3.334,00	73,50%
3.1.2 Uygulanan evde banyo hizmeti sayısı	30,00%	3.828,00	5.028,00	4.730,00	75,17%
3.1.3 Yaşlı yaşam merkezi kullanıcı sayısı	30,00%	2.182,00	2.382,00	4.302,00	100,00%
3.1.4 Alzheimer merkezinin açılması (%)	10,00%	0,00	100,00	80,00	80,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(3.1.1): 294 adet hizmet SOBE projesi kapsamında ihtiyaç sahibi kişilere verilmiştir. (3.1.2): 902 adet evde banyo hizmeti verilmiştir. (3.1.3): 2.120 kişi yaşlı yaşam merkezlerinden faydalanmıştır. (3.1.4): Alzheimer merkezi yapımı gerçekleşmesi 80,00% düzeyindedir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (3.1) stratejik hedefin performansı <b>82,60%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (3.1) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (82,60%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (805), (754) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 55 – (03.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (3)</b>	Birey ve toplum sağlığı iyileştirilecek; iklim değişikliği, sıfır atık ve geri dönüşüm bilinci artırılacaktır.
<b>Hedef (3.2)</b>	Kadın, aile ve birey sağlığına yönelik eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (3.2)</b>	100,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü</b> • Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü • Veteriner İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
3.2.1 Psikiyatrik danışmanlık hizmeti verilen kişi sayısı	35,00%	2.930,00	3.770,00	3.965,00	100,00%
3.2.2 Kadın-aile güçlendirme temalı eğitim verilen kişi sayısı	35,00%	0,00	400,00	980,00	100,00%
3.2.3 "Hoş Geldin Bebek" proje hizmeti verilen aile sayısı	30,00%	1.444,00	1.844,00	1.905,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(3.2.1): 1.035 adet psikiyatrik danışmanlık hizmeti ihtiyaç sahibi kişilere verilmiştir. (3.2.2): 980 kişiye kadın-aile güçlendirme temalı eğitim verilmiştir. (3.2.3): 461 aile "Hoş Geldin Bebek" projesinden faydalanmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (3.2) stratejik hedefin performansı <b>100,00%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgililik	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (3.2) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (100,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (728), (729) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 56 – (03.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (3)</b>	Birey ve toplum sağlığı iyileştirilecek; iklim değişikliği, sıfır atık ve geri dönüşüm bilinci artırılacaktır.
<b>Hedef (3.3)</b>	Katı atık yönetim planı çerçevesinde geri dönüşüm uygulamalarında toplumsal bilinç artırılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (3.3)</b>	93,65%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Temizlik İşleri Müdürlüğü</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zabıta Müdürlüğü</li> <li>Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü</li> <li>İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü</li> </ul>

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
3.3.1 Toplanan ambalaj atığı miktarı (ton)	20,00%	13.628,92	15.628,92	15.194,91	78,30%
3.3.2 Toplanan atık pil ve batarya miktarı (kg)	20,00%	23.344,21	27.344,21	26.942,21	89,95%
3.3.3 Toplanan atık ilaç miktarı (kg)	20,00%	2.098,00	3.698,00	5.031,00	100,00%
3.3.4 Atık elektronik eşya temalı tanıtım/bilgilendirme sayısı	20,00%	0,00	1,00	1,00	100,00%
3.3.5 Denetlenen bitkisel atık yağ oluşturan işletme sayısı	20,00%	0,00	50,00	50,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(3.3.1): 1.565,99 ton ambalaj atığı konutlardan toplanmıştır. (3.3.2): 3.598 kg atık pil ve batarya toplanmıştır. (3.3.3): 2.933 kg atık ilaç toplanmıştır. (3.3.4): 1 adet elektronik eşya temalı tanıtım/bilgilendirme çalışması yapılmıştır. (3.3.5): 50 adet bitkisel atık yağ oluşturan işletme denetlemesi yapılmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (3.3) stratejik hedefin performansı 93,65% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (3.3) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (93,65%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (881) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 57 – (03.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (3)</b>	Birey ve toplum sağlığı iyileştirilecek; iklim değişikliği, sıfır atık ve geri dönüşüm bilinci artırılacaktır.
<b>Hedef (3.4)</b>	Sokak hayvanlarına yönelik koruyucu ve iyileştirici çalışmalar yapılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (3.4)</b>	100,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Veteriner İşleri Müdürlüğü</b> • Bilgi İşlem Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
3.4.1 Kısırlaştırılan ve rehabilite edilen sokak hayvanı sayısı	40,00%	8.728,00	10.228,00	10.959,00	100,00%
3.4.2 Tedavi edilen sokak hayvanı sayısı	40,00%	3.582,00	7.082,00	8.080,00	100,00%
3.4.3 Sahiplendirilen sokak hayvanı sayısı	20,00%	1.397,00	1.597,00	1.847,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(3.4.1): 2.231 sokak hayvanı kısırlaştırılmış ve rehabilite edilmiştir. (3.4.2): 4.498 sokak hayvanı tedavi edilmiştir. (3.4.3): 450 sokak hayvanı sahiplendirilmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (3.4) stratejik hedefin performansı <b>100,00%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgililik	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (3.4) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (100,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (957) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 58 – (03.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (3)</b>	Birey ve toplum sağlığı iyileştirilecek; iklim değişikliği, sıfır atık ve geri dönüşüm bilinci artırılacaktır.
<b>Hedef (3.5)</b>	İklim değişikliğiyle mücadele ve sıfır atık uygulamasında toplumsal bilinç oluşturulacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (3.5)</b>	80,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü</b> • Temizlik İşleri Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
3.5.1 Toplama-ayırma tehlikesiz atık geri kazanım merkezi açılması (%)	20,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
3.5.2 İklim değişikliği ve sıfır atık temalı eğitim sayısı	40,00%	0,00	20,00	20,00	100,00%
3.5.3 İklim değişikliği ve sıfır atık temalı organizasyon sayısı	40,00%	0,00	6,00	9,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(3.5.1): Toplama-ayırma tehlikesiz atık geri kazanım merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (3.5.2): 20 adet iklim değişikliği ve sıfır atık temalı eğitim verilmiştir. (3.5.3): 9 adet iklim değişikliği ve sıfır atık temalı organizasyon düzenlenmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (3.5) stratejik hedefin performansı 80,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (3.5) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (80,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (882) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 59 – (03.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (4)</b>	Kültür-sanat çalışmalarıyla turizm potansiyeli ortaya çıkarılacak; spor eğitimleri ile imkanları artırılabilecektir.
<b>Hedef (4.1)</b>	Toplumun farklı spor dallarına ilgisi artırılabilecek; spor alanları oluşturulacak spor eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (4.1)</b>	50,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Spor İşleri Müdürlüğü</b> • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4.1.1 Düzenlenen spor organizasyonu sayısı	50,00%	86,00	101,00	112,00	100,00%
4.1.2 Yeni spor kompleksinin kullanıma açılması (%)	25,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
4.1.3 Otomobil yarış pistinin tamamlanması (%)	25,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(4.1.1): 26 adet spor organizasyonu düzenlenmiştir. (4.1.2): Yeni spor kompleksi merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (4.1.3): Otomobil yarış pisti merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (4.1) stratejik hedefin performansı 50,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (4.1) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (50,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (795), (796) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 60 – (04.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (4)</b>	Kültür-sanat çalışmalarıyla turizm potansiyeli ortaya çıkarılacak; spor eğitimleri ile imkanları artırılacaktır.
<b>Hedef (4.2)</b>	Tarihi kent bölgesinde koruma uygulamaları ve kültür turizmine katkı sağlayacak tanıtımlar yapılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (4.2)</b>	35,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Fen İşleri Müdürlüğü</b> • Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü • Yapı Kontrol Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4.2.1 Ziyarete açılan galeri ve müze sayısı	35,00%	14,00	15,00	15,00	100,00%
4.2.2 Odunpazarı tarihi bölge cazibe merkezinin açılması (%)	30,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
4.2.3 Onarım ve restorasyonu yapılan kültür varlığı sayısı	35,00%	5,00	6,00	5,00	0,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(4.2.1): 1 adet galeri/müze hizmete açılmıştır. (4.2.2): Odunpazarı tarihi bölge cazibe merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (4.2.3): 0 adet kültür varlığının onarım ve restorasyonu gerçekleştirilmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (4.2) stratejik hedefin performansı 35,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (4.2) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (35,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (780), (781) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 61 – (04.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (4)</b>	Kültür-sanat çalışmalarıyla turizm potansiyeli ortaya çıkarılacak; spor eğitimleri ile imkanları artırılabilecektir.
<b>Hedef (4.3)</b>	Kültür ve sanat faaliyetlerine erişim ve katılım olanaklarını artıracak çalışmalar yapılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (4.3)</b>	80,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</b> • Özel Kalem Müdürlüğü • Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4.3.1 YKSM dönüşümünün tamamlanması (%)	20,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
4.3.2 Düzenlenen kültür ve sanat etkinlikleri sayısı	50,00%	710,00	860,00	897,00	100,00%
4.3.3 Düzenlenen ulusal/uluslararası festival sayısı	30,00%	12,00	17,00	18,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(4.3.1): YKSM dönüşümü gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (4.3.2): 187 adet kültür ve sanat etkinliği düzenlenmiştir. (4.3.3): 6 adet festival düzenlenmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (4.3) stratejik hedefin performansı 80,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (4.3) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (80,00%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (780), (781), (783) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 62 – (04.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (4)</b>	Kültür-sanat çalışmalarıyla turizm potansiyeli ortaya çıkarılacak; spor eğitimleri ile imkanları artırılacaktır.
<b>Hedef (4.4)</b>	Toplumda okuma kültürü oluşturacak kütüphaneler yapılacak; tiyatro faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (4.4)</b>	83,60%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Destek Hizmetleri Müdürlüğü</li> <li>• Fen İşleri Müdürlüğü</li> <li>• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü</li> <li>• Kütüphane Müdürlüğü</li> </ul>

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4.4.1 Faaliyete geçen kütüphane merkezi sayısı	20,00%	28,00	29,00	29,00	100,00%
4.4.2 Sahnelenen tiyatro oyunu sayısı	40,00%	814,00	914,00	873,00	59,00%
4.4.3 Tiyatro ve drama eğitimi verilen kişi sayısı	40,00%	3.713,00	4.313,00	5.043,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(4.4.1): 1 adet yeni kütüphane merkezi faaliyete geçmiştir. (4.4.2): 59 adet tiyatro oyunu sahnelenmiştir. (4.4.3): 1.330 kişi tiyatro ve drama eğitimlerinden faydalanmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibariyle (4.4) stratejik hedefin performansı 83,60% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (4.4) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (83,60%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (783) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeden maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 63 – (04.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (4)</b>	Kültür-sanat çalışmalarıyla turizm potansiyeli ortaya çıkarılacak; spor eğitimleri ile imkanları artırılacaktır.
<b>Hedef (4.5)</b>	Gençlere yaşam becerisi, eğitim ile sosyal hayat ve karar alma süreçlerine katılım imkanı sağlanacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (4.5)</b>	70,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü</b> • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllıksonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
4.5.1 Gençlik merkezinin faaliyete geçmesi (%)	30,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%
4.5.2 Düzenlenen gençlik merkezi etkinlik sayısı	70,00%	333,00	683,00	1.446,00	100,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(4.5.1): Gençlik merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir. (4.5.2): 1.113 adet etkinlik gençlik merkezlerinde düzenlenmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (4.5) stratejik hedefin performansı 70,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	• (4.5) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (70,00%) tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (746) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılısonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılısonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 64 – (04.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (5)</b>	Sosyal hizmetlere ulaşım kolaylaştırılacak; kırsal alanda sosyoekonomik yaşam canlandırılacaktır.
<b>Hedef (5.1)</b>	Okul öncesi eğitime erişim kolaylaştırılacak; yeni çocuk merkezleri oluşturulacaktır.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (5.1)</b>	84,73%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü</b> • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
5.1.1 Gündüz bakımevi/kreş hizmeti verilen kişi sayısı	50,00%	703,00	1.557,00	1.467,00	89,46%
5.1.2 Oyuncak kütüphanesi hizmet sayısı (azami/aylık)	30,00%	0,00	940,00	1.102,00	100,00%
5.1.3 Kaynaştırma eğitimi verilen kişi sayısı	10,00%	27,00	32,00	40,00	100,00%
5.1.4 Faaliyete geçen gündüz bakımevi/kreş sayısı	10,00%	10,00	11,00	10,00	0,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(5.1.1): 764 kişi gündüz bakımevi/kreş merkezlerinden faydalanmıştır. (5.1.2): 1.102 kişi oyuncak kütüphanesi merkezlerinden faydalanmıştır. (5.1.3): 13 kişi kaynaştırma eğitimlerinden faydalanmıştır. (5.1.4): 0 adet yeni gündüz bakımevi/kreş merkezi faaliyete geçmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (5.1) stratejik hedefin performansı <b>84,73%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (5.1) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (84,73%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (732), (733) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemez maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal ve mali risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 65 – (05.01) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (5)</b>	Sosyal hizmetlere ulaşım kolaylaştırılacak; kırsal alanda sosyoekonomik yaşam canlandırılacaktır.
<b>Hedef (5.2)</b>	Engelli bireylere yönelik eğitim hizmetleri sunulacak; toplumsal yaşama katılım ve erişimleri desteklenecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (5.2)</b>	76,67%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü</b> • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü • Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
5.2.1 Engelsiz yaşam merkezi hizmetleri alan kişi sayısı	40,00%	601,00	901,00	1.089,00	100,00%
5.2.2 Dezavantajlı kişilere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	40,00%	189,00	249,00	244,00	91,67%
5.2.3 Yeni engelsiz yaşam merkezinin hizmete açılması (%)	20,00%	0,00	100,00	0,00	0,00%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(5.2.1): 488 kişi engelsiz kültür ve sanat merkezi hizmetlerinden faydalanmıştır. (5.2.2): 55 adet dezavantajlı kişilere yönelik etkinlik düzenlenmiştir. (5.2.3): Yeni engelsiz yaşam merkezi yapımı gerçekleşmesi 0,00% düzeyindedir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (5.2) stratejik hedefin performansı <b>76,67%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	• (5.2) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (76,67%) tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (754), (765) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 66 – (05.02) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (5)</b>	Sosyal hizmetlere ulaşım kolaylaştırılacak; kırsal alanda sosyoekonomik yaşam canlandırılacaktır.
<b>Hedef (5.3)</b>	Kadınların fırsat erişimi ve imkanlardan eşit yararlanması sağlanacak; sosyal alanlara katılımları desteklenecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (5.3)</b>	80,09%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü</b> • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
5.3.1 Faaliyete geçen halk merkezi sayısı	10,00%	18,00	19,00	18,00	0,00%
5.3.2 Atölye eğitim hizmeti verilen kişi sayısı (ortalama/ay)	30,00%	2.150,00	6.150,00	5.566,00	85,40%
5.3.3 Düzenlenen halk merkezi etkinlik sayısı	30,00%	230,00	1.030,00	884,00	81,75%
5.3.4 "Hanımevi" hizmeti verilen kişi sayısı	20,00%	0,00	2.000,00	5.683,00	100,00%
5.3.5 OKEP hizmeti verilen kişi sayısı	10,00%	2.398,00	2.898,00	2.895,00	99,40%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(5.3.1): 0 adet yeni halk merkezi faaliyete geçmiştir. (5.3.2): Aylık ortalama 3.416 kişi atölye eğitim hizmetlerinden faydalanmıştır. (5.3.3): 654 adet halk merkezlerinde etkinlik düzenlenmiştir. (5.3.4): 5.683 kişi Hanımevi hizmetlerinden faydalanmıştır. (5.3.5): 497 kişi OKEP hizmetinden faydalanmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (5.3) stratejik hedefin performansı <b>80,09%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	• (5.3) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (80,09%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (728), (956) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

**Tablo 67 – (05.03) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç (5)</b>	Sosyal hizmetlere ulaşım kolaylaştırılacak; kırsal alanda sosyoekonomik yaşam canlandırılacaktır.
<b>Hedef (5.4)</b>	Sosyal yardım ve hizmetler adaletli ve fırsat eşitliği ilkesiyle yürütülecek; toplumsal dayanışma artırılabilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (5.4)</b>	85,80%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü</b> • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yılsonu Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
5.4.1 Aşevi hizmeti verilen kişi sayısı (ortalama/gün)	35,00%	1.488,00	3.088,00	3.426,00	100,00%
5.4.2 Halk market hizmeti verilen hane sayısı (azami/aylık)	35,00%	1.146,00	2.646,00	2.279,00	75,53%
5.4.3 İmece fırınları hizmeti alan kişi sayısı	30,00%	0,00	2.000,00	1.624,00	81,20%

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(5.4.1): Günlük ortalama 1.938 kişi aşevi hizmetlerinden faydalanmıştır. (5.4.2): 1.133 farklı birey/aile halk market hizmetlerinden faydalanmıştır. (5.4.3): 1.624 kişi imece fırınlarından faydalanmıştır.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (5.4) stratejik hedefin performansı <b>85,80%</b> olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etklilik	• (5.4) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşamamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (85,80%) tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (766) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etklilik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Mali ve çevresel risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılsonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılsonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 68 – (05.04) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

<b>Amaç (5)</b>	Sosyal hizmetlere ulaşım kolaylaştırılacak; kırsal alanda sosyoekonomik yaşam canlandırılacaktır.
<b>Hedef (5.5)</b>	Kırsal alanda beşeri, sosyal sermaye ile ekonomiyi canlandırarak tarım-hayvancılık uygulamaları geliştirilecektir.
<b>Program</b>	
<b>Alt Program</b>	
<b>Alt Program Hedefi</b>	
<b>Hedef Performansı (5.5)</b>	60,00%
<b>Sorumlu/İlgili Birim(ler)</b>	<b>Veteriner İşleri Müdürlüğü</b> • Fen İşleri Müdürlüğü • Park ve Bahçeler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemi Yıllık Hedef (B)	İzleme Dönemi Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
5.5.1	Düzenlenen kırsal kalkınma temalı eğitim sayısı	30,00%	36,00	46,00	46,00	100,00%
5.5.2	Düzenlenen kırsal kalkınma temalı etkinlik sayısı	30,00%	34,00	44,00	44,00	100,00%
5.5.3	Mısır kurutma merkezinin açılması (%)	20,00%	0,00	0,00	0,00	
5.5.4	Örnek Çocuk Köyünün tamamlanması (%)	20,00%	0,00	0,00	0,00	

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2025	(5.5.1): 10 adet kırsal kalkınma temalı eğitim düzenlenmiştir. (5.5.2): 10 adet kırsal kalkınma temalı etkinlik düzenlenmiştir.
2026	
2027	
2028	
2029	
2025-2029	• (01.01.2025-31.12.2025) dönemi itibarıyla (5.5) stratejik hedefin performansı 60,00% olarak ölçülmüştür.
İlgili	• Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. • Hedef/göstergelere ilişkin değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	• (5.5) için izleme dönemi hedeflenen değerine ulaşılmamıştır. • Performans göstergesi ulaşma düzeyiyle (60,00%) tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. • Hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. • 12. Kalkınma Planı (487) numaralı amaç ve politikalara katkı sağlamıştır.
Etkinlik	• Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. • Maliyet değişikliği olmadığı için hedef/göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	• Kurumsal, yasal, mali ve çevresel risk unsurları bulunmamaktadır. • Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

\* 2024 yılı sonu değeridir. Plan dönemi 2025-2029 yıllarını kapsamaktadır.

\*\* 2025-2029 dönemi stratejik planında 2025 yılı sonu hedeflenen gösterge değeridir.

Form: Stratejik Plan Değerlendirme Formu

#### Tablo 69 – (05.05) Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans programı bilgi sistemi **2025** yılı performans programında yer alan performans hedef ve göstergeleri ile ilişkili sorumlu birimler tarafından üçer aylık dönemler sonunda gerçekteleşme değerleri belediye otomasyon sistemine girilmiştir.

**2025** yılı birinci çeyrek gerçekteleşme verileri *nisan* ayında; ikinci çeyrek gerçekteleşme verileri *temmuz* ayında; üçüncü çeyrek gerçekteleşme verileri *ekim* ayında otomasyon sistemine kaydedilmiş; dördüncü çeyrek gerçekteleşme verileri ise 2026 yılının *ocak* ayında birim görevlileri tarafından otomasyon sistemine kaydedilecektir.

Performans hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekteleşme verilerinin otomasyon sistemine kayıt edilmesiyle birlikte Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından veriler kontrol edilerek üst yönetime rapor olarak sunulmuştur. Harcama birimi faaliyet raporlarında yer alan performans hedef ve göstergelerine gerçekteleşme sonuçları otomasyon sistemi üzerinden kontrol edilerek idare faaliyet raporunda yer alan performans sonuçları tablosu oluşturulmuştur.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

Belediyenin faaliyet, iş ve işlemlerini gerçekleştirme aşamalarında **2025** yılında üstünlük sağladığı özellikleri aşağıda ifade edilmiştir;

- ☉ *Belediye başkanının yerel yönetimler konusunda tecrübeli ve hukukçu olması*
- ☉ *Şeffaf, halkçı, hesap verebilir ve sosyal demokrat bir belediye olması*
- ☉ *Diğer belediyelerle uyumlu çalışma imkânına sahip olunması*
- ☉ *Kültür ve sanat faaliyetlerinin bölgemizde yaygın olması*
- ☉ *Belediye başkanına halkın kolay ulaşabilir olması*
- ☉ *Gelişime açık bir belediye olunması*
- ☉ *Odunpazarı bölgesinin bir marka değerinin olması*
- ☉ *Kent konseyi ve sivil toplum kuruluşlarına çalışmalarında önem verilmesi*
- ☉ *Katılımcı belediyecilik anlayışının benimsenmiş olması*
- ☉ *Kapasitesi yüksek bir aşevine sahip olunması*
- ☉ *Araç filosunun güçlü olması*
- ☉ *Tüm paydaşların istek ve ihtiyaçlarını belirleyecek anket ve çalıştaylara önem verilmesi*
- ☉ *Evrak takip sisteminin dijital ortama aktarılması ve arşivlenmesi*
- ☉ *Yeşil çevre oluşturmaya önem verilmesi*
- ☉ *E-Belediye uygulamalarının nicel ve niteliklerinin artırılması*
- ☉ *Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılmasıyla kaynaklarda tasarruf sağlanması*
- ☉ *Sürdürülebilir bir mali yapının sağlanmış olması*

### B. Zayıflıklar

Belediyenin faaliyet, iş ve işlemlerini gerçekleştirme aşamalarında **2025** yılında zorluk yaşadığı ve eksik görülen sorunları aşağıda ifade edilmiştir;

- ☉ *Yapılan hizmet ve yapılacak etkinliklerin tanıtımının daha fazla yapılması ihtiyacı*
- ☉ *Çocuklar ve gençlere yönelik sosyal hizmetlere olan taleplerin artması*
- ☉ *Yeni hizmet binası ihtiyacı*
- ☉ *Hizmet birimlerinin dağınık olması*
- ☉ *Bölgedeki belediyeler dışındaki diğer kurum ve kuruluşlarla yaşanan iletişim problemleri*
- ☉ *Gerekli olan uzmanlıklarda eğitimlerin artırılması ihtiyacı*
- ☉ *Fiziksel kaynakların (salon, sergi alanları vb.) artırılması ihtiyacı*
- ☉ *Belediye norm kadrosuna göre bir iç denetçi atanmamış olması ve iç denetim birimi bulunmaması*
- ☉ *Yardımcı sağlık personeli eksikliği*
- ☉ *Bazı alanlarda mevzuatların sık değişmesi neticesinde bunlara uyum sağlama sürecinin uzanması*
- ☉ *Yunus Emre Kültür ve Sanat Merkezinin ihtiyaçlara cevap verememesi*
- ☉ *Kamu kurum ve kuruluşlarından gerekli bilgi ve dokümanların zamanında temin edilememesi*
- ☉ *Kültür ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirileceği mekânların erişilebilir olmaması*

### C. Değerlendirme

**2025** yılında Odunpazarı Belediyesi; mevzuatlar kapsamında kendisine verilen görev, yetki ve sorumluluklarını kullanarak faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

*2025–2029 dönemi stratejik planının* ilk uygulama yılında planın amaç ve hedefleri ile faaliyetler; bütçe kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasıyla il ve ilçe halkının hayat standartlarını artırmak için gerçekleştirilmiştir. Yapılan tüm çalışmalarda fayda-maliyet analizi de gözetilerek en uygun biçimde belediye hizmetlerinin sunulmasına öncelik verilmiştir.

Ekonomik koşulların halk üzerindeki etkilerini azaltmak ve ilan edilen tasarruf tedbirleri sebebiyle bütçe kaynaklarının yatırım projelerinden sosyal amaçlı cari harcamalara yönlendirilmeye bu yıl da devam edilmiştir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Önceki idare faaliyet raporları ve 2025 yılında karşılaşılan hususlar birlikte değerlendirildiğinde alınabilecek tedbir ve öneriler şu şekildedir;

- ④ *Hizmet noktalarının fiziksel anlamdaki eksikliklerinin giderilmesi ve erişilebilir olmasının sağlanması*
- ④ *Galerilerin düzenli bakım-onarımının yapılması*
- ④ *Kurumun beşeri ve fiziki kaynaklarının niteliği ile niceliğinin artırılması*
- ④ *Spor alanı ihtiyacını karşılayacak projelere öncelik verilmesi*
- ④ *Asgari donanımlı bir revir odası ve tam zamanlı yardımcı sağlık personeli istihdam edilmesi*
- ④ *Üstyapı çalışmalarının yapıldığı bölgelerde altyapı çalışması yapan kurumlarla iletişimin güçlendirilmesi*
- ④ *Bilgi ve teknolojik kaynakların nitelik ve niceliğinin artırılması*
- ④ *Tarımsal faaliyet ve desteklere daha fazla önem verilmesi*
- ④ *Dezavantajlı gruplara yönelik diğer kurum ve kuruluşlarla birlikte ortak sosyal çalışma ile projeler yapılması*
- ④ *Ambalaj atıklarının toplanması sürecinde sokak toplayıcılarıyla mücadele edilmesi*
- ④ *Kırsal statüsünde bulunan mahallelerin üstyapı, sosyal ve ekonomik alanlardaki ihtiyaçlarının karşılanması*
- ④ *Yeni kurulan sistemlerin toplam kalite yönetimi çalışmaları da dikkate alınarak eksikliklerinin giderilmesi*
- ④ *Kamu kurum ve kuruluşlarıyla bilgi iletişim ve paylaşımı konusunda işbirliğinin geliştirilmesi*
- ④ *Kurum çalışanlarının yönetime katılımını sağlayacak mekanizmaların oluşturulması*
- ④ *Kırsal hizmetler alanında araç, gereç ve teknik personel ihtiyaçlarının karşılanması*
- ④ *İmar düzenlemelerinde yeni park alanları oluşturularak yeni çalışma alanı açılmasının sağlanması*



### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Eskişehir – 23.02.2026)



**Nuray SARICA**  
**Mali Hizmetler Müdürü**



## ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Eskişehir – 23.03.2026)

**Av. Kazım KURT**  
**Odunpazarı Belediye Başkanı**









**Adres:** Yenidoğan Mahallesi amkoru Sokak No:2 Odunpazarı-ESKİŞEHİR  
**Telefon:** +90 (222) 213 3030  
**Faks:** +90 (222) 217 4545  
**E-Posta:** malihizmetler\_md@odunpazari.bel.tr  
**Kep:** odunpazaribelediyesi@hs01.kep.tr  
**Web:** www.odunpazari.bel.tr